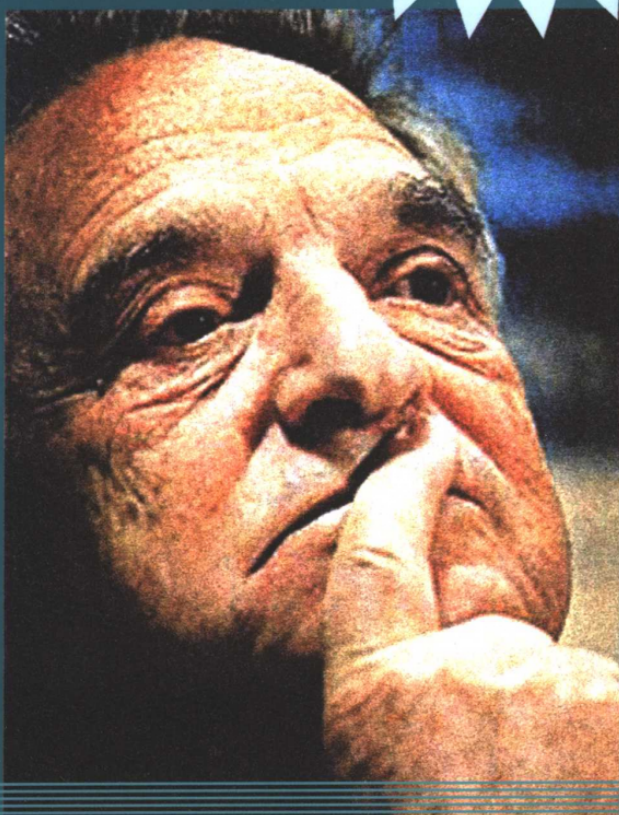


全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进：<http://www.7help.net>

Learn from 向金融狙击家 George Soros 索罗斯学习

柳亨桦著



广东人民出版社

向金融狙击家索罗斯学习

柳亨桦 著

广东人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

向金融狙击家索罗斯学习 / 柳亨桦著. —广州: 广东人民出版社, 2005.1

ISBN 7-218-04815-3

I. 向... II. 柳... III. ①索罗斯—生平事迹
②索罗斯—金融投资—经济思想—研究
IV. ①K837.125.34②F837.1248

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 077922 号

出版发行	广东人民出版社
印 刷	广东广彩印务有限公司
开 本	889 毫米×1194 毫米 1/32
印 张	8.25
插 页	1
字 数	16 万字
版 次	2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷
印 数	7000 册
书 号	ISBN 7-218-04815-3/K·955
定 价	16.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印公司联系调换。

1997

年，整个亚洲都出现动荡，原因就是有一个以狙击世界金融市场闻名于世的人物，又再使出他的狠辣手法，狙击整个亚洲的股票及外汇市场。当时，东南亚国家不少货币在短短时间之内大跌了一半，股票市场跌幅超过七成。除了少数国家，譬如中国，日本等之外，整个东南亚地区都风声鹤唳，草木皆兵。

一个人竟然能够使整个东南亚这么多的国家为之头痛不已。他一人可以翻手为云，覆手为雨，这个人真的不简单。这人是谁？他就是鼎鼎大名的索罗斯。

索罗斯不单是世界闻名为之丧胆的狙击大王。他个人更有极其厉害的投资方法，使他在极速时间，就将个人财富，由零开始，变到无限。

他的为人，未必值得学习，但他个人的投资技巧，手法策略，却是世界上每一个想在金融市场立足以至成名致富的人都欲窥探的。

·前言·

这一本书详细地讲解这位世界知名
的投资顶尖高手的投资技巧。你要在金
融市场变身为成功人物？这一本书你一
定要看！

·前言·

第一部分 非凡人的个性

1. 不屈不挠 (3)
2. 忍人所不能忍 (7)
3. 极度自信 (10)
4. 能屈能伸 (14)
5. 虚心纳谏 (17)
6. 高度想像力 (20)
7. 胜败兵家常事的大气魄 (22)
8. 有能力承受失败的痛苦 (25)
9. 为人低调 (28)
10. 从小立志做一番轰轰烈烈的事业 (31)
11. 青年时已经确立事业目标 (33)
12. 一个乐善好施的人 (35)
13. 懂得松弛之道 (38)
14. 有勇气承认所犯的错误 (41)

·目录·



第二部分 杰出的成就

1. 白手兴家 (47)
2. 见人所不能见 (50)
3. 数十年投资生涯越战越勇 (53)
4. 世界上最伟大的投资大师之一 (55)

5. 为成就而奋斗，不是为金钱而奋斗 (57)
6. 投资狠劲无人能出其右 (59)
7. 洞悉“完全效率理论”的漏洞 (62)
8. 创立狂升暴跌理论 (65)
9. 激励有志追求成功的人士 (67)

第三部分

结集投资的力量

1. 大富者利用他人为自己赚钱 (71)
2. 精通“投资心理学” (73)
3. 捕捉股民的期望 (75)
4. 重视下属的人品与才华 (77)
5. 孖展大王 (80)
6. 集众人之力强大自己 (84)
7. 留意大户的盘路 (87)
8. 与上流社会人物交流信息 (89)

·目录·

第四部分

索罗斯的投资原则

1. 在商言商，永不投入感情 (95)
2. 不打无把握的仗 (99)
3. 理论多元化，不画地自限 (102)
4. 衡量自己的强势弱势 (104)
5. 天天做记录 (106)

6. 坚守三个“不”	(109)
7. 捕捉混乱的市势挣大钱	(112)
8. 把握买入好时机	(115)
9. 同时掌握最好的时机沽出股票	(117)
10. 不要希望赚到尽	(119)
11. 不会过度迷信分析工具	(121)
12. 留有余地	(125)
13. 不断检讨成败以便进步	(128)
14. 市场反应越大越应投资	(130)
15. 不断积累经验	(132)
16. 经验不可尽信	(135)
17. 要致富一定要洞察市场	(138)
18. 寻找突然的转变	(141)
19. 找寻股票的内在价值	(143)

·目录·

第五部分 成功的投资心态

1. 警觉性高超	(149)
2. 只相信自己的分析	(151)
3. 从不随波逐流	(154)
4. 具备极高超的风险意识	(157)
5. 垃圾股也可以赚大钱	(159)
6. 经常独立思考	(162)
7. 投资一定要理智	(164)
8. 不信股票专家的分析	(167)

9. 储备的重要性	(169)
10. 以局外人身份看股市	(172)
11. 善用时间休息及反省	(174)
12. 高瞻远瞩	(177)
13. 人人悲观时入市的理论	(180)
14. 做得正确也要问为什么	(183)
15. 否定“市场永远是对的”论调	(186)
16. “市场有形之手”论	(189)
17. 不会被心魔操控而不断下注	(191)
18. 重要的不是对与错，而是赚蚀多少 ...	(193)
19. 有自己投资的主导思想	(195)

·目录·

第六部分 索罗斯的投资策略

1. 把握市场转势的一刻	(201)
2. 不相信普通的升跌模式	(204)
3. 买入后亏蚀的应对方法	(207)
4. 掌握外汇、股票的关系	(210)
5. 经常试探市场的虚实	(213)
6. 随时急流勇退	(215)
7. 不将股市作赌局	(217)

第七部分

索罗斯的投资技巧与特色

1. 分散投资的高手 (221)
2. 对宏观因素完全掌握 (223)
3. 变化多端的投资技巧 (226)
4. 信念补理性之不足 (229)
5. 即市买卖有自己的一套 (232)
6. 严格执行止蚀 (234)
7. 大资本和小资本不同的投资方法 (236)
8. 对技术图表的怀疑 (238)
9. 分析市场环境 (240)
10. 够胆量下大注 (242)
11. 投资最优质或最劣质的股票 (244)
12. 掌握股民的情绪变化 (246)
13. 善用反射理论 (248)
14. 找出市场的盲点 (250)
15. 耐心寻找自己的错误 (252)

·目录·



向金融狙击家
索罗斯学习
Learn
from
George Soros

第一部分
非凡人的个性

Learn from

第一部分
非凡人的个性

1

不屈不挠

索罗斯之名，在全球金融界可说是如雷贯耳。他的名字足以和摩根等少数金融界巨子并列，尽管索罗斯和摩根的事业、风格并不相同。摩根会斥巨资投资在实业上，例如，他在钢铁业管理专才查尔士·布瓦士的协助下，成功收购了钢铁大王卡内基的整个事业，建立美国钢铁业的垄断大联盟，由摩根当盟主。他任命史瓦布当新公司的总裁，自己担当新公司的最高负责人的角色。但索罗斯可不是这样，他并不与他所投资的任何一家公司建立深厚关系，只是挟着雄厚的资金横扫天下。他随时把一大笔资金购买某企业的股票，但也随时会把资金抽走，只要他觉得有利可图便可。

长期以来，索罗斯都是个低调的投资家。你也可以称他为炒家。但无论称呼他是什么都没关系，重要的是：他非常善于利用资金，透过资金的力量创造利润，而且速度极其惊人。他从1969年，以极少的资金创立“量子基金”以后，他的财富便越滚越大，多少巨富给他提供资金，使他以高速创造利润，由创业那一年开始，直到1997年，28年之内，量子基金仅在1981年录得亏损，在其余的27年里，年年都赚钱，尤其是在1992年，与英格兰银行一役，以外汇市场

向金融狙击家 索罗斯学习

作战场，英镑作工具，在一天之内，为基金赚得 9.58 亿美元，他个人全年收入则达 11 亿美元。

索罗斯身为一个炒家，人们或会对他进财的速度眼红，觉得他得财主要是凭运气，就如同赌博一样。无可否认，投资确有像赌博一般的特质，有很多无法预计的因素左右投资工具的价格升跌，但如果全凭运气，便不可能解释，为什么有些基金经理在投资市场损手烂脚，把客户提供的资金耗尽，自己也落得身败名裂的下场。而索罗斯却可以到 1997 年时，有 27 年的胜利佳绩，以至那么多的客户愿意把资金交托到他的手上。

索罗斯并非浪得虚名，他的成长背景像一个很酸的柠檬，而他却能利用这个酸柠檬榨汁喝，他养成了不屈不挠的个性，不被命运击败。索罗斯是匈牙利籍的犹太人，1930 年，生于匈牙利首府布达佩斯。他的家位于布达佩斯附近的路帕岛。那个年代的犹太人，面对着恐怖的大灾难。同样拥有一点犹太血统的纳粹党党魁，在德国上台以后，便迅速采用恐怖手段镇压异己，推行他的种族主义政策。他以日耳曼人为最优秀的民族，并以清除犹太人为己任政策，结果，欧洲所有犹太人都遭到迫害，多少犹太人不是被就地“清洗”，便是给送进集中营去，以“工厂”的方式干掉，据估计，在那数年的时间里，超过 600 万犹太人被屠杀。

索罗斯在匈牙利为求生存必须不断地躲藏，在恐惧中度

Learn from 第一部分 非凡人的个性

日，结果终于熬过了那段日子。在德国战败之后，重过和平的生活。这段生活的磨炼使他的求生意志非常强烈。从地狱边缘回到人间，把这股意志应用于事业上，形成了不屈不挠的性格。

如同复活那样的体验，使他视一切挫折如同小儿科。在金融行业内，就是遇到最大的失败，也不至于面对死亡。他有接受失败的心理准备，知道自己的头脑并非完美。因为在这个世界上，根本就没有完美这回事。他勇于面对挑战，不容许自己被挑战击倒。

当时匈牙利并没有适合索罗斯发展才华的空间，所以战后不久他便离开了家乡，前往英国。在伦敦不管什么工作他都干只求能糊口。他当过餐厅侍应生，当过工人，也曾务农，并从事过油漆工作。但他并不甘于过草根阶层的生活，决心要通过知识改变前途，所以他后来报读伦敦经济学院，在那里遇到哲学家卡尔·波普。波普后来对于索罗斯建立的个人哲学影响极大，这套哲学不但被他应用于处世和人生观而且作为他的投资指导思想。

不过，在这段求学的岁月里，他可没有学到多少金融投资知识，而是在毕业以后经过千辛万苦进入英国一家投资银行以后学来的。不过，伦敦也没有给索罗斯提供发展机会，在明白前景有限之后，他便转向没有什么地方主义的美国去。在纽约，索罗斯找到了发挥投资才华的空间，开始进入多姿多彩的投资活动，当中有成有败，但每次失败，都没有

向金融狙击家 索罗斯学习

吓倒他。他喜怒不形于色，甚至显得冷酷无情，投资手法狠辣，在失败之后能很快站起来。如果他没有不屈不挠的个性，他早已经给金融投资的压力压垮了。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

2

忍人所不能忍

众所周知，索罗斯是一个投资家，但他与绝大多数的投资家不同。一般的投资家只拥有投资理论，或通过一些科学的统计方法去把握投资市场的升跌走势。这类理论相当多，但索罗斯却比这些投资家更进一步。他建立起一套解释人类行为的哲学，以此作为投资方案的依据。这套哲学帮助索罗斯诠释市场的种种现象。他通过这套哲学，加上了直觉等玄妙因素，使他知所进退，进时可以手起刀落，大胆得惊人，退时又可以静如处子，动也不动一下。

索罗斯赚得狠，却不代表他是一个急功近利的人，刚好相反，他的哲学不容许他盲动。他的每一次行动，需要经得起他独特的投资哲学的质询才行。索罗斯知道，投资市场精英云集，处处有高手，他的胜利，常常就是别人的失败。他所赚的，常常就是别人所失的。他不能够掉以轻心，市场上诸多陷阱，他必须要小心翼翼，他需要掌握忍耐之道，在机会未到前，若是贸然出手，便会露出破绽，输给市场。

然而，如果是市场有缺陷，那就是另一回事了。索罗斯在等待中如同一个旁观者那样观察，虽然他的哲学认为没有人能真正保持彻底的客观，但至少在冷静的观察期间，可以

Learn from 第一部分 非凡人的个性

要贬值，因为他相信这是为了美元贬值铺路。于是，他加紧大手购入日圆。

果然，五大财长通过了“广场协议”，协议提出彼此要更加紧密地合作，以求有秩序地对非美元货币进行估价。这意味着各国将通过其中央银行的市场力量，使美元贬值。于是，一夜之间，美元从 1 美元兑换 239 日圆，跌至 1 美元兑换 222.5 日圆，这就是说，索罗斯手上的日圆全部大幅升值，而索罗斯也因此在一夜之间。赚了 4000 万美元。

索罗斯继续购入日圆，他知道使美元贬值的行动将持续。在往后六个星期，美元跌至 1 美元兑 205 日圆，直到 1986 年，更跌到 1 美元兑 153 日圆的低位，此期间索罗斯总共花了 15 亿美元入市，美元贬值最厉害时高达 28%，索罗斯在这一役上，总共赚了 1.5 亿美元。

不过，这一役并未真正显示索罗斯的忍耐力。根据他的“暴涨暴跌理论”，美元既有了暴跌，日圆等外币有了暴升。那么，这将会有一天，美元会暴升，日圆等外币将会暴跌。因此，他知道总有一天，随着美元回升，他又会大赚一笔，但这一等却是十年，直到 1995 年，美元回升到十年来的最高点，于是，他利用这个机会，又大赚了数亿元，如果他没有这一份耐性，没有好好地等，他就不会获得这个机会。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

3

极度自信

投资手腕能够既狠且辣的，一定是充满自信的投资者。索罗斯总结自己投资成功的经验时表示：“股票投资风险大，没有特别的自信，投资不会成功。”显然，索罗斯在投资方面极度自信，不但在股票市场上，在任何一个投资市场上都是很自信的。

当索罗斯在纽约华尔街渐露头角时，他在投资上的自信心也越来越强。所以，他的工作受到其雇主的赏识。索罗斯从事证券分析的工作，初期重点是在欧洲市场的证券。因为索罗斯有浓厚的欧洲背景，在英国已经相当熟悉欧洲的投资市场，所以他在美国的投资银行工作，被委任研究分析及投资欧洲市场。当他的在美国土生土长的同事因循守旧，只敢着眼于美国市场时，他在这方面便显得相当突出。

索罗斯在美国虽是个异乡人，但却已经相当熟悉美国市场，同时，他又勇于协助公司开拓欧洲市场，作为公司的先锋，这是需要高度的自信心的。反过来，也由于他在欧洲证券市场获得很好的成绩，这使他的自信心进一步增强。因此，当他在1967年，荣升为公司的研究部主管两年后，即在1969年，他确认自己可以自立门户，经营投资基金业务，

Learn from

第一部分
非凡人的个性

代客投资。就在这份自信心的影响下，量子基金便诞生了。

在量子基金成立以后的数十年里，索罗斯的每一项投资，都展现了索罗斯的极度自信。这常使他作出一些决策和其他投资专业人士的主流取向不同。但正由于这份自信，在别人蚀钱的时候，他却可以狠狠的大赚一笔。严格地说，索罗斯相当主观。而索罗斯则认为主观偏见是人性，没有人可以做到完全理性和客观。所以他质疑市场的客观趋势，大多数投资专业者都作出某些市场假定，但这些假定是否正确，却相当可疑。在他的心目中，与其相信别人的偏见，不如相信自己的偏见，何况他的偏见并非是盲目的猜测。在他的哲学研究中，他找到很多重要的理论，帮助他发现市场的趋势。

1992年是索罗斯一生中最光辉灿烂的一页，他获得了丰厚的利润。这和他有极度的自信不无关系。

欧洲划分成很多个国家，包括：英国、德国、法国、西班牙、瑞士、瑞典、挪威、比利时、意大利等国家。虽然国家众多，也各自使用不同的语言，但实际在历史上、地理上和文化上，有很多相通的地方。因此常有整合的趋势。第一次世界大战，德皇威廉二世想以武力统治欧洲，第二次世界大战，则是希特勒想以武力统治欧洲，而在太平盛世没有野心家的岁月里，欧洲列国却一样有联合在一起的倾向。从欧洲共同市场，到现代的欧盟，已经使用欧洲单一货币，而在20世纪90年代初，则是还未进行货币统一前的欧洲汇率体

向金融狙击家 索罗斯学习

系。

苏联解体后，柏林围墙被推倒，统一后的德国，无论经济、政治、军事、文化各方面都是欧洲最强的政治实体，超过了已衰落的被称为日不落帝国的英国。1992年，西欧各国面对金融危机，都需要谋求解决的办法，只是各国的问题并不相同，要整体能达成一致利益的方案并不容易。英国要自保，便得降低银行利率以刺激经济；但德国若是相应降低银行利率，则显然会出现德国政府不愿见到的严重通货膨胀。

换言之，欧洲体系内最强的德国，不会同意降低利率。但没有德国的一致行动，其他弱势货币单方面降低利率，便可能会遭到金融大鳄（索罗斯便是其一）的狙击。当时，英镑的币值实在太高，但为了维持欧洲共同体的一致，英国被逼继续把英镑汇价定在1英镑兑2.95马克的水平。英国政府及政客们，统一口径坚持英镑不贬值。

当大家都受到这些主流意见的影响，以为英镑真的不会贬值时，索罗斯已经有了结论，就是：“英镑不可能不贬值。”他对英国经济的熟悉，使他有充分的自信心。果然，到1992年的9月13日，意大利里拉贬值七个百分点，其他的货币面对相似的贬值压力，大家开始发现，各国政府不可能为了欧洲汇率体系而牺牲了本国的经济，即是说，本国货币的币值，将按照本国的经济需要决定。

索罗斯看到了大好机会，他的首席交易员杜拉肯米勒建

Learn from

第一部分
非凡人的个性

George Soros

议投资 30 亿 ~ 40 亿美元沽英镑。但索罗斯的自信心使他认为可以赢得更加漂亮。最后，他们投入 100 亿美元沽英镑。结果，在庞大的沽售压力下，1992 年 9 月 15 日星期三，英镑不得不与欧洲汇率体系脱钩，英镑汇价暴跌。一夜之间，索罗斯赚得 9.58 亿美元利润。而在整场金融风暴之后，结算下来，总收入高达 20 亿美元。

索罗斯对投资者亦有自信心的教导，他认为：“当你觉得自己正确，并且相信市场趋势不可逆转时，就去大胆投资，决不退缩。”因为索罗斯认为自己正确，所以他便在金融业中胜出。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

4

能屈能伸

索罗斯在投资上有很强的自信心，但他的自信心并没有让他戴上有色眼镜看事物。在他的哲学里具有平衡之道，使他的自信心，形成适当的制衡力量。过分的自信心会使人盲目，不能看清楚形势，即使是在大势已去的情况下，依然宁可相信自己原先的看法，结果很大可能导致痛苦的收场。投资市场上诸多变量，没有人可以保证自己所做的完全正确，也许昨天下决定时，该决定是正确的，但今日情况已经有变，便不能说是正确的了。

索罗斯有军事领导者的气魄，决断英明。一般身居高位的领袖，常有不肯认错的缺点。为了个人的面子着想，就是自觉已经犯错，也不大愿意承认错误，以致有能伸不能屈的毛病。既然已经下了决定，也就不管对错，都要继续撑下去，结果弄得一团糟，咎由自取。但索罗斯可不是这样，他的投资技术虽然快、准、狠，但他的实际作风相当谨慎。

索罗斯的谨慎，源自他在二次大战时的经历，在纳粹党在欧洲各处捕杀犹太人的时候。当时他在匈牙利东躲西藏，终日生活在恐惧之中，唯一的目标就是求生存，他的父亲更明明白白地教导他，让他知道在生存的大前提下，很多平常

Learn from

第一部分
非凡人的个性

George Soros

应坚守的道德和原则，必要时都可以暂时抛弃。投资市场如战场，生存也是最重要的，他认为亏蚀并不可怕，知错而后止蚀，把资金收回，得以生存下来，还可以重整旗鼓，再来一次。

因此，索罗斯着重保留财力，蚀了便蚀了，发现那是做错了，就要迅速止蚀。这意味着他完全信守投资学上“止蚀盘”的观点，止蚀要从速，不要犹疑，不要被自己的自尊击败自己。

1987年10月，在香港的金融界内，被称为黑色十月。事实上，何止是香港，美国亦如是，对索罗斯也是一次极其惨痛的教训。80年代初期，全球经济步向牛市，索罗斯的量子基金的资本越来越雄厚，美股的道琼斯指数稳定上扬，从1982年8月的776.92点，上升到1987年8月的2722.42点，绝大多数投资者都估计股市还会继续上升。

按照索罗斯当时的判断，依据他的“相互作用力理论”，股市还会不停地升。他知道股市已经明显远远超买了，股价远高于股票的内在价值。拿美国股市和日本股市比较，日本股市超买得更加惊人。他只对日本股市存有戒心，所以便把数十亿美元的资金，从日本股市抽离，转回到美国华尔街股市去。他预言日本股市即将崩溃，但对于美国股市，则认为调节会比较温和。

然而，索罗斯这次的预测错了，日本股市无疑将崩溃，但却是在美股市崩溃之后，美股崩溃前，早有金融专家预见

向金融市場

到，但索罗斯认为自己的看法正确，结果，他大跌眼镜，美国股市暴泻，他迅速把期指斩仓，在一天之内，他高达2亿美元的资金被蒸发掉。

这一次虽然跌得痛，但索罗斯行动果断，能屈能伸，使他保留了元气。蚀了2亿美元，但还未到年底，他便已经可以在投资市场上再现锋芒，收复失地。

Learn

from 第一部分
非凡人的个性

5

虚心纳谏

索罗斯是一个具有高度主见的人，因此，他的意志不容易被别人动摇。这几乎是各个领域风云人物的性格特征。他们的意志力，每每地动山摇，影响了一个时代。不信的话，不妨到图书馆去查阅以下人物的传记便可证实：秦始皇、唐太宗、康熙、孙中山、毛泽东、蒋介石、邓小平、华盛顿、林肯、俾斯麦、明治天皇、圣雄甘地、丘吉尔、罗斯福、卡内基、洛克菲勒、摩根、松下幸之助、福特、亚历山大大帝、拿破仑、麦克阿瑟、艾森豪威尔、爱迪生、牛顿、爱因斯坦等。这仅是相当少数的例子，或许应该说，那些欠缺高度主见的人根本就欠缺把主见化为现实的能力。

索罗斯亦不例外，他并不只是一个普通的投机炒家（或投资家），他也是一个哲学家和投资家融为一体的人物。他以赚取利润为重点，但却非惟利是图、盲目赌运气。一般投资专业人士具有的知识他都具备，但一般投资专业人士所欠缺的哲学思维，他却充分拥有，他的主见是建基于他经过深思熟虑所建立的哲学上的。

一般主见这样强烈的人，只能找一些理念与他们相同或相近的人共事，退而求其次，也要找一些愿意配合他们的主

向金融狙击家 索罗斯学习

见的人才可；否则，如果大家各有主见，便必如火星撞地球，完全无法好好合作。就是这个原因，无论是政府还是企业，都常有“一朝天子一朝臣”的问题。新官上任“三把火”，必然先整顿好人事，政府首长要筹组自己的内阁班子，好像美国的总统筹组内阁，都是要把理念相近而能合作愉快的人集中起来，那些自有主张的便难以留用。

索罗斯有自己独特的投资作风和主见，但如果因此以为他不能容纳那些投资作风和见地与他迥异的人，那就大错特错了。他不认为自己的哲学必然正确，因为他的哲学正是剖析关于意识的障碍的。任何人都有意识的障碍，包括他本人，所以他容得下“异见分子”，这可不只是说说而已，而是从他任用的投资人员可见一斑。

索罗斯认为，投资市场上有很多不同的投资机会，每个都被自己的偏见蒙蔽了眼睛，因此甲投资人员看到的机会，乙却不一定看得到；乙看到的机会，甲却不一定看得到；何况还有丙、丁、戊、己等不同的投资人员，各有不同的作风，遇到的机会也有差异，他自己看不到的机会，常常被他聘用的人员发现。

例如，量子基金里有一位投资人员叫查特基，他看中某家公司的股票，不断地入市。但在索罗斯看来，该公司的业务表现并不理想，管理差，也没有口碑好的产品。索罗斯起初还后悔，觉得不应该买入该公司那么多的股票。可是不久之后，美国电报电话公司要收购该公司，所以便以买入价的

Learn from

第一部分
非凡人的个性

双倍，把量子基金持有的该公司的所有股票都买下来，结果查特基为量子基金赚了大钱。

又例如，量子基金里有一位叫维多的投资人员，他的投资方向和索罗斯完全不同，索罗斯的角度是宏观的，维多的角度却是细微的，看小不看大。通过反反复复的买卖，积少成多，也为公司赚了不少钱。

由于索罗斯能虚心纳谏，接纳别人的意见，所以他的量子基金能够把握不同的机会，赚取更丰厚的利润。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

6

高度想像力

几乎所有投资专业人士都精通科学的分析技术，分析技术有其市场价值。分析方法分为基本分析及技术分析两类。基本分析在于了解影响投资工具的具体因素，例如政治状况、经济、气候、人力资源、天然资源、消费能力、人民收入、出入口情况、法例、税务、国际关系、科技发展、文化等等。技术分析则直接以投资工具的价格变化本身作为分析的对象。能精研这些分析工具，便具备当出色投资分析员的基本条件，而重要的则在于能利用这些分析，为他服务的企业或客户赚取利润。

索罗斯在完成伦敦经济学院的课程之后，从事过短暂的推销工作，然后便进入投资银行当见习生，开始学习当一名交易员。他从事黄金和股票的套利交易，低买高卖，为公司赚取差价。他在这段日子中，并没有表现出投资大师的风格，他没有建立起自己的投资哲学，仅是学习一些大家都使用的分析工具，尝试运用理性找出投资工具价格可能出现的升跌趋势。

后来到了纽约，他一方面继续干投资的工作，另一方面，他进一步研究关于意识的障碍问题，对于人性的偏见有

Learn from

第一部分
非凡人的个性

George Soros

越来越深的认识，明白一个人能彻底客观看问题是不可能的，无论是观察自己，或是观察外在情况，都难以真正客观。投资行为既然是严重影响得失的行为，想要客观便更加困难，投资工作给他更多的机会印证自己的想法。

索罗斯发现，理性的分析并不能带来准确的预测。投资分析员面对眼前的种种资料和数据，还有一张张的图表，意图从这些信息中找到未来价格走势的奥秘，并不可靠。因为左右价格升降的，纯粹是投资者的心态，他们如何估计未来的走势，其实是非理性的，有很多主观的成分。因此，索罗斯虽然运用分析，却没有完全依赖分析，反而他的高度想像力，更能令他出奇制胜。他并不排斥分析，例如他在 1992 年击败英格兰银行一役，便是以基本分析，确认英国的货币政策不可能继续跟随欧洲货币汇率系统的结果。但其中也有属于想像力的部分，就是他假想欧洲数国财长临时召开会议，到底讨论什么内容，以及有什么结论。结果，这一想像被证实是正确的，从而为他带来极其丰厚的利润。

索罗斯认为每一个人都可以运用自己的想像力，为自己服务。想像力是先天的能力，但后天的培训可以把它诱发出来。个人自觉或不自觉的哲学思维，决定了他的想像力会不会被压抑。具有丰富想像力的人不会以为自己必然正确，他的想像空间，给他提供很多材料，使他知道自己犯错的种种可能性，思想在想像空间里驰骋，看事情便看得全面得多，因而能够下可能较接近正确的决定。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

7

胜败兵家 常事的大气魄

投资市场上，每分每秒都与赚蚀盈亏有关；投资市场上，处处都是金钱的气味；投资市场上，任何一个决定都涉及金钱。投资交易员的脑袋都无可避免地填塞着很多数字，每一个数字都代表着金钱。积极投入工作的投资专业人士，都必然是充满着金钱意识，没有强烈金钱意识的人，不可能在投资事业中成功。

索罗斯注意到人们的金钱意识。在这个时代，经济挂帅，一切事物的价值都是以金钱作衡量的准绳，以金钱量化一切事物的价值。一幅油画的价值是高是低，视乎在公开拍卖中可以卖得多少钱；一部小说的价值是高是低，视其是否畅销，是否受大众欢迎，是否因此令出版商财源滚滚，令作者的财富水涨船高；一块土地的价值，要看是否可以善加应用而获得经济效益，有些土地可以用平方米数千元甚至数万元的价格卖出，但有一些土地就不值什么钱了。

人的价值也是一样，一个人是否成功，是否活得有“价值”，也是通过金钱来衡量。拥有丰厚的财富，赚得丰厚的收入，这个人的价值便高。相反，一个人即使博学多才，却没有把自己的才能应用于创造财富方面，也每每被视为个人

Learn

from 第一部分
非凡人的个性

价值不高。大家习惯了以金钱之多寡衡量一个人，以至价值观遭到扭曲。索罗斯自觉对于金钱的欲望其实并不很高，但奇怪的是他却能很容易赚得大笔财富。相反，那些对金钱极其看重的人，却在投资市场上倾家荡产。

这是由于对金钱价值有不同看法的结果。过分专注于金钱的赚蚀，以至赚蚀问题形成了极其沉重的包袱。投资机构聘用交易员，授权他们可以动用多少资金进行投资，或投资分析员向上司提出什么投资建议。交易员的投资需要为机构带来利润，若是有若干次的败北，亏蚀了某个数量的金额，便会名誉扫地，可能立即被解雇。如果分析人员的分析总是背离后来的事实，他的建议导致公司亏蚀，他亦必然背负沉重的压力，这如何能够超然冷静面对现实？

如果那是自己的资金，压力便可能更加沉重，每一分钱的赚蚀，都意味着个人财富的增减，这可能使他们成为巨富，也可能使他们破产。面对一夜之间财富的惊人变化，有人大喜，有人大悲，情绪必然介入其中，又如何能够超然冷静面对现实？

索罗斯经常显得决断及冷酷无情，这是他高度控制情绪的结果。他能够如岩石那样坚硬，其中一个原因，在于他具有胜败乃兵家常事的大气魄。

要能坦然面对胜败，首先需要不让金钱意识在心中形成包袱。投资是为了金钱，是胜是负，是成是败，全在于金钱的得失，这是衡量的唯一标准。索罗斯不可能超然物外，不

向金融狙击家 索罗斯学习

可能对亏蚀无动于衷，他要对自己负责，要对他建立的机构的员工的生计负责，要对他成立的慈善基金的受助人负责，要对把资金交给他管理的客户负责。负责任的方式，就是要获得足够的利润。

但是，索罗斯却早已养成了把成败盈亏置之度外的大气魄。他重视金钱，有强烈的金钱意识，但却不让金钱困扰自己。亏蚀的时候，尽管心情不愉快，但他可以超然于外，收拾情绪，为下一仗作准备。

Learn

from 第一部分
非凡人的个性

8

有能力承 受失败的痛苦

没有人喜欢破财，钱财虽然是身外物，但却具有极大的价值，可用于支配物资，可用于支配人力，能呼风唤雨，也能过自己想过的生活，不受人差遣。所以，不但不能破财，最好是赚得更多更多的财富。

索罗斯并非超人，他有一般人的七情六欲，喜赚钱而不喜蚀钱，赔钱亏本令他心烦。身为一名投资专家，他的成败荣辱在于他的投资结果。赚钱代表了成功，代表了可获得荣耀，蚀钱代表了失败，代表了屈辱。因此，虽然他避免让亏蚀成为心理上的包袱，但无可避免地，亏蚀总会带来痛苦，亏蚀越巨，痛苦也越大。除非有过亲身的体验，否则无法感受到索罗斯在 1987 年亏蚀 2 亿美元的感受。

索罗斯醉心于哲学，哲学使他更了解人性。他知道人性有很多扭曲，有很多阴暗面。其中之一就是不愿意承认自己的感觉，不但不愿意对外人承认，就是面对自己，也一样不愿意承认。于是，他们通过自欺，使自己获得麻醉的止痛剂，伤口没有痊愈，甚至可能已经溃烂，只是自己并没有察觉得到。不理睬自己的痛苦，不让它暴露，它便会在那片阴暗的土壤里腐坏，生满虫蛆，以至腐蚀整个心灵。

向金融狙击家 索罗斯学习

索罗斯能承受巨大的痛苦。他显得冷酷，对自己的痛苦不当作是一回事，并非他自欺，故意忽视，而是他真的能够在不自欺的情况下，切切实实地面对痛苦。他容许这些痛苦存在，要治愈内心的伤势，需要动手术，而动手术无可避免会引起痛的感觉，那就让它痛好了，他承受得起，也唯有让自己痛过，才可以提早结束过去。

索罗斯认为，投资者要能面对亏损的事实，直至不让亏损之事在心中造成冲击。这才能够为以后的投资排除障碍。事实上，索罗斯在亏蚀之前便已经有亏蚀的心理准备，作了最坏的打算。因而即使损失出现了，也不会引起巨大的痛苦。那些没有预备好承受亏损的痛苦的人，不符合进军投资市场的基本条件，与其后来痛不欲生，不如及早离开投资市场。

因此身经百战的索罗斯，经常能表现冷酷。好像对亏损无动于衷，实际是他早已接受了这样的事实。在赚大钱的时候，你见不到索罗斯得意忘形，而在亏蚀的时候，也不会见到他痛不欲生的样子。因为他能够把得失置之度外，所以才能够那样冷静地控制着庞大的资金，从事买入卖出。要知道他手上的资金，不是一百万、二百万美元，也不是一千万、二千万美元。即使是一亿美元或二亿美元，也仅是他手上整笔资金的一小部分。动辄拿着数以十亿计的美元，他可以进行一些低风险的投资，但这不能博取巨大的利润。索罗斯所以成名，正由于他经常采取高风险的投资策略。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

量子基金是著名的对冲基金，对冲是高风险的投资手法。索罗斯能大手买入，也能大手沽出，在最短的时间内冲击市场，一夜之间可以获得数以亿美元的利润。看得准可以财富迅速倍增，看得不准则劲蚀。索罗斯是对冲基金的负责人。但做买卖时，并没有情绪波动，因为他有承受失败的心理准备。万一真的失败，他便承认自己判断错误，认输离场，然后就不再多想，为下一局作准备。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

Charlie Gorn

9

为人低调

索罗斯的量子基金，从 1969 年成立以来，业务稳步向上，索罗斯早已经不缺大客户。在他自立门户以前，即在 60 年代后期，他率先拥有属离岸基金投资组合的一部分的美国对冲基金，这是他游说自己的老板们的成果。老板让他建立两家著名的离岸基金，一是老鹰基金，一是双鹰基金，后者便是属于对冲基金。

此后，他便在金融界创造出不少好成绩。但除了那些金融界的活跃分子和客户之外，并没有多少人知道索罗斯的名字。即使金融版的记者编辑们，对他也知之甚少。究其原因，与他的低调作风有关。

索罗斯以赚钱致富为业，但他对金钱却没有很强的欲望。索罗斯重视自己的名声，但不好扬名。世界上不知有多少人，即使未具备成名的条件，也千方百计要让自己的名字广泛流传，他们宁可饿死，也不能忍受默默无闻之苦。他们努力争取亮相的机会，最好有多一些记者拍摄他们，让他们的样子和名字经常见报，为求吸引其他人，他们不惜作任何哗众取宠的事。

索罗斯的作风刚好相反，尽管他具有非常强大的影响

Learn from 第一部分 非凡人的个性 George Soros

力，但却非常低调。他只管平实地管理好自己的基金，对客户负责。对于传媒可没有什么兴趣，他不愿意轻易在摄影镜头前曝光，公众就是不知道有索罗斯这个投资家的存在，也不是什么问题。当其他人都注意到他，认为他是个伟大的投资家，或是个可怕的金融狙击手时，他都不在乎。人家说什么都是人家的事，自己我行我素，继续低调。

作为基金的负责人，很多人都争相寻找扬名的机会。名气越大，他和他的事业就越容易成为名牌。在电子传媒上谈论投资之道，解答听众观众的投资疑难，评价某些货币或股票的投资价值或走势等，或是在杂志报章撰写财经专栏，或是经常出席上流社会的社交活动，与无数商政名人合照等，都对自己的事业有利，但索罗斯就是不喜欢这样做。

事实上，索罗斯并非不懂得宣传之道，在他成立量子基金的初期，他确实可以把握更多的机会，为自己和自己的基金宣传，以建立知名度。不过，索罗斯另有见地，为他的低调提供了相当充分的理由。索罗斯认为，在投资界内，完全是成败论英雄，多谈无谓。拿出一张成绩单来最实际，这张成绩单就是投资的回报表现。真正具慧眼，识英雄重英雄的人物，不会被浮夸的宣传欺骗，他们要看这个人有什么真材实料。低调作风令人有务实的印象，再加上他真真正正为投资用功，有成绩可见，便能吸引到更多的股东和客户。

索罗斯觉得投资人应该低调。他了解树大招风的道理，高调会使人提防，对他的买卖行动提高警觉。这对于一个金

融狙击手来说，绝非好事。这正如真正的狙击手被狙击对象的保镖发现一样，自己只会有害而无利。所以，他并不因为公众视他为伟大的国际投资者而沾沾自喜，他宁可自视为一个普通的交易员，和大多数的交易员没有什么分别。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

10

从小立志 做一番轰轰烈烈的事业

能够在各行各业有成就的大人物，其成就都不可能是偶然而得。他们必然有雄心壮志。立志在心中播下了成功的种子，立志使内心燃起追求成功的火焰，立志使人明确地采取行动，立志使人和成功结缘。没有立志，一切就无从说起。

索罗斯在金融业内的成就，应和他的立志有甚深的关系。索罗斯在少年时代，并没有任何迹象显示他立志在金融界内建立伟大的成就。他当时居住在欧洲的家乡匈牙利，没有接触任何与金融相关的事务。然而却有种种迹象显示，他在孩童的年代，便已经立志做一番轰轰烈烈的事业，只是连他本人在童年时也未必察觉得到。

在索罗斯成了伟大的投资家以后，回想自己的童年，觉得自己年纪很小时便已经隐隐地想当救世主，只是他不敢把这样的想法让别人知道，因为这会让人们认为他不知天高地厚，后果可能只比耶稣基督好一点而已。甚至是到1993年，索罗斯在英镑一役大胜以后，他也认为童年的想法有点病态。但是，他确实有着这样的感觉，只是他并不能肯定自己到底要采用什么样的方法救世。

即使索罗斯在伦敦经济学院修读时，他还是未想过投身

向金融狙击家 索罗斯学习

金融业。他当时醉心于哲学。尽管他一向在哲学学术上成就不高。他曾经想过，或许可以当圣人，或许可以当上像凯恩斯那样的经济学家，或是当上像爱因斯坦那样的科学理论家。但是，这一切都还只限于空想，唯一可以肯定的，就是他梦想建立轰轰烈烈的事业。

后来，他从事推销工作，觉得这份工作并不适合他。当他转向金融投资以后，他就找到了自己的人生方向。他不太爱金钱，但却选择了直接与金钱打交道的金融投资为业。是由于他想当救世主的梦想，一直萦绕在他的心头。他的目的在于花钱而不是累积财富，他的财富是为了达到救世的目的。因此，他在金融投资上赚得大钱以后，有计划地捐钱支持慈善事业。受助的地区遍及非洲、东欧和原苏联等地。

于是，在轰轰烈烈的事业中，金融投资家和慈善家有机地糅合，融入了索罗斯的一身。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

11

青年时已经确 立事业目标

索罗斯有心要当救世主，如何实现这一梦想，使这位年轻人最感苦恼。进入伦敦经济学院以前，他只是一个从事不同工作的临时工，当中没有一个行业能吸引他。后来在伦敦从事推销工作，也觉得推销并不适合他。最后他看上了金融投资。在学院的数年里，他没有学到多少金融知识，一切都得从零开始。

索罗斯这位年轻人确立了自己的事业目标以后，没有坐着等运气到来，而是主动地寻找机会。因此他毛遂自荐，写了很多求职信，寄到伦敦各家投资银行去。结果，皇天不负有心人，他在一家投资银行获得了见习生的职位，由此展开了他的金融投资事业。他通过工作获得实际的投资知识，掌握了所有投资实务。由于有不错的表现，所以后来晋升为正式的交易员，进行黄金及股票的买卖套利交易。

索罗斯这一份工作，并没有如天才一样的表现。但却在平实中学到了很多东西，也使他对投资的兴趣越来越浓厚，而他也在这一过程中获得了投资胜败的体验，亲身领略到实际的感受。他对于投资业的兴趣，不但是因为他认为这行业易于创造财富，而且他也实在喜欢投资的感觉。当他后来确定伦敦

向金融巨鳄索罗斯学习

并不能给他带来进一步的机会时，便毅然渡过大西洋，前去美国的金融中心纽约，展开了他光辉的事业。

索罗斯能及时找到自己的事业目标，最是难能可贵。多少人因为找不到人生目标而荒废了一生，也有多少人因为找到人生目标而使一生灿烂。索罗斯显然是属于后者。没有建立目标的人多，建立目标的人少。这也解释了为什么在这个世界上，永远都是失败者多，成功者少。觉得人生虚无缥缈的人多，感觉生命充满意义的人少。

Learn from 第一部分 非凡人的个性

12

一个乐善好施的人

索罗斯是一个糅合金融家和慈善家于一身的传奇人物。很多投资者都希望能够像他那样，在投资市场上获得丰厚的财富，甚至可说是富可敌国。所以个个都羡慕他能赚钱，可是没有多少人留意到他怎样用钱。

从他在 1969 年成立量子基金开始，作为金融家，他便一路向上发展，财富越积越多，管理的资金也越来越庞大。不少人因为投资在量子基金而成为巨富。这是一条并不复杂的算术题：投资者如果在 1969 年量子基金成立时，投入 10 万美元资金，一直都不把利润提取，把所有回报都投回到量子基金去，那么，等到 1994 年，他这 10 万美元便已经变成了 1.3 亿美元，其基金单位的价格如几何级数上升。在 1969 年时，每一基金单位只不过是 41 美元多，到 1994 年 6 月，每一单位的价格便是 22600 美元，升幅是 527 倍。

至于索罗斯的财富，那是相当惊人的。不要计算他拥有的现金及其他资产，单看他拥有量子基金单位总数的 $\frac{1}{3}$ ，便已经可见一斑。但是，拥有那么多的财富，并非索罗斯的最终理想，他把钱赚回来，便利用这些钱去实践他的“救世主”的梦。于是，从 1979 年开始，就是成立量子基金的十

向金融狙击家

索罗斯学习

年之后，他便开始了他的慈善事业，实践慈善家的理想。

不过，索罗斯的慈善事业并不只是捐钱而已，正如他的金融投资事业背后有哲学依据一样，他的慈善事业背后也有哲学依据。他的投资哲学来自哲学家卡尔·波普的启蒙，他的慈善哲学也是来自卡尔·波普。我们敢说，是卡尔·波普的思想铸造了索罗斯的哲学思想。1951年，卡尔·波普撰写了《开放社会及其敌人》一书，波普把人类社会分成“封闭型”和“开放型”两种。在封闭型社会中，只有一种文化，只有一种理念，只有一种生活方式。但在开放型社会，则可以容纳不同的文化，不同的理念，不同的生活方式。即使这些互相冲突的东西，都可以有共存的空间，纵然这样的环境比较不稳定，比较不安全，但却远比封闭型的社会优越。

索罗斯熟读《开放社会与其敌人》一书，对此书有很深的研究，其观点成为了他心中的信条。他后来的慈善事业，就是要为促进开放型社会的诞生作出努力。因此，他开展慈善工作都是集中在比较封闭的国家。1979年，他成立索罗斯基金会，展开了他的庞大慈善工作。第一项工作是在南非。南非是帝国主义殖民地的产物，沿袭着早已经过时的种族歧视政策，采用种族分隔的方式。黑人和白人的生活条件悬殊，索罗斯有意打破这一局面。不过，他没有成功。

1984年，原苏联还是共产世界的领袖，铁幕国家的大门还没有打开，戈尔巴乔夫还没有上台执政。索罗斯便把目光移向由原苏联主导的东欧国家，包括了他的家乡匈牙利，

Learn from 第一部分 非凡人的个性

他在这些国家建立起慈善机构。直到 20 世纪 90 年代中期，他已经为索罗斯基金会注入了七八亿美元的资金，单是在 1992 和 1993 两个年度，便合共注入了 5 亿美元。当然，在那个时代，原苏联和东欧国家对于一个来自西方帝国主义大本营的金融家，怀着猜疑的态度，甚至带有敌意。

从个人利益的立场来看，索罗斯的金融事业为慈善事业集得庞大资金有利于他的事业的发展，但他的慈善事业也使他的金融事业获益匪浅。由于他的慈善事业庞大，以致对一地的民生有重大的利益。因此，这必然令国家政要权贵注意到这样的人物，以至他能够与这些政要权贵建立起友谊关系。不言而喻，这对他的金融投资带来了好处。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

13

懂得松弛之道

索罗斯看来是一个相当优雅的人物，举止不徐不疾。但是，任何一个认识金融投资为何物的人，都知道这不是他处理业务时的真相。那些金融交易员，从上班的一刻开始，便要紧紧地盯着报价机，要注意任何重要的消息。如果未能及时并且准确地分析消息所含的意义，以及未能及时看到投资工具价格的升跌走势，便可能因为一时失策，使公司赔上数以百万甚至千万元计的资金。索罗斯是交易员出身，即使他作为量子基金的负责人，也不喜以金融家自居，仅自视为一个普通的交易员而已。

金融投资工作相当紧张，从事这行业的人容易有神经衰弱、胃病、高血压、失眠、免疫力下降等情况。这都是由于紧张造成的，而紧张则是都市人的一大杀手。索罗斯并非是不食人间烟火的人物，又岂能够拥有豁免权？索罗斯需要经常注视投资工具的价格升跌，需要经常研究与投资市场有关的资料，在投资工具的价格波动比较大时，更要非常专注于报价机的屏幕。

索罗斯那份从容不迫的大将之风，不是天生而来的，而是借着智能与经验建构而成的。在他从事金融投资工作的前

Learn from

第一部分
非凡人的个性

20多年中，对得失赚蚀看得极重，经常处于高度紧张的状态。这给他的身心健康，造成沉重的压力。正如无数称职的交易员一样，索罗斯做事相当严谨，投资时非常小心，留心价位上落，即使很微的升跌，也逃不出他的观察。随时处于蓄势待发的状态，立即买入或沽出，不容有过失。如果从生理化学角度来看，长期如此，他都应有较强烈的肾上腺分泌，以应付紧张的需要。

但是，他发现长期紧张的结果，除了有碍身心健康之外，还夺去了他的快乐。他管理的量子基金的资金越来越大，在1987年，已经超过了1亿美元，而他的财富则有2500万美元。可是，如果他要继续发展事业，他就需要继续面对工作的紧张与压力，因此，他决定找出解决身心紧张的办法。

解除工作的紧张和压力，除了放松之外，并没有更好的法宝。说起来容易，但做起来却相当艰难。索罗斯要认真地学习放松，把放松视为日常的功课，把放松当作生活的一部分，和工作结合起来。紧张和放松是一对矛盾的概念，或只可以选择紧张，或只可以选择放松，不能两者都要，索罗斯决定选择放松。在西方，放松已经成了身心治疗的一门学问，放松原本是相当简单的事情，结果却成了需要学习才能得到的知识与技巧。

一般人认为，紧张意味着全神贯注，可以提高工作效率，放松意味着心智的松懈。但索罗斯的经验印证了心理学

向金融狙击家 索罗斯学习

的观念，即放松反而提高效能。他从 1987 年明白了紧张的危害处以及学习放松之道以后，量子基金的表现反而更好，到 1988 年底，索罗斯所管理的资金增加到 4 亿美元，是 1987 年初的四倍。此后，他便把松弛作为生活的一部分，而松弛令他的头脑运作得更有效，投资看得更准，为自己和为客户赚得的金钱更多，也更加成功。而他看来也更加优雅，更显智者的风采。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

14

有勇气承认所犯的错误

越是有杰出表现、社会地位越高的人物，便越难于认错。这是十分常见的现象。有了杰出的表现，受到大众的抬举和夸赞，难免有飘飘然之感，以至于对自己有了不切现实的评价。所以，有人说，如果你想某个人失败与堕落，最好的方法就是高调称赞他，把一顶顶的高帽戴到他的头上去。这些夸赞，使他不能看清楚自己。若是有人批评他，指出他的过错，他也不愿意承认。

那些拥有社会地位的人也是一样，无论他的地位是自来他的财富，还是来自他的权力，因为他们自觉地位高，任何人对他提出批评，指责他的不是，他都认为那是恶意的针对。除了进行非理性的自辩和解释之外，甚至可能采取可怕的报复行动。即使批评者所说的话有理，证实他确实犯错误了，但他基于自己的地位，也会拒绝承认。

能够勇于承认所犯的错误，才是真正的伟大。被史学家称颂为中国历史上最伟大的君主的是唐代第二个皇帝李世民。隋炀帝无道，杀父王，奸淫父王的妃嫔，好大喜功，穷兵黩武，淫虐无数民女，弄得天怒人怨。李渊被疑有谋反之心，结果不得不真的造反。他平庸，但他的三个儿子李建



成、李世民、李元吉，却都是大英雄。最终隋炀帝被李渊推翻，建立大唐盛世。不过，真正建立大唐盛世的，并非李渊，而是他的次子李世民，他发动玄武门之变，杀了自己两位亲兄弟，逼父亲退位，看来他也是个十恶不赦的人物，结果在他登基之后，却出现峰回路转的局面。

李世民称帝后，显出了他雄才大略及泱泱大度的风范，他要自己的官员直谏直言，凭知识良心说话，即使史官把他在玄武门政变的劣行写于正史上，他也能承受，言者无罪。在他一生中，他不知受过多少官员的指责批评，尤其是他重用的大臣魏征，却对于李世民的施政有莫大的益处，以至魏征去世时哭得最伤心的其中一人就是李世民。

在李世民和他的官僚的治理下，中国进入了历史上最光辉的时代。无论是政治、经济、民生、法制、宗教、学术、道德、外交、军事等各方面，都进入了一个黄金时代。他一人智能有限，但他却能勇于接受批评，勇于承认自己的错误，择善而从，结果获得如此光辉的成就。其成功的秘诀之一，也是极重要的一项，也是史上众多君王欠缺的特质，就是勇于认错，接受批评，择善而从。

索罗斯对哲学有颇深的研究，并有自己的哲学观点。他人无法做得完全理性和完全客观，因此，对于世界的认识与理解，都必然是不完整的，有缺陷的。所以，人随时都有可能犯错误，在他自己的生活 and 事业当中，经常地犯错误也证实了这一点。

Learn from

第一部分
非凡人的个性

索罗斯在投资方面，并不如一般人那样认为他不犯错。相反，他犯错，而且犯过不少错。错得最厉害的分别在1987年和1994年。1987年，他预见股市无可避免会崩溃，但他认为股市暴跌应先出现于东京股市，因此，他提早把数十亿美元的资金，从东京股市调到华尔街去。结果，他看错了。率先崩溃的是华尔街股市，东京股市的崩溃是在华尔街之后。这一错，使他损失了2亿美元。但是，这是他能及时知错而止蚀的亏损数字。若他拒绝承认错误，继续守下去，损失将会更多。1994年4月，由于美元兑日圆的汇价在一天之内有高达四到五个百分点的波动，结果，一下子就使索罗斯的投资失去了6亿美元。

然而，这些严重的错误，并没有对索罗斯造成严重的伤害。因为他的反应快捷，他能够迅速知错并且立即勇于认错。结果他可以很快就采取了行动补救，减少损失。

索罗斯认为，在他的成功之道当中，“认识自己的错误”是相当重要的一项。索罗斯对于意识障碍有深刻的研究。他看到错误在任何时候都会发生，任何一个投资者都会犯错。市场的普遍趋势便可能是一大错误，而自己的观点也同样可能是错误。因此，他对于自己犯错，经常有心理准备，经常保持高度的警觉。因此，任何时候，他都准备作出改正。他虽然贵为举世瞩目的量子基金的负责人，却不认为自己犯错是什么大不了的事。犯错便纠正，没有任何羞耻。真正的羞耻是犯了错而不肯认错与改正。

向金融狙击家
索罗斯学习
Learn
from
George Soros

第二部分
杰出的成就

Learn from

第二部分
杰出的成就

1

白手兴家

富豪发迹各有不同的情况，有好像摩根那样，有良好的家庭经济背景，接受良好的教育。开展事业时，在财政上获得家庭的支持；但也有好像卡内基、亨利·福特等实业家，从贫寒的工人出身，以至富甲天下。索罗斯是属于后者，虽然他走的路子和卡内基等人不同。不是走实业路线，而是投机炒卖，但同样是白手兴家，以实力建立自己的事业。

索罗斯出生于经济情况不错的律师家庭。只是第二次世界大战使他家变得生活困难。离开匈牙利前去英国的索罗斯，要干各种粗活以维持生计，和所有草根阶层的辛劳工作者没有分别。从这一个点上起步，直到他贵为举世瞩目的金融家。过程可不轻松，尤其是由于他从事的工作是那样的高风险，白手兴家便更加不是易事。

索罗斯离开匈牙利，是在纳粹政权结束以后，苏联对于匈牙利有重大的影响力，难以预计匈牙利的前景。索罗斯对于匈牙利的政治前途欠缺信心，因此决定前去西方。1947年，他先到瑞士，然后前往英国。在伦敦的时候，当过工人和餐厅侍应生等。他入息微薄。他原要寻找更加美好的生活，结果却是为了生计营营役役，终日只是工作、工作、再

向金融巨擘索罗斯学习

工作，贫穷而孤独。

不过，索罗斯并没有气馁，他接受艰苦的现实，同时也懂得为自己的未来打算。他知道知识可以改变自己的命运，所以，纵然艰难，他依然在 1949 年入读伦敦经济学院，虽然这数年在学院里的学习对他很有意义，但从当时就业的需要而言，却还是没有多大用处。毕业之后，虽然可以脱离基层的劳工生涯，但依然不得不为口奔波，能找得到的工作都得接受，结果，他当起了手袋推销员。

索罗斯的推销生涯并不容易，在还没有进入推销手袋的阶段，他先要向顾客推销自己。英国是一个传统保守的国家，有深厚的传统，这传统成了他们与其他国家的国民交往的障碍，日不落帝国的意识依然存在于当时很多英国人的心里。一个来自匈牙利的移民，一口乡音极重的英语，使英国人多少也对他有点排挤。

索罗斯发现，推销并非他的兴趣所在。反而对在求学阶段学到的一些关于金融市场运作的知识兴趣极大。他知道金融投资可以带来丰厚的财富，因此，他决定向伦敦的各家投资银行寻找机会，他主动撰写求职信给每一家投资银行，期望有一家可以提供一个机会给他。终于有一家愿意提供见习生的职位给他。由于对投资的兴趣浓厚，所以他学得很快。不久之后便已获赏识，升为正式的交易员，负责黄金和股票的买卖。

这给了他很好的磨炼机会。他毕竟是一个新手，没有出

Learn from

第二部分
杰出的成就

众的表现，但这令他掌握了进行交易的整个过程，还有就是投资买卖时的感觉，包括患得患失的心悸，以及投资有收获时的快乐。虽然索罗斯认为在伦敦的工作是失败的，但这无疑是索罗斯走向成功金融家的开始。

索罗斯为了获得更多更大的机会，他决定走得更远。离开他熟悉的欧洲，越过大西洋前去美国的纽约。

索罗斯带着美好的梦想，他坚信自己在美国可以有所作为。他要从众多的移民当中，冒出头来。他所拥有的，就是他在欧洲金融界工作的经验，加上一位亲戚托他拿到美国投资的 5000 美元。在美国，他通过一位在伦敦的旧同事，在投资银行找到了一份交易员的工作，这时，他已经是个颇有经验的交易员了。他不但懂得投资，还拥有美国大多数交易员都欠缺的欧洲市场投资经验。就从这一天起他逐渐在华尔街有了良好的表现。

索罗斯曾经转行，每换一次工作，收入都进一步提高。他的成绩得到别人的肯定，到 1969 年，时机成熟了，便正式经营起自己的业务，成立量子基金，自己当起老板。此后，量子基金便一路攀升，成为广受投资大户信赖的基金公司，而索罗斯的财富也水涨船高，晋身于美国顶级富豪的行列。索罗斯实现了白手兴家的神话。

Learn

from 第二部分
杰出的成就

2

见人所不能见

投资理论当中，有著名的“阿当理论”，这是把投资分析返璞归真的伎俩。创建这套理论的人并非等闲之辈，他早年建立了很多投资分析指针，很流行，被投资者奉为金科玉律。但到后来，他把自己一直以来的研究都推翻了，转而推出阿当理论。这套理论的核心，在于“顺势而行”。也就是指投资者不必理会什么分析指针，不必搞人为的心意造作，只要看着市况的走势，确认当时正处于升市还是跌市，当确认为升市便入市买升，确认为跌市便沽货，或是沽空。因此，阿当理论要求投资者完全与市场大趋势融合在一起。

阿当理论有相当的真知灼见，因为市场上确有很多未能准确预测的因素，如果妄自运用分析工具，而这些分析工具也未能充分掌握这些因素，结论自然不可靠，这依然和赌博下注差不多。因此，不作无谓的分析而顺势走，反而更能把握现实，价格的走势已经反映了市场的期望。

索罗斯虽然不是阿当理论的追随者，但他并不反对阿当理论。可他能见人所不能见，比阿当理论看得更远。市场的大趋势显示了大众的看法，但大众所见却未必一定正确，也未必全面。索罗斯会跟风，但也不一定跟风。是否跟风，是

Learn from

第二部分
杰出的成就

顺流买卖，还是逆流而行，皆无不可。关键在于他能够清醒地看透市场的趋势，他并不以为市场大趋势一定正确，他能够冷眼旁观，按自己的观察和见解进行投资。

事实上，索罗斯宁可相信大多数投资者都是错的，他知道没有人不犯错，所有人都可能犯错。如果他发现大多数人的错，那么，他就可以做出比较正确的结论，并且依据这个结论投资。他知道，大多数人以为正确的事，并不一定正确。

例如，在 1984 年，索罗斯大量投资迪斯尼公司的股票。但是，该股票的价格后来却下跌到 20 美元一股，一般人认为索罗斯是失败了，股价跌成这个样子，怎可能不认输？但是，索罗斯却不认为那是什么严重的一回事，他还未认输。他经过分析，确认迪斯尼公司的业务基础相当坚实。因此，他不把股票沽售，反而是长久持有。等到四年之后，即 1988 年，股价从每股 20 美元，升到 120 多美元，他才把股票沽出，结算之后，净利润是五倍。

又例如，在 1989 年年底，柏林围墙被推倒，经过了 40 多年的分隔之后，再融合在一起的德国举国欢腾，而国际观察家都以为，德国统一之后，一个繁荣强大的国家立即崛起。但是，索罗斯看到的却是另一回事，他综观整个欧洲，认为那会带来混乱，而“混乱”一词，在索罗斯眼中意味着机会。结果，索罗斯放眼欧洲汇市，看淡英镑，在 1992 年大手狂沽英镑而赚得 9 亿多美元的利润。

向金融界索罗斯

还有一例，那是在 20 世纪 90 年代后期的亚太地区。当时亚洲的经济蓬勃发展，日本经济泡沫破灭之后，中国成为一个有极强潜力的经济体系，而韩国、新加坡、中国台湾和香港，被誉为亚洲四小龙。还有泰国，人们美誉其足以成为第五小龙。但这种通论在索罗斯眼中并无价值，他看到的是亚洲各地经济的不稳定性，看到的是经济体制上的千疮百孔。在火热的经济增长背后，是无穷无尽的问题。结果，他把握了机会，大手沽售泰铢，推倒了经济表面的幻象，他在此赚得了 20 亿美元。

金融大师就是这样，能看到别人看不到的奥秘。结果，当其他人抱怨投资市场害得他们倾家荡产时，他却因此赢个满堂红。

Learn from

第二部分
杰出的成就

3

数十年投资 生涯越战越勇

很多人做事都是三分钟热情。投身于某一个行业，做不了多久，便觉得没有趣味。于是便想到要转行，另外找一门觉得更加感兴趣的行业。因此，每相隔两三年，甚至只是一年半载，便转一次业。结果不断转业，到老依然一事无成。也有一些人比较有恒心毅力，在一个行业里工作上十年八载，或工作上二三十年，但最终依然逃不过沉闷的命运，想离开那个领域，或是提早退休。

一个人如果对他所从事的工作不感兴趣，他将不可能做得出色，所以，选择职业十分重要。能选定自己喜爱的行业，终身全情投入，那才有机会做出一些好成绩来。最怕的是对自己的职业欠缺热忱，冷冰冰地面对工作，如何能够做得好？

索罗斯和其他成功人物一样，在人生的早年便已经在寻找可以委身的事业。幸运地，他很快就找到了金融业。就像洛克菲勒很早找到石油业，卡内基很早找到钢铁业，爱迪生很早找到发明事业，亨利福特很早找到汽车制造业。于是，索罗斯尽心尽力、全神贯注地把金融投资工作做得最好。有人在一行业工作数十年，渐渐感到沉闷，便提早结束工作生

向金融巨擘索罗斯学习

涯，或是带着因循苟且的态度做事，失去了创意与活力。

但索罗斯可不是这样，他从 20 来岁，直到如今 70 多岁，从没有感到厌倦。他不停地工作，除了花时间促进开放型社会，努力办好慈善事业外，其余大部分时间，都是花在金融投资工作中。他不纯粹是为了金钱，索罗斯多次提到，他对于金钱的欲望不大，他的欲望在于成就感，他还爱享受投资时如同赌博赢钱那样的乐趣。

由于这份热爱，所以数十年来，他都未感厌倦。他继续从事投资，担当量子基金的领导人。很多年纪大的人会趋于保守，趋于平淡。索罗斯却没有这种老人家的退缩，反而是越战越勇，永不言休，继续进取，驰骋于全球金融市场，如同成吉思汗及其儿子们，带领蒙古大军横扫欧洲与亚洲那样。

Learn

from 第二部分
杰出的成就

4

世界上最 伟大的投资大师之一

索罗斯足以称得上是世界上最伟大的投资大师之一。无论是从他建立的投资哲学来看，还是从他投资的收益来看，都是这样。索罗斯不是一个普通的炒家，他并非只是表面地看着金钱，而是能深入人性，洞察人性，从他对人性的洞察当中，发展他的投资理论。

索罗斯完成了大学的课程，在求学过程中，他并非像现代人那样，只管学习一些可以带来实时经济效益的课程。索罗斯是哲学的研究者，他在那数年的学习当中，进入了思想无垠的领域里。在他还没有进军金融业以前，他先获得哲学智者的洗礼。这使他在日后的投机活动中，没有被金钱冲昏头脑，他带着思想的深度学习投资之道。

哲学对索罗斯的影响极其深远，有数本哲学著作对他影响甚大。包括了卡尔·波普的著作，以及格里高里·贝特森的《意识生态学初探》等。他探索人性别有心得，在运用于投资时，产生了不同凡响的效果。在索罗斯的心目中，他希望自己是一个慈善家，或是哲学家。而更加准确地说，应是集哲学家和慈善家于一身的金融家，是当代居于领导地位的资金管理大师。

向金融狙击家 索罗斯学习

无疑，站在哲学的专业立场而论，索罗斯并未具备真正哲学家的条件。他受过学院派的哲学训练，但其哲学研究并未足以使他自成一家。他是哲学的应用者而非发明者，他没有建立重要的哲学架构，甚至他的经典著作《金融炼金术》，也没有使他在哲学界内引起任何注意。在《金融炼金术》出版的时候，基于出版商的建议，他抛头露面作宣传，引起传媒的注意。但是，大众传媒的工作者可没有耐性去读他的哲学作品，只想知道他赚钱快的手段。

奥秘就摆在大家的眼前，虽然我们相信，索罗斯并没有完完全全地公开他的投资要诀，但《金融炼金术》却提供了极其重要的投资理论指导。只是那是哲学的东西，以至急着发达的人并未能了解这位投资大师所以能成为投资大师的真正根由。在这本重要的著作里，索罗斯从没有直接讨论投资的方法，而是解释这个世界到底如何运作。这是具有普遍性的哲学理论，能精读该书的人，可以应用于自己所感兴趣的事业而有所成就，这当然包括在金融领域上，但这并非一本纯粹谈金融投资的书籍。

如果你问索罗斯，他到底喜欢当一个哲学家，还是当一个金融家，答案将会是“哲学家”，他对于哲学的兴趣远高于金融投资，但他却实实在在地把金融投资干得那样出色，那样成功，以至爱财利的世人，只见到他求财的本领，却没有注意到他哲学的深度，因而错过了解他的投资智能的根源的机会。显然，如果让他选择的话，他宁可以哲学作为自己的事业。

Learn

from 第二部分
杰出的成就

5

为成就而奋斗，
不是为金钱而奋斗

如果一个人受过哲学的洗礼，却依然为金钱致富发狂，那么，哲学对他便真是徒劳无功。金钱固然具有巨大的力量，但哲学使人对于金钱有深入的了解，能穿透幻象的迷雾，看清事实的真相，了解金钱在生命上的意义。因此，在索罗斯的眼中，金钱并非如想像中的那么万能。在索罗斯的孩提时代，他并没有接触过金融行业，来到伦敦以后，也只是忙于生计，也没有接触金融，而在大学阶段，也是专注于哲学，没有想过当一名金融家。决意全身心投入金融业，也只不过是偶然。

然而，由于他对于世界运作的认识，对于人性的了解，以至他在选择了金融投资作为终身事业以后，他竟显露出赚大钱的伟大才能。那些辛劳工作的人，日以继夜地做事，却仅赚得糊口的生活费。但索罗斯则是进财如家常便饭，得之非常容易。索罗斯了解太容易获得金钱，会使人堕落，他不以为金钱是人生目的，致富也不是人生目的，他需要的是在人世间建立成就。

索罗斯从金融投资的成功里获得无比的成就感，但他更大的成就感却是寄望于哲学的成就。在他看来，经济学家和

向金融狙击家 索罗斯学习

投资专家的视野并不够。他们只看到自己事业的领域，那只是表面的，而深层涉及世界如何运作的问题，是哲学研究的课题。了解这课题越深，智能便越深。由于他了解世界运作的方式，所以他便不会愚蠢地认为金融市场的运作具有理性和规则。所以，他对于一切投资法则和分析方法都完全认同。他看到世间混乱的真相，因而以这个观点去建立他的投资方法。

索罗斯通过应用哲学于金融投资，以确立他的成就。他追求的另一成就，也是源于他的哲学思维。他要通过慈善事业促使开放型社会的诞生。这是他从1979年开始，把巨额的资金带进苏联及东欧等封闭国度的目的。他并不满意自己仅仅是一台赚钱的机器，而是真真正正地依靠自己的哲学，在人类社会中作出贡献，建立某些成就。可以通过金融投资赚大钱作为途径来完成自己的目标。

Learn from

第二部分
杰出的成就

6

投资狠劲无人能出其右

投资有不同的风格，不同的投资家采用不同的方式，有采取稳健低风险的手法走长线投资，但亦有一派狠辣作风愿意冒上高风险的。索罗斯是属于后者，而且其狠劲更是无人能出其右。他虽然不是孤注一掷，但其出手之重，每每使人咋舌。而令人更加咋舌的，就是他的狠劲常能命中要害，为自己也为量子基金的投资者带来丰厚利润。所以，即使他收取的管理费高昂，依然门庭若市。

且看看在 1985 年的一役，索罗斯如何以狠劲制胜。那是赤字总统里根连任成功的一年。里根的牛仔硬朗作风奠定了强势政府的形象。不过也为美国经济带来了严重的问题，要由后来的布什总统收拾残局。当时的西联公司陷入失败的困境，该公司当时把大量传真机之类的电动机器计入其资产负债表，通过这些机器以维持较高的资产值。但这可瞒不过索罗斯及他的副手们，他们知道西联公司的实质价值要比表面低得多。因此，索罗斯立即大手沽空西联的股票，结果，后来股价见低，索罗斯迅速在这一战上赚了数百万。

同样是 1985 年，美国贸易赤字相当惊人。由于美金的汇价高企，以至美国产品在国际市场上的竞争力不足。大量

向金融巨鳄索罗斯学习

进口货品霸占美国市场，尤其是当时的日本货，以价廉物美见称。使美国人感到东方的黄祸出现了，美国国内不断有向日本学习的呼声。当其他投资业人士正在急于把手上的股票销售时，他却反其道而行，积极低价买入大量股票，当时业绩并不理想的 ABC 电视频道，亦是索罗斯的收购对象之一。等到量子基金已经持有该公司的 60 万股时，好消息便出现了。

大都会公司有意收购 ABC 电视频道，于是与量子基金洽谈，最后以每股 118 美元的高价成交，这一仗，量子基金轻易赚得 1800 万美元利润。

在该年度内，最精彩的一幕莫过于 9 月份在马克和日圆上的投资。里根总统强调美元的高币值政策。他提出很多似乎很充分的理由，但他和他的幕僚骗得了别人，却骗不了索罗斯，他才不相信总统的美丽谎言。他相信美元高汇价，最终会引致美国经济衰退甚至萧条，美元有更充分的理由暴跌。当时，1 美元可兑 240 日圆或 3.25 马克。

索罗斯在这战场上狠狠地赚了一大笔。他趁着美元的强劲汇价，大举购入马克和日圆，前后共动用了超过 7 亿美元。这已经超过了当时量子基金的全部价值，但他依然继续入市，直到动用了 8 亿美元。成王败寇，如果索罗斯算错了，那将会损失惨重。但是，9 月 23 日，五国财长在美国开会之后第二天，美元汇价便暴跌。由于各中央银行的干预，美元兑日圆的汇价从 239 日圆跌到 222.5 日圆，兑马克

Learn from 第二部分 杰出的成就

的汇价亦下跌。在一晚过后，索罗斯和他的量子基金共赚得4000 万美元。如果索罗斯无狠劲，便不可能赢得那样干脆利落。

Learn from 第二部分 杰出的成就

7 洞悉“完全 效率理论”的漏洞

“完全效率理论”曾经长期被自由经济社会视为金科玉律。那些资本主义社会中的既得利益者认为这套理论是真实的，对于社会甚至物质文明都有好处。不过，索罗斯虽然在自由经济体系中获益不浅，却独具慧眼，他不是学院派的经济学者，却早知道这套理论有漏洞，有谬误。

自从英国人瓦特发明了蒸汽机以后，利用自然力量按照人们的目的推动机器便成了可能。这可以取代大量人手，为大规模生产模式打下了基础。资本可以集中起来进行生产，缔造了第一批的资本家，这就是资本主义社会的诞生。在初期，由于并未有人研究过资本主义社会可能产生什么问题，于是，资本家获得了充分的机会，为了自身的利益而做任何事情，可以通过最原始最粗暴的方式掠夺资源，也可以按需要而劳役工人。

等到大规模生产渐上轨道，对于这一套新发展而成的经济模式，便衍生了不少理论。其中最经典的就是“完全效率理论”。经济学研究的基本课题之一是资源分配，经济学者积极研究如何使资源作最有效益的分配。信奉完全效率理论的人，认为他们已经找到了答案。这答案指出：“当大家都

Learn from

第二部分
杰出的成就

毫无节制地追求自我利益时，便可能导致社会资源作最佳的分配。”

市场是由供应与需求组成的，联系两者之间的就是价格。当供应者的边际成本等于市场价格，而消费者购买的商品的数量，其边际效益也等于市场价格时，市场供求便达到平衡。这一平衡状态就是最佳的资源分配，消费者也获得最大的好处。自由经济就是基于这一观点，目前的市场经济，亦是以此作大前提，政府尽量减少任何干预。

但是索罗斯认为这套完全效率理论并不正确，自由经济运作没有真正有利于所有参与者的功能。

首先，完全效率理论假定了人们对于世界已经有了完全的认识和理解。但事实是人们对世界充满着不确实的偏见，远离现实，以至经常犯错。因此产生了错误的想法与错误的行动。犯错有着普遍性，那如何能够获得正确的均衡？这是不可能的。

其次，每一种产品的独特性，要与市场上整体产品的一致性互相配合。即是说，产品和产品之间不会因为互相竞争，互相冲突而引起资源浪费。但事实却是极大量资源都在自由市场中被浪费掉。

第三，完全效率理论假定了市场是由无数个小个体组成，每一个小个体的力量微薄，不足以独立左右大局，唯有共同联合起来的集体力量才能左右市场。但实际是：坐拥庞大资本的个别人士或组织，可以强而有力地左右市场。

向金融狙击家 索罗斯挑战

这套完全效率理论，一直为大多数人信奉，直到今天都是这样。但这套理论使绝大多数的小投资者做着黄粱美梦，误以为自己和投资大户是处在同样公平的位置上。却不知有形之手或无形之手，一直都在影响市场，占绝大多数的小投资者都是无能为力的。索罗斯由于很早便发现这个现实，所以他努力避免造黄粱一梦，以尽可能清醒的态度面对现实。

Learn

from 第二部分
杰出的成就

8

创立狂升暴跌理论

索罗斯对于金融市场的分析能力那样强，投资买卖那样准确，原因之一在于索罗斯为自己建立了不少投资理论。这些理论力求符合现实，避免不切实际的偏见。其中的“狂升暴跌理论”，曾经为他和量子基金的投资者带来了丰厚的回报。

一般的投资者都认为金融市场相当稳定，均衡是其应有的状态，狂升暴跌只是偶然而来的事情。因此，一般人着眼于那个均衡的局面，但索罗斯却着眼于那极端的升降变化。索罗斯的理论指出，市场是现实，但投资者对市场的了解却夹杂了不少误解与偏见。而且各投资者的偏见也各有不同。这形成了混乱，当两者之差异达到极端，便出现狂升暴跌的现象。这是失控的结果，无论是升或是跌，都一样是在扭曲着投资工具的真正价值。

有狂升，有暴跌，因此便出现了投机的机会。是升是跌都可能赚大钱，而且狂升之后，必有暴跌，暴跌以后，也必有狂升。未知索罗斯研究哲学时，是否有涉猎中国的《易经》，但这观念正符合了易变之道，指出物极必反，否极泰来。

向金融狙击家 索罗斯学习

一项投资工具无论是属于股票市场，或是属于外汇市场，或是属于其他金融市场，当投资者普遍看好该工具的升值前景时，便会出价购入。因大家都是这样做，所以在需求量大大的情况下，自然使市价上升，投入的资金越大且越快，狂升的幅度便越惊人。然而当有一天，大家发现对该投资工具价值的估计太高了，便会走向另一个反方向，大家争相把物非所值的投资品沽出，市价便会暴跌。

这一升跌的现象并不是有规律、有秩序的，它可以在初期慢慢形成气候，然后急速上升，跟着停滞下来，然后暴跌。这其实就是市况的波浪走势，亦类似杜琼斯订立的牛市、熊市理论，要投机赚大钱，便得把握其转折变化的契机。但在等候机会时，却需要非常有耐性，因为机会未必立即来临。可能会在半年之后，或是一年之后，甚至是数年或十年八年之后。索罗斯有多次投资可以迅速有丰厚收获，但也有等候很长时间的。

例如，在 1969 年，量子基金成立不久，索罗斯大量投资房地产，他预计在三年后有狂升的机会，结果他一等便是五年，到 1974 年把房地产沽出时，净赚了 100 万美元。他以超乎常人的耐性守候了五年，赚得了这 100 万美元！

Learn from

第二部分
杰出的成就

9

激励有志
追求成功的人士

如果一个成功人物只能留下一段光辉的历史在人间，或只留下他的庞大的财富给自己的下一代，除此之外，再没有别的，那么，这个人物就称不上是真真正正的成功。索罗斯是成功人物，因为到目前为止，他至少已经留下了两样东西，一样是他给很多较贫困的国家里有需要的人的巨额捐献，另一样就是他给有志追求成功的人士的激励。

差不多一百年前，美国钢铁大王卡内基在成功的领域里立下了一个伟大的创举，把建立成功哲学的理想传授给拿破仑·希尔。叫他花上 20 年的岁月，走访当代全美 500 多位各行各业的顶尖级成功人物，总结他们的成功经验，建立了成功的法则。自此以后，几乎全世界各地的人谈起成功之道，其内容都无法超越希尔。索罗斯致力于他的人性哲学和投资法则而没有另行建立成功之道，不过，他却经常扮演着激励的角色。

索罗斯白手兴家，从教育水平不高的临时工，到成为全球金融界第一流的金融家。这个过程本身便相当具有传奇性，这个故事本身便是激励的教材。索罗斯经常挂在嘴边的一个观点是：赚钱比花钱容易。这看来是一句对投资失败者

向金融狙击家 索罗斯学习

的风凉话。多少人在投资市场上备受创伤，他们把大笔资金投进去，结果却是一败涂地，甚至因此欠下了巨额债务，无力翻身。心力不足以支持活下去的，便走上自毁之途，或是变成精神病，进入自己孤独的世界里度过余生，免得面对现实。

然而，如果从正面看他的话，就会明白话中具有强烈的激励作用。这是要告诉你，金钱确实就在你的身边，只要你懂得方法，它们便会送到你的手上，正如索罗斯自己的故事一样。基于竞争的理由，索罗斯一向都没有完完整整地揭示他的投资法则。但是，他实际已经把很多他运用的哲学和法则。以理论的方式和盘托出。例如，在他的《金融炼金术》一书中，便剖解了他的哲学，使读者明白他投资成功的背后，到底是以一套什么样的哲学支持。另外，他亦开示了很多独特具体的投资法则，这些法则对于投资成功极有帮助。

向金融狙击家
索罗斯学习
Learn
from

第三部分
结集投资的力量

索罗斯狙击手 1992年英镑狙击战

Learn from

第三部分
聚集投资的力量

1

大富者利用 他人为自己赚钱

索罗斯是最优秀的投资专家，他知道要建造金融业的罗马帝国不是凭他一个人就可以办得到的。所以，在他成立量子基金以后，他便相当重视寻找人才，与他并肩作战。随着量子基金所管理的资金越来越多，需要的投资人才也就越来越多。试想想，在索罗斯创业初期，只管理 20 万美元资金，等到进入 20 世纪 90 年代，资金已经超过 175 亿美元。

索罗斯深明自己的时间和知识都有限，他不可能把握到每一个机会。所以他需要人才各自寻找机会。而在重要的投资上，更需要开会商议，以建立投资买卖策略。不同的投资专家，各有不同的投资风格，适合寻找不同的机会。有人能够从细微之处找到机会，频频买卖，每次都赚一些。也有人看大不看小，每次大手买卖都获得巨利。此外，也有人注视外汇市场，有人则注视债券市场或其他的证券市场，各有各的优点。

索罗斯集合了投资精英，组成了庞大的资金管理队伍，经由每次成功的买卖，使基金的资金越来越雄厚。索罗斯其独特的投资眼光有异于一般的投资者，他是团队的领导人。他明白如果他独揽投资的权力，以自己的观点左右所有投资

向金融狙击家 索罗斯学习

人员的取向，势将会令他们觉得手脚受缚。因此，他自己当皇帝，令每一位投资人员都当将军，没有一个是听令的小士兵。

索罗斯给每一位投资人员赋予一定的运用资金的权力，他们既获得权力，也就有相应的责任。给他们造成适当的压力，他们必须要善用这些资金，创造利润，索罗斯会向他们问责，进行赏与罚，使那些有才之士，更加尽心尽力为他工作。也使那些能力不足的，尽早被淘汰出局。因此，这激发了优良的士气，留得在索罗斯身边的人，都会是投资精英，彼此可以互励互勉，可以互相交流投资心得。

事实上，量子基金的庞大利润主要是集体智能的结果。各个精英在不同的领域里找到机会，从而获得利润，这使量子基金如滚雪球那样，无论滚到哪一处，都会沾到更多的雪，使球更加巨大。另外，投资人员发现任何重要的机会，都可以向索罗斯提供报告，作出建议，在索罗斯的批准下，他们将可以动用远高于他们原本获授权的投资额。例如，在1992年冲击英镑的那一次，他的人员米勒建议动用30亿美元沽英镑，结果在索罗斯开绿灯的情况下，米勒先后动用了超过100亿美元。结果，这一仗赢得极其漂亮，到战事完全结束时，他们赚得了20亿美元的利润。

Learn from

第三部分
结束投资的力量

2

精通“投资心理学”

一般人有一错觉，以为金融市场有一客观规律，经由这个规律形成了市况的升跌，就好像真有客观的熊市和牛市那样。但索罗斯可不是这样想，他认为金融市场只不过是投资者的心理反映而已，是升是跌，都是根源于心理。所以，如果全面观察索罗斯的投资哲学和投资法则，可以归纳成“投资心理学”。索罗斯如同一个心理学家，他不必与其他人进行面对面的诊断，就可以知道在当时的环境中，投资者到底会有什么样的投资取向，这准确的预见，使他成为金融市场的大赢家。

在索罗斯的哲学里，他相当重视“混乱”这一概念。他认为，市场是混乱的，而非理性有序的。个中原因不难明白，因为促使市况升跌起落的人心，根本就是混乱失序的。

从事投资的每一个人，都有自己独特的心理异于其他人，他们有自己的喜好，有自己所憎恶的，还有恐惧、忧虑、名誉、贪婪、偏见、惯性等等。形成了不同的投资取向，因而作出不同的投资决策，使市场形成不同的力量。推动市况的是财力，而支配财力的就是心理。索罗斯的“意识障碍”观念，其实就是心理学。他了解在不同的阶段，有不

向金融巨鳄索罗斯学习

同的投资心理，他通过掌握这个心理的大趋势，预测市场未来的动向，然后按照这个动向部署投资策略。

索罗斯不断地评估投资者如何理解市况，他们对某一股票或某一货币有什么想法。具体的政治和经济情况，未必直接影响价格升降。最重要也最直接的是大众到底如何诠释这些现象。就算这个诠释是错误的，市况也一样会按照这个错误发生变化。例如，股票超买超卖都是由于大众错误诠释该股票的价值，促使股价波动的结果。

Learn from

第三部分
聚集投资的力量

3

捕捉股民的期望

投资者决定投资哪一种投资项目，以及决定到底应该买入还是沽空，一般都会作出评估分析，尽管这些评估分析多瑕疵。但却得到运用这些评估分析方法的人的信任。他们认为投资工具的价格走势，存有一定的逻辑性。即是说，根据目前所知的一些资料，可以估计价格将上升或将下跌。一切分析工具，无论是基本分析还是技术分析，都离不开这个大前提。情况正如见烟而知有人生火。或是水被烧至 100℃，便知水会沸腾一样。有逻辑性才能建立科学法则，若果欠缺这一逻辑性，则一切知识都不能成立。投资分析的假定也是这样。

然而，索罗斯的投资哲学，却比这看得更加深入，他认为投资者努力寻找当中的逻辑性，是徒劳无功的。因为人的意识存有障碍，对于未来的期望，背后都存有不切实际的偏见，但自己却无力察觉当中存有偏见。因此，这使得古典经济学所说的平衡概念，成为误导苍生的怪论。

古典经济学把现实美化了，那些学者认为，通过完全自由竞争模式，每个人在为了自身利益的基础上，可以进行无节制的追求，从而令资源得到最佳的分配。这就是“完全效

向金融狙击家 索罗斯学习

率理论”的观点，这最终通过自由买卖行为而获得平衡，人人也因此从中获益。

但索罗斯指出，这一“平衡”的观念，纯粹是子虚乌有，根本就没有存在过。金融市场瞬息万变，根本就难以把握以完全的认识去采取投资行动。每一个人的认识都是不完全的，所以只能通过这不完全的认识去进行投资。他靠自己的领悟去投资。所以供求关系并不反映所投资的股票的价值，因为卖出和买入本身便影响了价格的升降。也就是说，即使一只没有什么价值的股票，也会因为炒家大举入市而大幅推高价格。相反，具有投资价值的股票，也因为被大手沽空而会股价大跌。

因此，索罗斯在分析股票的价值以外，绝不忽略股民对该股票的期望。因为期望本身便存有推动股价升降的强大力量。洞悉人心的索罗斯，利用这观察所得的，几乎无往而不胜。

Learn from

第三部分
聚集投资的力量

4

重视下属的人品与才华

无论在商场上还是在投资市场上，投机取巧、卖弄诡计，都不是什么新闻，反而是一种常态。在着眼于金钱利益的领域里，难以找到一个诚诚实实能过得了海便算是神仙。多少人只求获得利润，便对自己的言行不负任何责任。索罗斯在投资市场上身经百战，阅历甚广，洞悉一切。但是，在选择合作的人才时，他却出奇地高度重视他们的道德操守，而不认为那是他们个人的私事。

当然，为索罗斯工作的人员，都需要是一些相当醒目而且充满投资才华的人。他们要有独到的见地，要有出色的分析能力和投资技巧，要交出一张有盈利的成绩表来。不能空口讲投资，要实实在在地为公司和客户赚钱，这是汰弱留强的现实。差劲的投资回报，甚至亏蚀，不是小聪明所能掩饰的。但除了才华之外，道德人品也不可缺少。

不同的人有不同的投资专长。在美国曾经有一位名叫麦克·米尔肯的投资人，被称为垃圾债券大王。他长于投资垃圾债券和分析评估这些债券，然后选出有机会起死回生，脱离垃圾行列的债券进行投资。以极低价买入，博它反弹而赚大钱。后来，麦克因触犯刑律而被起诉，这使垃圾债券领域

向金融巨鳄索罗斯学习

出现了真空，没有真正有实力的人参与。索罗斯因此看中了垃圾债券市场，有意向其进军。于是，他想找曾经为麦克工作的投资人员当合伙人。经过逐一联络商谈，结果，索罗斯没有选中任何一个，因为他发现这些人均唯利是图，不注重道德，欠缺操守。这有违他的用人之道，所以，他宁可放弃。

索罗斯的管理方式，有类似中国管理哲学的“用人勿疑，疑人勿用”的原则，所以择人相当谨慎。他要求所聘用的人完全值得他的信任，因此，能与他合作的人，都是在品格上经过挑选的，他要求的是诚实，不容有欺诈瞒骗之事。否则，发现其不诚实，索罗斯会毫不可惜地把他解雇。他曾经聘用的一位投资人员在未获授权之下，动用了 1000 万美元投资某种债券，结果获利离场。可是，这并没有得到索罗斯的赏识，反而令他生起疑忌之心。他认为这人并不对自己的行为负责，诚信有问题。因此，他不但没有因这位人员投资赚钱而重用，反而很快便解雇了这个人。

索罗斯认为，他可以欺瞒公司一次，也一样可能欺瞒第二次，还有第三次、第四次，关键在于他不诚实。这一次赚钱获利，难保下一次惨蚀。在没有授权下而任意妄为，并不值得信任，解雇他是唯一的选择。

因此，索罗斯任用的人，都力求是才德兼备，而非投机分子。他的工作是管理庞大的资金，投资人员也是资金管理人，协助他把资金妥善运用。由于他用人严格，这才能使管

Learn from

第三部分
聚集投资的力量

理团队扩大，从 20 万美元开始，直到管理超过 175 亿美元。如果他纵容那些不诚实的人留下继续工作，便难保证企业会败在他们手上。英国老牌投资机构霸菱银行所以破败崩溃，要转卖给其他企业，主要原因就是他们让不诚实的人管理庞大的资金，这是和索罗斯的作风相反的反面教材。

Learn

from 第三部分
汇集投资的力量

5

孖展大王

孖展投资是香港人熟悉的投资方式，想要以少博多，以小博大，刀仔锯大树，便不得不应用孖展投资的方式。无论是投资股票，或是外汇，或是期货，都是如此，而投资期指便更是不可不用孖展。不过，很多不善于运用孖展投资的人，却因为错误的做法弄致亏蚀甚重，甚至欠债累累。相反，索罗斯却可以利用孖展以获得更多的资金，赚取更加丰厚的利润。善用孖展和不善用孖展的差别，就是发达和破败的差别。

孖展投资就是指进行投资时，投资者不用付出投资金额的全部，只要拿出总额的一部分作为按金便可。例如，若果外汇投资机构接受 $1/5$ 的投资额作孖展，则要买卖 1000 万美元的外币，只需要有 200 万美元便可以。这使投资者动用资金时更加方便，毋须真的有 1000 万美元在手。换言之，资金可以被放大五倍，因为只要 200 万美元就可以投资价值 1000 万美元的投资工具，那么，若坐拥 1000 万美元的资金，便可以投资 5000 万美元了，回报也可以提高五倍。

不过，孖展投资可能亏蚀的程度也比一般投资大得多。资金可被放大五倍，则亏蚀额也可能被放大五倍。所以，轻

Learn

第三部分

汇集投资的力量

微的价格波动，影响也相当大，亏蚀的速度快，有需要补仓或可能被斩仓。索罗斯能够带领量子基金赚取高回报，原因之一就是善用孖展投资。除了动用现金入市之外，更会把手上的证券抵押，以求筹集更加大量的资金。即是说，他能够借钱生钱。

当然，这需要艺高胆大，有优秀的投资眼光才成。重点是避免亏蚀金额，增加回报比率。在认定看错市，市况不利自己时，能迅速决断，平仓离场，以减少损失。但如果投资方向正确，市况顺着自己的预期走，便要大胆赚尽可赚的利润。

所以能以孖展形式投资，除了有关接受投资的机构善用斩仓制度外，投资者的信誉也相当重要。沽货时，自己手上无货，也可以借用别人手上的货沽售，只要眼光准确，就可以有回报。例如，索罗斯预计某企业的股票价格将大跌，因此，他趁股价在每股 120 美元时，向外借了一万股沽出，投资额是 120 万美元，等到两年之后，他以同样数量的同一股票偿还，但那时股票已经跌到只得 20 美元一股，净赚了 100 万美元。

孖展投资因为不用实时支付结账，所以全凭个人和公司的信誉。这份信誉，来自过去一贯的诚信作风，不逃避任何债务，准时偿还，显出个人和企业的责任感。另一方面，当然少不了良好的投资表现，令人相信这个人不但愿意偿还，而且有能力偿还。

向金融狙击家 索罗斯学习

索罗斯堪称孖展大王。他长于运用孖展投资，使他的资金能够以倍数放大。如果他不精于此道，量子基金便不可能有这样高的回报率。他致力于保持最佳的信誉，并且一直以行动证明他和他的下属，经常能够在投资市场上获利。他们有庞大的规模，有信心，放胆提供方便。因而使投资的规模更大，也加速了盈利的滚存。

事实上，对冲基金所以被视为高风险的投资活动。其中一个原因，就是基金经理们摆脱了保守的枷锁，而放胆以任何合适的方法获取最高的利润。借贷投资是其中一种方式，这就是孖展投资的意义，并且从中保持高度的灵活性。例如，索罗斯的量子基金是以美国为基地，资金是美金形式，如果他要投资德国的股票，他就需要以德国马克支付购买德国的股票的成本，所以便要先行兑换德国马克来买德国股票，即是说，他需要先开设马克户口。

然而，索罗斯是不会这样做的，他运用的是灵活的对冲方法，就是不必直接兑换马克，而是借马克进行投资。这就不用承受马克汇价波动的风险，只要到期之前，连本带利归还该笔马克便可以。同时也由于已经投资了德国的股票，只要股票获利，那么借贷的成本便获得弥补。

索罗斯亦长于以孖展方式沽空，获取巨利。沽空之法就是仅支付一笔按金，然后便可以沽出一笔沽家根本就不拥有的货。因为从沽货到交割，会有时间的距离，沽家预期在这段时间之内，该笔货的市价会下跌。于是，在交割时他可以

Learn from

第三部分
结集投资的力量

在低价补回，因而赚得沽和买之间的差额。例如，沽空一只股票，沽的时候，市价是 10 美元，等到日后补回时，市价已经跌到 8 美元，于是，沽家便赚得每股 2 美元的差额，回报达 25%。

索罗斯善于通过开展沽空的方法，1992 年从英镑中大赚 11 亿美元的事件便是用上了沽空的方式。他预期英镑暴跌，所以便先行沽英镑。等到英镑大跌，才在低位补回，而这大跌的发生，和大手沽空又有着因果关系。他利用大众对英镑信心动摇的心理，通过沽空方法，一下子把大众的信心摧毁了。

Learn from

第三部分
汇集投资的力量

6

集众人之力强大自己

索罗斯是投资的天才，但他却并不因此而骄傲。他知道量子基金的投资帝国并不是由他自己一手建立的，当中需要很多人的帮助。他善于利用这些人的帮助，把这些人的力量集中起来，以强大自己。

金融市场讲究的是投资智能，有本领的人就算没有资金，也问题不大。因为拥有资金的人不少，他们的资金需要出路，哪个人能够为他赚大钱，他们一定乐于拿出资金交给他，并付出一笔管理费，使他的资金可以创造更多的财富。经营基金公司的基金经理，如果自己并不投资，仅依靠客户支付的管理费作唯一收入，即使管理得更出色更成功，收入也有限。想要开创伟大的投资事业，非吸引更多更多的资金不可。

如何吸引更多的资金进入基金公司，是基金管理人需要认真面对的问题。资金增多，意味着基金的财力增厚，也意味着该基金在市场上的影响力也加强。在获得回报的时候，也由于资金额大增，所以就算回报比率不变，实际的银码也激增。吸引资金可以使用不同的方法，但索罗斯运用的却只有一招，就是通过优越的绩效，使资金持有人找不到任何理

Learn from

第三部分
汇集投资的力量

由拒绝将资金投入该基金去。

索罗斯的方针是：无论手上有多少资金，都要善用，以获得最高的回报与利润。他并不认为以“规模大”的方式吸引资金持有人是合适的做法。如果规模大而常常亏蚀，那也是没有什么用处。资金持有人是聪明的，他们会审慎选择基金，尽量避免遭到基金表面的假象蒙骗。个人的资金有限，要形成强大的投资力量，就得把这些资金持有人吸引过来，加入自己的阵营，以求得互惠互利的效果。

投资绩效形成了强大的吸引力，没有比高回报率更加吸引投资者。但是，这还不足够，因为没有人可以提出投资回报的保证，基金可以赚，也一样可以蚀。很多基金公司都提供“保证基金”这种投资产品。但它的回报很低，基金公司只不过是提供承诺，就是在投资失利时，也照样按预订的回报率支付给客户。

对冲基金是高风险的活动，没有什么保证。今天大赚，明天也可能大蚀。量子基金曾经猛赚 20 亿美元，也曾经大蚀 2 亿美元。客户在得知基金赚钱时固然高兴，但知道基金蚀钱，也会感到失望。换言之，安全感始终是个问题，万一连场败北，会怎么办？要知道量子基金的客户其实并不多，但全部都是大户，投资数百万美元的已经是小儿科。一个客户动辄可投资数以亿美元，因此，索罗斯需要增强他们的安全感。

索罗斯的做法，就是使自己的利益完全和基金的表现挂

向金融界挑战 索罗斯的传奇

钩。使所有客户相信，他必然会尽心尽力管理好基金，不让它有失。因此，他把自己绝大部分的收入，都投资到基金上，以至他自己就是公司里最大的客户。他拥有的量子基金单位超过总数的 $1/3$ ，即是说，如果基金投资亏蚀，损失最大的也将是索罗斯本人。这一招果然奏效，客户们都对索罗斯和量子基金有信心，因为彼此之间的利益完全一致。

索罗斯明白客户的心理，你不能只游说客户把资金保留在自己的基金内，但自己却不敢放胆投资在自己的基金上。那如何能自圆其说，客户们必然感到疑惑，怀疑当中到底有什么玄机，是不是这基金并不可靠。量子基金的客户可以释怀，因为索罗斯并没有让他们困惑，因为他自己就是基金单位最大的持有人。索罗斯通过自己的智能，使众人的力量集中在量子基金上，这等于是全面加强了他个人的投资实力，以至财力足以敌国，投资的力量震慑国际金融界。

Learn from

第三部分
聚集投资的力量

7

留意大户的盘路

投资的基本行为相当简单，不是买便是沽，看好该投资工具的前景便买，看淡便沽。因此，价格到底将会升或将会跌，便成为每一位投资者致力研究的课题。推算得越精确，赚大钱的机会就越大。相反，推算常常失准，便必然招至沉重的损失。问题是价格升降的推断并不容易，无数的分析人员有千百种不同的分析方法，可以产生不同的结论。同一时间之内，有人推断会升，也有人推断会跌，各有各的说法，结果要等待时间来揭示。

索罗斯虽然不是常胜将军，但获胜的机会相当多，他的分析方法自然有过人之处。他并不认同有所谓“理性的分析方法”。市场的客观形势并没有必然的逻辑性，因为左右市场走势的，是随时变化的投资者心理。

投资者心理有很多缺点，并不能百分之百准确作客观判断。当中有很多偏见，容易犯错。试问被这样的心理所左右的市場，如何能够符合逻辑。因此，索罗斯留意的并不是什么投资分析架构，而是投资者的心理，观察他们有什么想法，看看他们的取向。不过，由于每个投资者都各有想法，索罗斯可没有空闲去研究每一个人的想法。他在意的第一是

向金融狙击家 索罗斯学习

整体投资者的想法合成的动向，第二是个别大户的想法。事实上，个别大户的力量足以影响无数散户，大多数投资者都会被大户牵着鼻子走，所以真正要研究的，是大户的心理。

大户坐拥惊人的资金，即使是集所有散户的财力，也无法与他们抗衡。虽说各个先进地区的金融市场都有规管投资行为，但道高一尺，魔高一丈，当大户要操控市场，影响市场大局，法规均无能为力。既然如此，索罗斯便把心思放在大户的盘路上，揣测他们有什么意图。这对于决定他自己要采取什么行动，是有参考价值的。

看大户的动向，不能天真地聆听大户公开的讲话。这可能只是造势，只是希望影响公众，使他们堕入他布下的陷阱当中。例如，他想大手收购自己作为大股东的股票，便作出不利该股票价格的暗示，使大家割价沽出。他便可以低价买到大量物超所值的股票，相反，他有时沽货，便传出利好的消息，意图把股价推高，以求卖得一个好价钱。

索罗斯自己也是大户，更是大户中的大户，他明白大户的心理，所以，他总是细心推测大户的真正动向，务求把握真相。

Learn

第三部分
汇集投资的力量

8

与上流社会 人物交流信息

索罗斯长期都保持着低调的作风，但是这并不表示他拒人于千里之外，不食人间烟火。事实上，除非索罗斯放弃自己的事业，否则便不可能对于其他人不闻不问。他需要与不同领域的重要人物打交道，他明白通过良好的人际关系，可以获得一些什么好处。早在第二次世界大战期间，纳粹军蹂躏匈牙利时，索罗斯和他的家人所以能渡过难关，逃过纳粹分子的捕杀，便是多亏了友人的大力相助，使他们常有躲藏的地方。没有他人的帮助，纵有天大的本领也无法脱身。

在投资工作中，人际关系也必不可少。依照市场运作的精神，最好就是绝对公平，人人都有机会获得相同的信息，并且通过这些信息订立投资决策。然而，世界上总是有一些人比绝大多数人能够优先获得某些信息，甚至掌握到一些以后也不会公开的信息，于是他们比其他人占有更大的优势。

投资需要信息，除了一般信息之外，特殊的信息更加重要，要取得这些息，便绝不可以忽略人际关系。所以，他保持与上流社会人物有紧密的接触，甚至可说是保持亲密的关系，无论是政界、商界，或是金融界，他们随时都可能提供

向金融狙击家 索罗斯学习

一些重要的信息给他，而随着他广做善事，以至与各国政要权贵建立友谊，这给他带来更多的方便。

索罗斯出入于上流社会人物经常出没的地方，与政府官员、顶尖级的企业家、银行家、经济专家等人交往。在吃晚饭喝咖啡当中，或是通一次电话，都可以获得一些消息，无论明示暗示，索罗斯都会好好把握。无疑，有一些信息是属于机密，不能够向外人披露。但是通过旁敲侧击，聆听弦外之音等，让他们自己不自觉地把记挂的事吐露一点端倪，都足以帮助他作出推断，评估未来的大趋势。我们可不要忘了，他是一位非学院派的心理专家。

不妨看看索罗斯在 20 世纪 70 年代初中期的活动，便知道他通过人际关系获得多少重要的信息。1973 年，全球性的石油危机爆发。原因是阿拉伯众产油国通过决议，限制石油出口，以维持油价在较高的水平。但早在 1972 年，索罗斯已经从人际关系的秘密渠道，获得了美国政府商务部的一份机密报告，得知美国越来越依赖外国的石油资源，这引发了索罗斯大量投资采油工业、油田设施、煤炭公司等股票，这使他的量子基金从中获得了极丰厚的利润。

政治和经济投资的关系非常紧密，彼此之间有极深的互动关系。从 60 年代后期到 70 年代中期，美国深陷越战的泥沼不能自拔，一方面在越南境内大开杀戒，越来越难得到国际认同，还广受国内有识之士的抨击。另一方面，随着一具接一具的士兵尸体运回美国，也促使反战的声音更加强烈。到最后已

Learn from

第三部分
聚集投资的力量

证实美军最少有 6 万人阵亡，最终逼使美国在撤出越南。

这惨痛的教训，使美国的国防工业陷于低潮。不过，在 1973 年年底，索罗斯却已经注意到国防工业其实暗藏生机。因为美国除了不断加强国防实力之外，根本就没有别的选择。当时，以色列已经宣布立国二十多年，但是，以色列和阿拉伯国家之间的新仇旧恨依然纠缠不清。以色列把原来的巴勒斯坦人赶走而立国，但巴勒斯坦人却在不断地进行解放运动，而且得到阿拉伯国家的支持。是年年底，埃及和叙利亚联手突袭以色列，造成沉重伤亡，以色列军方狼狈应战。

这一段普通的新闻，对于大多数感觉不敏锐的投资者只是一桩新闻而已，没有什么值得留意的。可是索罗斯却认为当中隐含极其重要的暗示。受美国支持的以色列，其军事技术已经落后了，未能占得重大优势，美国国防部五角大楼诸公，也应该发现美国军事也有相同的毛病。换言之，更新美国的军事装备是无可避免的事。这样，投资到研究开发和生产军事装备方面的经费便必不可少。

为了印证他的想法，他便主动拜访国防部的官员，也到美国各国防工业企业去与那些商家会面。然后他发现一条财路已经摆在面前。他预计国防部将会有庞大的订单投向国防工业企业，也即是说，这些企业将会生意滔滔。于是，他们在 1974 年中期开始，便陆续大量买入国防工业企业的股票，随着大量投资军备的事实揭晓，这些股票的价格水涨船高，索罗斯便狠狠地赚了一大笔。

向金融狙击家
索罗斯学习
Learn
from
George Soros

第四部分
索罗斯的投资原则

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

1

在商言商， 永不投入感情

无可否认，索罗斯是一个顶尖级的投资专家，与巴菲特齐名，甚至在某方面更胜过巴菲特。他的投资技术和成绩，令无数想在投资市场上发达的投资者羡慕不已，甚至视他为大英雄。但是，究竟是大英雄还是大魔头，只视乎从哪一个角度看而已，也许大英雄和大魔头之间，仅是一张纸的两面。

财富并不会从天而降，索罗斯是投资专家。但用更加严格的文字描述，他其实是投机家。就是趁着某些时机变化，纯粹从买卖当中获得利润。这可不像卡内基、洛克菲勒、盖茨、沃尔顿等，以实质的业务给大众提供他们需要的货品，使他们得益。索罗斯完全是以炒的方式赚钱。既然炒卖投机并无货品提供给大众，那么，他的利润从何而来？

简言之，就是通过令别人资产贬值而获得利润。别人资产贬值的部分，便落到他的口袋里。当索罗斯变得富甲一方，当量子基金的投资者回报甚巨，当量子基金的资产越来越厚时，却有很多人因为失败而弄出悲剧，有些地区弄得民不聊生。然而，索罗斯却能以局外人的冷漠态度面对，感情连半点波动也没有。所以有人说索罗斯冷酷无情，而这也正

向金融狙击家 索罗斯学习

是金融霸主的一大成功之道。

当索罗斯以其巨资，大规模横扫时，使不少地区经济崩溃，不少人倾家荡产，因而招来无数人的愤怒与怨恨。1992年，索罗斯进攻英镑，英格兰银行奋力托市，避免英镑汇价暴跌。索罗斯则出尽九牛二虎之力要把英镑汇价推低，结果英格兰银行惨败，索罗斯大获全胜。在英伦三岛扫荡完毕之后，挟着20亿美元的利润回去，为自己个人赚得11亿，其余则属于量子基金及其客户。暴风过后，英伦三岛之上便留下无数人倾家荡产后的哀号。所以，英国人非常怨恨索罗斯。

不过，索罗斯却是完全无动于衷，他认为自己根本就没有半点错失。在他眼中，这只不过是一场交易，当中会有人赢，也会有人输。英镑大幅贬值，英国国民自然都有损失，可是，他强调自己绝对不会有半丝内疚，也绝对不会懊悔。索罗斯拒绝任何从道义方面着眼的指摘，并表示会继续采用类似的方法，进行大规模的投机活动，这是他的业务的性质。他无意去伤害英国，纯粹只是为了赚钱；他并没有做任何违法的事情，只是英国政府及英格兰银行的某些做法给他提供了一个机会。索罗斯是完全的在商言商，对因其投机计划而遭遇悲剧的人（可不是少数目），并没有半点怜悯，能完全无动于衷，冷酷得惊人。

索罗斯的另一“杰作”，与香港人息息相关。1997年亚太区金融风暴爆发，这场风暴的始作俑者不是别人，正是索

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

罗斯。他经过长时间研究亚太区的经济金融结构，找到了其中无数易被蚕食的弱点。于是，泰国、马来西亚、印尼、韩国、菲律宾等国的货币皆大幅贬值，其中印尼和韩国更几乎跌落到国家破产的境地，韩国圆和印尼盾几乎成了废纸。这些国家的外汇储备即使没被掠夺一空，也所剩无几。

台湾和新加坡也受到其冲击，只是这两个地区的经济实力强大，生产实业的根基稳固，能够承受得起冲击，货币虽然贬值，但依然稳定。香港也一样遭到冲击，股票指数和期货遭到对冲方式攻击。可是，索罗斯没有想到特区政府会动用外汇储备与其打硬仗，斗钱多。量子基金狂沽，特区政府劲买，完全消化掉他的沽售。面对香港特区的雄厚财力，索罗斯罕有的败阵而去，而这一场战役留下的战利品，就是目前股票行情版上也见得到的“盈富基金”。

当索罗斯指摘政府不应插手干预金融市场时，索罗斯遭到的指摘声音便更大。马来西亚总理马哈蒂尔愤怒指摘，泰国的代总理更是情绪化，竟扬言要找杀手去行刺索罗斯。再看看受到其冲击的亚太区，多少大中小企业倒闭，或是要大幅裁员减薪，多少人失业或倾家荡产。原本是富商一名，如今要站在街头售卖小食，原本是中产阶级的专业人士，如今要在街头排队轮候慈善机构派发的热饭充饥。在香港则造就了多少万个负资产人士。

索罗斯一如既往，对于这些指摘完全没有情绪反应。他表示同情因金融风暴而受苦的亚洲人，但却不会内疚。他认



为自己只是一个市场的参与者，依法规进行投资，是他看到亚太区各国金融领域内的缺陷。他把握了机会而赚了大钱。实际是各地金融市场法规制订者犯了严重的错误，他指出那些政府才真正要为这次金融灾难负责，他们没有好好地制订出不被投机者冲击的制度。他强调，投机者既然能够有机可乘，便说明了制度的错误。他反驳那些声言要杀死他的政要，指他们自己不反省认错，却要找投机者作代罪羔羊。

从在商言商的角度来说，事实也确实这样。在全球金融市场上，大家都各自努力求财，寻找任何一个机会发大财。只是这些机会并不如索罗斯找到的那样巨大而已，而且确实是亚洲各国的模式本身都有问题，才让他有机可乘。如果印尼金融经济不是被统治阶级垄断而受到不符合自由经济市场法则的影响，如果韩国企业内的严重亏蚀和债务问题不是被掩藏着，如果香港不是只热衷于股票和地产的炒卖等等，在一个比较健全的制度之内，根本就不至于形成灾难性的问题。

索罗斯在商言商的观点极为精辟，所以既冷静亦冷酷。他能够如同一台赚钱机器那样开动着，摆脱任何情绪有关的元素，使自己变成非常专业，以至创造了金融投资的奇迹。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

2

不打无把握的仗

一级投资大师巴菲特在 2003 年，对于已经跌了三年的环球股市依然没有采取任何入市行动。原因是他认为目前绝大多数股票可能回报都相当低，所以，与其追逐低回报，不如离场观望。无独有偶，虽然目前索罗斯比巴菲特活跃，但他也有与其胡乱出手，不如不出手的主张。

索罗斯采用高风险的投资手法，并不表示他草率行事，胡乱冒险。相反，在其冷漠面庞的后面，是完全的冷静、谨慎，小心翼翼。他要对自己负责，对量子基金负责，也对所有信任他的客户负责。金融投资相当刺激，能够在一夜之间发达，但同样可能在一夜之间倾家荡产。索罗斯在金融市场身经百战，深明个中道理：他能够在一夜之间赚上数以千万美元的利润，也知道一样可在一夜之间蚀上数以千万美元。

因此，索罗斯为自己和量子基金，订下了“不打无把握的仗”的原则。所谓“把握”，并不是指必赚。因为市场是没有理性的，在索罗斯眼中，唯有混乱才带来机会。但混乱也同样制造危机，危机和机会是双胞胎兄弟，不可能仅有危机而无机会，也不可能仅有机会而免于危机的威胁。事前经

向金融狙击家 索罗斯学习

过周详的考虑认为有胜算，万一在看错市时，也要具有自救的能力。

周详的考虑使索罗斯不认为自己必然正确，他随时都有发现自己的错误并承认自己的错误之心理准备。在经济情况欠佳，市场差劲的情况下，资金的运用便需要相当审慎。索罗斯使用的方法，是不把大量资金一次投入，而是先用少量资金试探市场情况，再作下一步的打算。索罗斯的成功在于对市场比较准确的判断（不可能绝对），在市况不明，未能认清走势时，最好就是先作试探。市况随时都会转变，这一刻升市，下一刻就可能跌市；同样，这一刻跌市，下一刻也有升市的可能。那是无常的，变幻的，通过试探式的投资，把握了方向以后，才好作大规模的投资。

从索罗斯一次投资石油企业的策略，可以印证其谨慎的一面。当时，他与量子基金的同事注意到了石油股。他们预计可以动用三亿美元，但在开始的时候，他们采用试探式的入市法，第一次仅仅用了五千美元。入市之后，他体会一下自己作为买家的感觉，然后再在买家的立场上，想想自己若是作为一个卖家的话，又会有什么感觉。是不是相信可以很轻松地把股票沽出而有所获，还是觉得难以套现，要贱价沽售。如果是前者，那就给他提供了更多证据利于入市。如果是后者，便显示不适合投资该只股票了。

经过了试探之后，石油股的投资便从五千美元起陆续增

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

加，直到把三亿美元都投资在石油股上。索罗斯应用了很多次同样的策略，并且都相当成功，大大减少了投资的风险，并且为他带来丰厚的利润。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

3

理论多元化, 不画地自限

金融市场经过了长期的运作，很多投资专家都整理了他们的投资心得，建立起一套又一套的投资理论作为投资的指引。不同的人使用不同的理论，当中有人成功，也有人失败。有人这一天赚钱，在另外一天却亏蚀，变化相差巨大。如果把所有这些理论都整理，撰成著作，篇幅会相当浩瀚惊人。索罗斯对于这些理论，早已经了然于胸，要他解释的话，真是如数家珍那样。

这些理论当中，比较著名的有：摇摆指数、比例定律、十年周期投资理论、平方根理论、投机指针、利润风险比率、金字塔买卖法、密集区域买卖系统、梅菲法则、尾市理论、哈奇投资计划、亚当理论、相反理论、均价买入法等等。不过，索罗斯的投资功力已炉火纯青，他似乎没有一套特定的投资理论作为行动的根据。在任何情况下，他都能够随心所欲，从众多的理论中，选择适合当时情况的加以采用。

不过，有些理论他肯定是完全拒绝的。由于索罗斯是一个高度崇尚理性的人，对于一切迷信的观点，都嗤之以鼻，认为没有什么价值可言。例如，择日入市之类，或是以不科

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

学的统计方式建立的周期循环观念等，都被索罗斯所摒弃。余下的，都是一些较有根据的投资理论。很多同样具有高度理性的投资专家采用了，都行之有效。

索罗斯具有强者的本色。迷信观点每每把投资者引入歧途，使自己信任命运而不信任自己，使自己不发现自己的错，而以为是由于某些其他的原因导致。索罗斯认为应对自己的投资失误负责，因为人皆会犯错，犯错的结果就是损失。拒绝迷信的理论，使他致力于发现自己的错误，通过纠正错误而减少损失，有时纠正错误之后可以反败为胜。

索罗斯已经公开了很多投资哲理和法则。但一般都认为，他还有一些“秘诀”并未向大众倾囊相授。不过，从索罗斯的著作，以及对索罗斯的访谈录中，加上他在投资市场上的作风，都可以找到其应用投资理论的蛛丝马迹。索罗斯从心而发，具体而严谨的理论反而次要，他善于了解投资者的心理，揣摩大户的动向。把所能获得的种种投资信息和数据都融入于心中，进行分析，以便推测市况的未来走势，然后采取行动。另外，还会加上自己的感觉和直觉，扮演一下买家和卖家的角色，看看感觉是否对劲。所以，他毋须画地自限，把自己固定在某个投资理论的框框里。他要当理论的主人，而不是当理论的奴隶，最重要的是判断市况升跌的因果。

Learn

from 第四部分
索罗斯的投资原则

4

衡量自己的强势弱势

索罗斯相当注重衡量自己的实力。实力就是财力，当市况升或跌时，要改变这个走势，所运用的工具就是金钱。当然，有人使用造谣等方式，但那并非正途。索罗斯了解金钱的力量，并且经常运用金钱的力量，使金钱对市场造成重大冲击，从而达到扭转乾坤的效果。在财力单薄的岁月，他只能把握趋势。但他在量子基金已经富可敌国时，他就能够创造趋势。

索罗斯自命为救世主，但他却不会天真得以为自己真的如耶稣基督那样无所不能。他善于衡量。既衡量市况，衡量其他大户的实力，也衡量自己的实力。以求知彼知己，了解自己正处于强势还是处于弱势，从而判断自己到底应该怎样做。索罗斯是一个勇者，愿意冒险，也经常在冒险。这反映了他大胆的一面，同时，他还有谨慎仔细的一面，他事前仔细分析，周密布署，建立投资策略。他会考虑到自己到底可以动用多少资金，由于资金是作战的弹药，所以，他需要看看自己的弹药有多少，以便知道战事可以有多大的规模，而金钱正好就是强势弱势的指针。

不过，强弱势是指可以动用的金钱所产生的效力，而非

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

单是金钱的数目。因为那还有运用杠杆原理的孖展投资。通过个人和企业的信誉，只支付一小部分的资金，就可以投资大量的证券及外汇。孖展投资使索罗斯的资金可以放大很多倍，但他并没有被这庞大的金钱力量蒙蔽心眼，他能够衡量自己的实力，避免因好大喜功而失败。这是需要高度的自制力才行的。

市场上经常有很多机会，机会意味着金钱利益。这些诱惑不断向投资者搔首弄姿，抛媚眼。受不了引诱的便一头栽进去，不能自拔，看不到自己的强弱势，结果投资超过了自己能承担的限度，就要冒上重大的风险，最终可能失败。多少投资家昙花一现，都是由于高估了自己，低估了市场。特别是在一些狂热的时期，市场上好像涌现出很多机会，人人都把金钱投进去。在索罗斯的眼中，那会是狂升暴跌的先兆，不知多少人又要葬身于其中。而索罗斯可以如同隔岸观火的局外人那样，等待真正的机会而采取强有力的行动。

索罗斯知道投资者未能判断自己的强弱势的一大原因是虚荣心和贪婪。眼睛除了钱之外，便什么都看不见，想起一朝发达，谁都难以抵抗这份诱惑。而处于劣势时，又未能够及时抽身而出，则是因为要顾及自己的面子，不愿意认输。于是便一直蹉跎，在泥沼中越陷越深。索罗斯没有这种投资者普遍都有的心理缺点。他能够低调淡泊，轻看成败得失，在大赚时不欣喜若狂，在亏蚀严重时也不迷失理性。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

5

天天做记录

不少人曾经在一生中的某段岁月里，有写日记的习惯。尤其是感性的年轻人，在青少年时代每天结束之前，便在孤灯下翻开只有自己一个人才有资格翻阅的日记本，把自己当日所经历或所见所想的事情写下。而在恋爱或渴求恋爱的阶段，笔触更常流露如洪流一样的激情，当中既甜也苦，通过文字把这份感受从胸怀抒发出来，才可以使自己较易于安睡。随着年龄增长，浪漫感越来越微弱，取而代之的是营营役役、明争暗斗的现实。人不再天真，不再感性，以利益取代激情，以欲望取代爱意，那就不再写日记了。

索罗斯每一天都在写日记。这似乎有点不可思议。索罗斯是一个高度理性的人物，有高度的自制能力，他能压抑感情，经常显得冷漠无情。如果有写日记的习惯，那么日记里到底会记录一些什么，难道是一个老年男子的心事吗？

索罗斯早已跟感性无缘，他只喜欢做一些实际的事情，无心伤春愁秋，也不会把自己的精神完全投入到感情中去。他感兴趣的事情只有三样：哲学、投资、慈善。在他的日记里所记的，其实都是关于投资的事情，当中包括了一般的“每日投资记录”。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

写投资记录并不是某人的独创，所有认真的投资者，都应该写投资记录，这正如做生意需要有完整的营业记录一样。每进行一次投资，都记录下投资的日期、投资工具名称、买卖数量、入市价、买卖方向等。等到离市的时候，也记录下离市的日期、离市的价格，当然还少不了赚蚀的数目。这是以表格形式填写的记录，目的在于了解每次投资的赚蚀，并且通过这些资料，寻找赚蚀的原因。

索罗斯当然也有这一类的记录。他是基金的负责人，这类资料记录是基金的常规运作的一部分。他的投资日记并非作为日常买卖的记录，他是一位哲学家，或用他本人的话来说是“一无所成的哲学家”，他的投资日记其实就是他的投资哲学日记。他运用他所受过的哲学思维训练，仔细地检查他每日的投资工作，从中找出更精辟的见解。

索罗斯撰写投资日记，是从长期的投资工作中所养成的习惯，他对于投资极其重视，并不认为只是赚钱而已，他把投资视作哲学的实践。在日记里，和一般的投资记录一样，会把过程记下来，而且记录得非常仔细。他会把投资过程中发生的事情记录下来，这些事情如何影响投资的进行，是不是导致升市或跌市的原因，索罗斯都会写下他的想法。

投资可赚可蚀，在蚀钱的时候，索罗斯会研究是什么原因导致犯错误。赚钱的时候，则要了解赚钱时的心态如何，努力保持投资成功的心态。另外在投资过程中会有很多不同的想法，或听到其他人的一些有用的想法，以及报章杂志等

向金融狙击家 索罗斯学习

各方面的资料，索罗斯都详细记录和研究。

投资日记帮助他了解自己正在做什么，同时也给他提供了一个好好反省的机会。日记的内容使他找到自己投资上的缺点，然后尽快加以纠正，并且总结经验，使日后投资更加尽善尽美。

索罗斯在 20 世纪 80 年代出版了巨著《金融炼金术》，这是阐述他的投资哲学最详尽的一本书。事实上，这本书的原始材料，正是来自他每日持之以恒撰写的投资日记。他把这些资料逐一研究，加以系统化，把一个个意念有系统地组织起来，进行修改、综合，最后出版了《金融炼金术》，读者通过这一本书，就能了解他在投资事业上的心路历程，了解他在投资时候的意念变化。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

6

坚守三个“不”

索罗斯总结自己的投资经验，定出了“三不”政策，这是指三样不可做的事情。这是投资成功的必要的条件，但不是全部的条件。如果依照这“三不”政策投资，并不保证一定成功赚钱，但如果不按照它办事，则亏蚀的可能相当高。

“三不”政策是：一、不要打没有把握的仗；二、不要强逼自己入市；三、不要过度频繁地进行买卖。

不要打没有把握的仗，这在前面已经有详细叙述。由于资金有限，输了便意味着有损失，每一分都是珍贵的，是属于自己的钱，属于基金公司的钱，也是属于每一个客户的钱。索罗斯需要对这些资金负责。因此他不会莽撞行事，而是经过研究、思考、分析以后，才决定怎样做。进攻一项目标时，会采用周详的策略，以求有最高的胜算。

“不要强逼自己入市”，这原则听起来好像怪怪的。投资是自愿进行的事情，没有人会拿着手枪指着要他投资某一只股票或某一种外币。自己进行投资也必然是出于自愿的，不会有强逼这回事。事实上，强逼自己做某些事情，是存在的，这是属于程度或轻或重的心理疾病。

例如，有人经常强逼自己洗手，总觉得自己的手不清

洁，洗来洗去也是那样肮脏。因此，他要重复又重复地洗，纵使他对于洗手已经很厌恶。例如，有人欠缺安全感，晚上睡觉之前，总是要仔细检查家中每一扇门窗，确保每一扇门窗都锁好了。这原本没有什么不妥，问题是：检查了一次之后，回到床上，觉得不放心，于是又爬起来，再去检查一下。但是，第二次检查完毕，回到床上之后不久，还是不放心，跟着便有第三次、第四次、第五次的检查，一直要检查下去。他虽然感到厌烦，却无法抑制自己，不检查便不安心。

索罗斯体会到“不要强逼自己入市”，是花了大量的金钱买来的教训。他从 1969 年自立门户开始，便已经锋芒毕露，表现极其出色，每年都为基金和客户带来理想的收益。但只有 1981 年例外。在那一年，他与罗杰斯长期合作的伙伴关系结束，要孤军作战。同年他和第一任妻子安娜莉丝婚姻破裂。所以在公在私他都变得孤单，他的精神沮丧，心情被这些事情占据着，根本就难以集中精神专注于投资工作。然而他并没有容许自己停下来，他觉得他需要继续投资，继续做事，结果在他的投资感觉迟钝期间，做了错误的投资决定。

1981 年夏季，索罗斯投资债券市场，大量买入 2011 年到期的长期国债。债券价格从 100 美元升到 109 美元。可是，到了夏季末，债券却跌落到 93 美元。然而索罗斯并没有止蚀，他期望联邦储备局可以降低短期利率，利于资金流

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

principles

向债券，刺激债券价格上升。但要联储局出手降低利率，便需要经济有不利的变化才行。但是，1981年的美国经济相当不错，利率维持高企，削弱了债券的吸引力。由于利率收益比债券收益要好，所以，他持有的债券便投资价值不足。在这一役上，量子基金亏掉了客户高达8000万美元。

这令他的客户相当不满，他们对索罗斯的投资能力感到怀疑，纷纷退出。量子基金的资金数目减少了1/3。他曾经亲身前往欧洲各地游说那些大户，他需要凭实力把颓势挽回，但却徒劳无功。因此，他深刻体会到强迫自己投资的害处。如果他当时抱着一动不如一静的心态，把资金放在利率市场上，就不会有这样严重的亏蚀。

另一个“不”是不要频繁地进行买卖。这个道理相当简单，因为每一次买卖都需要成本，包括了金钱成本和时间精力的成本。索罗斯的投资视野相当宏观，他的投资作风是着眼于特大的机会上。把握着一个大机会，充分利用这个机会，可以带来极其丰厚的收益。远胜过频繁买卖而每次只赚上一些蝇头小利，耗费精力。不过这一原则他只应用到自己身上。他有一些下属偏偏喜欢频繁地买卖，每次都买卖一些，倒也为量子基金找到很多索罗斯忽略的小机会。

Learn

from 第四部分
索罗斯的投资原则

7

捕捉混乱的市势挣大钱

绝大多数经济学家和投资家都抱有一个不自觉或自觉的假设，就是认为这个世界是高度理性及有秩序的，可以通过观察，建立一些法则，以了解这些秩序。因此，经济学可以成立，投资理论可以成立。然而，索罗斯那富于哲学深度的头脑，却使他否决了这种观点，他觉得这些人都只是在睁着眼睛做梦，没有好好地认清现实。他看到的是一个混乱的世界，理性的作用不强，事情因果关系的逻辑性不足。因此，他认为要依秩序准确推断事情的发展，会有一定的困难。

完全效率理论就是建基于市场的理性上，在这一假设下，市场会获得平衡。在索罗斯看来，这种假设缺陷重重，市场上呈现的因素是不全面的，投资行为完全在于投资者的预期，而他们的预期来自他们的思想，但这些思想充满了错误，错误产生混乱。因此，整个投资世界便是在错误中运作着。但索罗斯并没有因为这一混乱而灰心失望，相反，他乐于见到这一混乱的局面。索罗斯说：“（我）着迷于混乱。那正是我的生财之道。”他每一次赚大钱，都在于他利用了市场的混乱。

索罗斯与大多数投资者的观点有别，他们以为有某些办

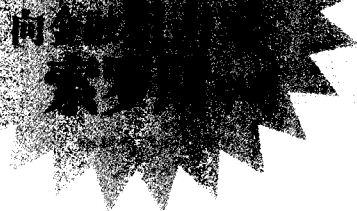
Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

法可以把握市场趋势，事前预测。但在索罗斯看来，那是不可能的。任何测市方法都不外乎以偏概全。当投资者的心理在变动，市场出现的事实也会在变动。即是说，投资者心态无常，致使市场变化亦是无常。而且当中互为因果，投资者的心理影响市场，市场的现象也会倒过来影响投资者的心理，投资者的错误最终也会对市场发生作用。结果，在复杂的因果关系下，市场就变得一片混乱。索罗斯并不因市场的混乱而迷惑，相反，那给他提供了机会，只要他能够捕捉得着，财源便滚滚而来。

索罗斯在 1992 年冲击英镑，便是利用了当时欧洲经济的混乱。1989 年柏林围墙倒下之后，德国统一起来，形成了欧洲最强大的政治、经济及文化体系。另一方面，整个西欧地区由于有极深的文化渊源，所以融合成一体化的倾向极强，问题是怎样做而已。首先欧洲寻求在经济上融合，计划发行单一货币。但事前需要使彼此的货币建立一种稳定兑换率的关系，于是这促成了欧洲货币汇率体系之产生。但在当时，索罗斯看得出那是办不到的。

德国统一之后，面对的是高通胀压力。这使人联想到纳粹党和其党魁希特勒的崛起，其背景也是德国高通胀的 20 世纪二三十年代。想要控制高通胀，便一定要使用高利率政策，令人比较愿意把金钱留在银行体系里储存，而不乱花费。但欧洲其他不少国家的情况则相反，他们的经济表现差劲，要刺激经济，便需要减息。一方面减轻企业的利息支



出，一方面使消费者觉得银行存款不够吸引力，转而投向股票市场或是拿来消费。这一情况，以经济疲弱的英国尤甚。

这导致了英国和德国经济政策之间的矛盾。如果德国不减低利率，只有英国减低，势必引起英镑贬值。于是，英镑和德国马克之间的联系汇率便会崩溃。这是一个矛盾的混乱局面，索罗斯捕捉到了，利用联系汇率脆弱的关系，冲击英镑，狂沽英镑。纵然英格兰银行出尽九牛二虎之力，一样大势已去，索罗斯领导量子基金从中渔利 20 亿美元。索罗斯所以引发亚太区金融风暴，也是由于他捕捉到亚太区金融市场的混乱。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

8

把握买入好时机

索罗斯的投资本领炉火纯青，可以凭着直觉随心所欲地判断如何买卖，不受任何投资理论的规限。然而，这并不表示索罗斯的心中没任何买卖法则。刚好相反，他运用着一套原则，只是这套原则是活的，不是死的。要同时分析当时的市况，才能准确运用。例如，在股票市场上，如何才把握到好时机买入，索罗斯便订出了一些原则。

索罗斯指出，当股价起落不定，反复无常的时候，便要注意机会的来临。股价起起落落，未能认清方向，是由于买盘和卖盘之间进行拉锯战，势均力敌。但是这一局面不会维持太久，到了某个阶段之后，其中一方的力量就会突出，于是股价会向上冲或向下跌。这需要小心确认走势，若认定为升市，便可以考虑入货，认定为跌市，也可以及时沽空。

股价一路下跌，便需要注意何时到底。在股价跌了数天之后，跌幅收窄，成交量相当少，这时可以预计股价已经见底，可以考虑入市博反弹。不过，一些已经完全没有实力的垃圾股，到底以后是否可以再反弹，却要小心考虑。一般价格到了最低位的股票，还可以有机会回升，若未能分析获得该股是否可以回升，便不妨保持观望，发现股票现出升势，

向金融狙击家 索罗斯学习

才大举入市。

买入任何投资工具，都需要把握时机，在最低位上入市，总会有点收获。了解就是行动，索罗斯的任何入市行动，都是来自观察了解的结果，把握当时的市场趋势才是最重要的，而大户更具有左右价格升降的力量。寻找入市时机还有一个极其重要的心法，就是索罗斯经常进行的角色扮演。他考虑入市时，先尝试少量买入一些。看看自己有什么感觉，感觉一下是否容易脱手沽出。如果感觉不错，那么便可视作适合入市的时机。

Learn

第四部分
索罗斯的投资原则



同时掌握 最好的时机沽出股票

买入股票需要把握时机，沽出股票也同样需要把握时机。买入最宜在价格最低位进行，沽出则最宜在价格最高位上沽出。索罗斯通过实战经验，整理了好些沽货的法则。利用这些法则可帮助他获得最佳利润。而在沽空股票时，这些方法同样适合。

索罗斯指出，当股票已经升到某个高位，停滞在这个高位上已经两三天了，但还是没有继续突破向上，便可预计这是已经见顶了。任何时候都可能会暴跌，不是在今天，就是在明天，即使是在更迟一些，也没有什么关系。总之，跌市是迟早的事，这时候趁高沽货，担当获利回吐的先锋，总胜过当其他投资者一窝蜂地获利回吐时，自己却当了个跟风者，那就可能达不到预期的利润。甚至是连跟风者的角色也做得不好，只能够在股价暴跌以后才沽，不但没有赚，反而亏蚀，那就变成了一桩失败的投资。在熊市出现时，股价忽然暴跌，多少投资者都无法及时离市，结果都成了大闸蟹，难以松绑。

你未必甘于当大闸蟹，像索罗斯这类以投资为业的人，如果见大势已去，难以博股价上升，那就没有别的选择，只

索罗斯的“鳄鱼法则”

能够壮士断臂，以求套回现金，继续寻找其他投资的机会。持有股票，可不要太过贪婪，多少投资者就是命丧于贪婪。索罗斯认为，当股价上升已经遇到阻力，如果在这高位持续两三天还无法突破，就应视作到顶，可不要死守，及早沽出为妙。

有些股票已经跌了一段时间，跌到很低了，接着没有什么反弹的力量。一直在低位上浮沉，或是徘徊了一段时日，跟着便突破了关口，继续下跌。那么，可以视作大势已去，不必再多作缅怀，认输离场反而是上策。不要忘记索罗斯其中一个重要的教诲，就是“认错”。索罗斯本人就是最佳的榜样，他从不断的知错认错中成长起来。

寻找适合沽货的时机，也可以看看自己的感觉，尝试沽出一点，体会一下。是觉得相当不错，还是觉得还未到沽货的时候。也看看自己若是作为买家，这时是否愿意入市。如果觉得很难脱手，自己是买家也不愿意买入。那就可以知道，这时不及早寻找沽出的途径，日后情况便更不理想。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

10

不要希望赚到尽

每一个人都想在投资市场上有可观的收获，因此，总想把可能赚得的利润赚到尽，不留任何余地。当持有的投资工具正在升市时，便希望它可以不断地升，升得越高越好，意图等到在最高的那个价位上沽出，赚少一点也不愿意。沽空时也是这样，在高位上沽出，迟迟也不愿意平仓补回。只因希望价格跌完可以再跌，跌得越低便越开心，期望能够在最低的价位上平仓。

这看来相当合理合情，谁不想能够一次赚尽。然而，索罗斯指出，这绝对是一厢情愿的想法，犯了投资的大忌。这是太过贪婪的结果。问题正在于没有人能够肯定在哪一个价位上是最高或是最低，那不是由个别人来决定的，而是由大众整体的投资力量决定的。继续买盘强劲就继续升，继续沽盘强劲就继续跌，不升不降时，可能是买卖力量势均力敌，也可能是交投淡静。

等待最高位才沽，或等到最低位才买，在某个时间内，只能够等待又等待。在索罗斯看来，这其实是相当危险的。索罗斯投资一向以快、准、狠取胜。快是一项重要的秘诀，在混乱的局面中，要捕捉机会，就得把握那有利自己的一刹

向金融狙击家 索罗斯学习

那。否则，等待便会令人失去机会，因为跌到低的价格会有机会回升，升到顶的价格会有机会回落，一切到了尽头之后，必然会朝着反方向走。所以，虽然索罗斯赚得相当狠，但也没有期望自己可以赚到尽，何时收手，总要小心判断形势。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

11

不会过度迷信分析工具

不管投资什么市场，都免不了分析。索罗斯深深了解分析的不足之处，但一样不敢完全漠视分析工具的价值。无论是投资股票、债券、外汇、期货、期指、地产物业及黄金都是这样。分析工具分为两种，一种是基本分析，另一种是技术分析。所有投资专业人士，都视这两者为必备的宝贝。从来没有投资高手可以不懂得运用分析工具而成为高手的。索罗斯对于分析工具的认识，比任何人都要深刻。

索罗斯相当重视基本分析。从经济、政治、军事、文化、商业、贸易、科技、社会、法律等多方面去分析。具体分析一些投资工具可能发生的价格走势，当中都是影响投资者心理的重要因素，它们可以直接或间接地影响投资工具的投资价值。

当政治动荡，有爆发战争的可能性时，投资者对于商业经营的前景信心减弱，便很自然会把资金抽离股票市场，转而投资到黄金市场上，买入黄金，这必然导致股市下滑而金市上升。另外，受战火影响的国家的货币也会贬值。因为投资者恐防这些钞票会变成废纸，而兑换为其他货币。一般来说，若战事不涉及美国，投资者会以美元作资金避难所。毕

竟美国是政治和经济最强的体系，美元比较有保障，这必然导致美元成为更强势的货币，汇价上升。反之，政治回复平稳，战事危机结束，则资金会从金市流回股市，亦有不少资金从美元体系抽走。

利率也会影响到投资者决定投资到哪个市场去。当利率高企，企业支付的利息成本相当高，就会负面影响企业的盈利能力，减低了投资股市的回报。而债券的投资也受不利影响，因为利率越是接近债券利息，债券的吸引力便越弱。人们宁可把资金留在银行体系之内，收取利息。但当银行宣布减息，银行利率的回报不再那么吸引时，却减轻了企业财政负担。于是，资金便流向债券市场和股票市场，提高了这两个市场的投资价值。

在选择股票方面，这些基本分析极其重要。通过研究企业实质的潜力和盈利状况，判断企业的投资价值。当一家竞争处于弱势的企业。因某些缘故而大大提高了竞争力，这便可以预期它的股价将会上升。及早入市，便易于获利。相反，那些原本业务表现不错的企业突然因某些缘故，使业务表现不佳，那会引致投资者失去信心，导致了股价下滑。

虽然基本分析的内容对于投资工具的价值有实质的影响。但是，投资者的行为并非个个都是如此理性。按照完整的基本分析因素决定如何买卖，很多人未能充分获得有关的信息。有人虽然得到，但却另有想法，不跟随基本分析的结论入市沽货。也有完全不理睬基本因素，纯粹借庞大财力买

向金融狙击家 索罗斯学习

为技术分析有一重大的缺陷，就是把市场走势当作是一种机械化的规律，忽略了市场走势是由人的意识推动的。投资者按照自己的想法和感觉进行买卖，但这些想法和感觉却是理性和非理性夹杂，没有规律可寻的。所以，如果迷信于技术分析，结果必然是构想与事实不符。因此，他反对迷信技术分析。通过技术分析所得的资料，只可以作为参考，最终还是得认识当时的实况。

Learn

第四部分
索罗斯的投资原则

12

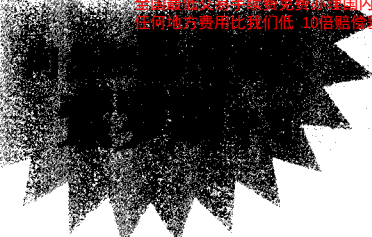
留有余地

索罗斯的投资手法，素以狠辣见称。他看得准，当把握了机会之后，便会重拳出击，投入极大量的资金，以期趁一次机会，获得最丰厚的利润。从索罗斯那众多主要的投资事例中，可见他这方面的风格。

1984年12月，索罗斯把眼光移向大西洋的彼岸英国。执政的是保守党的铁娘子戴卓尔夫人。那时候英国有三家财政问题极深的大企业正进行私有化，其中一家是美洲豹汽车公司。戴卓尔夫人期望每位英国公民都可以持有英国公司的股票，以支持英国的经济要达到这种目的，最重要的手段就是使股票降价，让更多人有条件买入股票当股东。

索罗斯把目光放在美洲豹汽车公司身上。他要量子基金的分析人员对该公司的股票进行研究。他们相信美洲豹的主席正在进行一项重大的业务改革，就是要拓展庞大的美国市场，使其成为美国的热门新型进口汽车。索罗斯看好该公司的业务改革，因此愿意投资在美洲豹上。首先，量子基金买入了股价160便士的美洲豹股票，共值2000万美元。

经过一段时日之后，索罗斯听取分析人员的意见。分析人员认为美洲豹的营运情况理想，那2000万美元的投资可



以获利。于是，索罗斯立即拨电给交易员，叫对方加码，多购入 2500 万股，这可把面前那位分析人员吓了一跳，这个数字太过惊人，也似乎太过草率。他害怕索罗斯是因为他对该股票的评价，而太快作出大幅加码的决定。所以，他立即向索罗斯澄清自己的想法。分析人员说明自己的意思是指美洲豹的股票可能具有投资价值，可从中获得回报。他们目前持有该股票，是良好的决定。但并不是说应该持有更多美洲豹股票，这要直至看到事实的真相再作决定。但是，索罗斯却另有见地，他认为，既然相信目前的做法正确，那就进一步顺应自己的直觉走好，不用犹豫。事实上，索罗斯计划除了现时买入的美洲豹股票外，还要再多买入。在该分析人员眼中，索罗斯是太过冒险了。

结果，美洲豹股票为量子基金带来 2500 万美元的利润。这仅仅是一个例子而已，其他很多事例都证实索罗斯是相当进取，相当冒险，勇于投资的。然而，如果因此以为索罗斯是一个如赌徒那样的投机客便大错特错了。他在进取之外，同时懂得留有余地。

索罗斯行事并不盲目急进，他以非常冷静的态度面对投资市场。凭理性细心分析，再配合上同样是来自冷静的直觉。他不会打没有把握的仗，不会冒要付出极沉重代价的风险，更不会孤注一掷。他要在金融市场上长久立足，而非只求赚快钱。他知道投资是冒险的行为，如果不冒险，便不可能求得丰厚的回报。但是他也不会走进冒险赌博的极端去，

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

George Soros

他不会把所有都倾进去。即使一次投资失利，他还可以卷土重来。

这一谨慎的作风，不但是他自己的投资原则，也是他要求管理量子基金的交易员遵守的法则。他要求交易员作出决定时要慎重，交易员要对他和客户负责。所以不容许交易员未得他的同意，便拿基金的钱去押巨大的赌注。即使因此而赚了大钱，也不会获得索罗斯的赏识。事实上，量子基金确曾有交易员瞒着索罗斯，以巨额资金作高风险投资，因此为基金赚了大钱。但索罗斯没有感激他，反而把他解雇了，因为他再也得不到索罗斯的信任。

Learn

from 第四部分
索罗斯的投资原则

13

不断检讨成败以便进步

投资的目标是为了什么？除了求获得回报之外，大概没有别的答案。每一位投资者都一心想赚钱，代客投资的基金经理，也是抱着这样的心态。他们要对客户负责，就得努力使资金获得最佳的回报。基金没有增值，等到顾客把资金取回时，仅仅是原封不动的取回自己的所有，连半分钱的利润也没有，客户可真要把这位基金经理咒死呢。

投资者都往钱里看，在他们的心目中，除了钱之外，还是钱、钱、钱，金钱是投资的目的。因此，这令投资者的目光变得短浅，只管关心每一天的价位上落。买入的投资工具升了几个价位，便欢喜若狂。但跌了几个价位，却又会紧皱眉头，心情总是随着价位在波动着。

索罗斯和所有投资者一样，都相当重视金钱，甚至比很多投资者的金钱意识更强。也正由于他重视金钱，所以能善用他的庞大资金。但是，除了金钱之外，他还重视运用金钱的方法，重视创造财富的过程。他认为这是一门学问，可以通过不断检讨修订而获得改进。他受过哲学训练，所以比一般人更加重视头脑的重要性。他不相信命运，不依赖时来运到。而是进行分析，运用方法，使金钱滚存更多的金钱。

Learn

from 第四部分
索罗斯的投资原则

索罗斯具有强烈的责任感。他的量子基金的资金来自各客户，他务必要不断提升自己的理财能力，才不负他们的信任。所以，他努力找出自己投资的缺点，然后加以改进。他对“犯错”有甚深的见地。他知道任何人都会犯错，甚至犯错本身就是常态。所有投资者都会犯错，包括他自己在内。所以，他总是检讨自己的错处，以求下次避免这些错误。他从1985年开始，便勤于撰写投资日记，就是为了给检讨工作找材料。

每个人都会犯错，都可能检讨自己的错误。解决错误带来损失的方法，就是尽速把资金抽回。不要心有不甘，不要继续纠缠下去。随着检讨的范围越来越广，也越来越深化，于是犯错的机会就不断减少，而收益也因此增加，更能立于不败之地。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

George Soros

14

市场反应越大越应投资

索罗斯有公开示众的投资哲学和技巧，也有秘而不宣的内容。不过他的哲学观点的核心精神是关注投资者的心理。因为市场是由投资者组成的，一切投资工具价格的升降，都是由投资者的集体心理与集体行为构成。投资者在看好的情绪的影响下，会大量入市，造成大量买盘涌现，因而推高了价位。也会在看淡情绪的影响下，会大量沽货沽空，以至大量沽盘涌现而推低价位。

索罗斯认为，每一位投资者都有错误的观念，这些错误的观念容许市场刺激他们的情绪，令他们情绪高涨，在市场顺着他们的观念发展时，欢喜若狂。但在市场逆着他们的想法发展时，却会造成沮丧、失望，甚至愤怒的反应。情绪是盲动的，激烈的情绪不可能与理性并存，情绪强烈则理性失败，以至更容易作出错误的决定，错上加错。

激烈的情绪引起激烈的行为，因而流于极端。例如，原先是相当看好大市的，忽然市况不利，大市转淡，价格下跌，招致损失。由于心有不甘，所以便走向另一个极端，对大市极度看淡。相反，原先看淡大市，却忽然有转机，有人因此赢得不少利益，却见自己错过了，于是又转向极度看

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

好，疯狂入市。

这种激烈的反应发生时，每每不是只发生在少数人身上，而是形成一种集体心理，发生在很多人的身上。他们一窝蜂地入市，或是一窝蜂地沽货，就会造成价位大幅的升降。这些投资者多是羊群心理，追随大队走，并没有作多少考虑和分析，觉得跟大队走较有安全感。有这样的情况发生，多是由于市场有太多不明确、不稳定的因素。

在那个迟疑不知市况走势如何的阶段，主要是由于市况并未被认定，这未必是趋势的线索还没有出现。有时是受到意识的限制，在客观上未能找到证据，有时则是由于主观上一厢情愿的想法，与现实之间有矛盾，因而拒绝承认自己不愿接受的事实。但是，当市况趋势慢慢变明确了，那股推动的力量便会相当强大，这力量也可以说是偏见和错误的结果。最终几乎是一面倒，也许仅有少数人冷眼旁观，并不认同。

索罗斯认为，市场反应越大，便越应该投资。因为这些反应意味着混乱，意味着有强烈的升跌。如果先前有强烈的看好情绪，那么，便要注意强烈看好以后可能出现的强烈看淡。反之，在强烈看淡的情绪之后，便随时有看好的情绪反应发生。

Learn

from 第四部分
索罗斯的投资原则

15

不断积累经验

投资是一门专业的学问，并不是赌博，不是赌运气。投资者需要学会相关的知识，才能够在投资时进行分析以及订出买卖策略。知识的获得，看书固然相当重要，但实际的经验同样重要。这正如各种技艺，都需要通过实践以积累经验，这些经验将可以成为和自己融而为一的宝贵知识。投资也是一样。

投资的经验就是要熟悉市场，对于市场的任何动静，都可以有适当的反应。令人遇到市况变化时不会惊慌失措，能够有自己的主张，免于人云亦云，免于当随着大势走的羊群的一员。经验的积累令人懂得如何应变，适当的应变可以使人们把握机会赚钱，或起码能够减少赔钱的数量。索罗斯认为，经验使人能够判断形势，当自己的看法和市场走势并不一致，那便需要小心反省到底出了什么问题。是自己看错市，还是目前的市况才是不正常的现象。众人都相信的事未必一定正确，经验丰富的少数人可以看出经验浅薄的大多数人的错处。

以1992年的英镑之战为例，索罗斯是率先看淡英镑的，但当时大多数人却宁愿看好。这可不是他们不知道危机所

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

在，而是心存侥幸，结果被索罗斯攻破了。

知识会告诉你什么时候应该入市，什么时候应该出市。但是，经验却能帮助你，在你真真正正处于投资市场中，确认哪种情况应该入市，确认哪种情况应该出市，还没有累积到经验时，知识是知识，现实是现实，两者不能配合起来，唯有在知识结合了经验以后，才可以产生真正的智能。医科学生在完成医学课程以后，为什么要有长期的实习？这正是因为医学院需要通过实习，使学生学到的知识得以和经验结合，以至巩固成真正的医学智能。否则，一个没有经验的医生，诊断是否正确，处方下药到底是否正确，可完全没有把握。

索罗斯看重经验在投资上的价值，他自己在学校里，从没有学习过金融市场的投资之道，完全是他通过实践摸索出来的。他把自己的经验加以过滤，进行去芜存菁的工作，并且多思多想，变成原则，而且不断地修正原则。于是，他的智能便越来越丰富，运用起来也越来越见实效。从经验演变成的智能，并不一定是以知识的形式储存在脑海中的，可能会变成一种不能言喻的东西，在心中存在着。当用得上时，它便会被引发出来，以直觉的形式呈现，而直觉不知为索罗斯带来了多少亿的财富。

要获得经验，并没有别的途径，唯一的方法，就是实践。经常进行投资买卖，经常看市，经常留意金融市场的信息，把自己完全融入金融市场，视自己为金融市场的一部分

向金融精英索罗门

子，是一名投资者。买卖的次数多，每一次买卖都是一次经验。不要轻易放弃这些经验，要吸取这些经验，珍惜这些经验，使经验化成智能，这才不枉心机。无论是赚是蚀，都具有积极的意义。有人投资 10 年、20 年，经验是有了，但却没有从经验中得出任何教训。投资依然如初，这是浪费经验，失去了积累经验的意义。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

16

经验不可尽信

索罗斯重视经验，他深深了解经验的价值。因此，他以写投资日记的方式写下这些经验，从这些经验中得到教训，并把这些经验整理和总结，撰写成《金融炼金术》一书。索罗斯的投资智能，主要都是从经验中得来的，把经验加上理性思考，就成了智能。他利用这份智能，在投资市场上打滚，因而成了巨富，也成了投资的一代宗师。

事实上，所有投资原则，所有投资理论，都不外乎经验的总结。有一些是通则，有一些则是适用于某些市况。索罗斯知道经验的缺陷，也了解经验的价值。因此，他会参考和利用经验，却不会尽信经验。他通过经验发现，原来经验并不一定正确，他曾经因为错误地运用经验而吃了大亏。1987年的惨败，就是索罗斯错误地应用经验的恶果。

当时，量子基金在日本已经投入了大量资金。在大家一致看好日本股市时，日本股市一路升市，被疯狂地炒得热烘烘。但是，智者总能够把事情先看一步，索罗斯看到物极必反，日本股市已经时日无多了。他并不认为股票价格超出了内在的价值，便一定大跌市，但是，当股价真的高得离谱时，就是一个警号了。他对比日本、美国、英国等股市的市

向金融狙击家 索罗斯学习

盈率，英国有 17.3 倍，美国是 19.7 倍，而日本股市竟然达到 48.5 倍。

索罗斯已经感觉到日本股市的末日逼近了。但疯狂的投资者似乎并没有停下来的迹象，资金继续投入。他不能看好日本股市的前景，最聪明的做法，就是当最先把资金抽走的人，挟着一笔利润离开日本股市，转投到美国华尔街股市去。经索罗斯的判断，他认为美国股市远远未到崩溃的地步，所以对美国股市保持乐观。虽然炒卖的作风一样狂热，只是他认为市场会用比较温和的方式进行调节。这一次，索罗斯凭经验的判断发生了错误。

索罗斯对于东京股市及华尔街股市的判断，合情合理，是依知识加上经验判断而得的。可是，事实却非他所料。10 月 19 日，索罗斯依然以相当乐观的态度看美国股市，他认为远在美国股市崩溃以前，东京股市必然先行崩溃，但事与愿违。当日东京股市并没有明显变化，美国股市却暴跌了 508.32 点。暴跌之时，索罗斯控制的资金还在美国股市内，这一跌，也意味着五年牛市结束。

10 月 22 日，美股市场暴升 300 点，这是一些看不清市况的投资者在“趁低吸纳”的结果。大多数熊市展开时，都有这类情况，然后就是势不可挡的大跌，索罗斯对于股市的错误估计，使量子基金损失大量资金。量子基金在两个星期里，损失了 32% 的净资产，从原来的 26 亿美元，变成只剩下 18 亿美元，损失高达 8 亿美元。尽管当时索罗斯极力指

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

出这不是事实，但一般都认为他确实有这样大的损失，而他本人损失则达 1 亿美元。

索罗斯在这里得到了一个教训，就是每一次相似的事件发生，彼此之间并非完全一样，受限于过去的经验，而完全按照过去的经验教训行动，结果可能会再次失败。因此，索罗斯不再尽信经验，他把经验作为参考，把面对的情况视作全新的事情，故不再被经验所束缚。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

George Soros

17

要致富一定要洞察市场

在索罗斯看来，大多数投资者包括那些资深的投资专家在内，都犯了一个重大的毛病。这毛病就是以为市场变化会有一套合乎逻辑的规律，市场本身含有高度的理性，只要找到市场内在的逻辑关系，加以利用，便能够在市场上立于不败之地，并且财源滚滚来。但真相却是：市场并没有一定的理性法则，其变化都是不稳定的，都不能依赖任何方式去定下变化的规律。

所以，索罗斯非常重视洞察市场。所谓“洞察”就是能撇下尽可能多的偏见（索罗斯认为每个人都存有偏见，不能完全消除），然后力求客观地观察市场的整体，这才能较准确地获得市场的信息，以帮助采取合适的行动。那些所谓规律，只是投资者一厢情愿的产物，并不符合现实，而以不符合现实的“规律”，去决定如何买卖，便会导致看错市而亏本。即使偶尔赢钱，也只不过是瞎猫抓着死老鼠，完全是碰巧而已。

索罗斯不相信市场有“规律”这回事，所以他不得不经常都保持高度的警觉，留心市场的动向。他知道，决定市场变化的是投资者的心理，而非其他。人的心理有相当的不稳

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

George Soros

定性，所以市场便显得不稳定。众多投资者的心理结合成集体心理，形成了一同入市或一同沽货的集体行为，使财力凝聚，变成一股庞大的力量。因此，洞察市场意即观察投资者的心理，了解他们可能的想法与行动目的，令自己获利。

例如，当索罗斯知道某些事情发生，或获得某些数据，索罗斯相信这些信息会令投资者看淡某一投资工具。于是，他便及早把手上的货沽掉，或是进行沽空，以至在大片看淡的气氛中赚钱。或是在价位跌定之后，估计投资者将会再次看好该投资工具，然后便大举入市。索罗斯在 1992 年的英镑战役中，先是看到了以德国马克的强势和英镑的弱势之间有严重的矛盾，不可能长期保持稳定的联系汇率，两者的汇价最终要脱钩，人们将会对英镑的信心减弱。他洞察了市场的倾向，于是便率先大手沽空英镑。这足以把大众对英镑的信心摧毁。以至英镑势如排山倒海，英格兰银行无法力挽狂澜。

金融市场是由一个一个的人组成的，无论是大户或散户，都是建构金融市场的一分子。他们参与市场的买卖活动，都在为了自己的利益着想。每个人虽然以不同的方法帮助自己下投资决定，但利己的心态并无不同，这是帮助索罗斯洞悉市场的一大关键。大家都想以理性进行投资，但限于强烈的情绪作用以及没有人能够保证可掌握所有有关的信息以帮助作决定。所以，他们作出的决定，尽管都以为是有理性的，但实际都是非理性的，脱离逻辑的。

向金融狙击家 索罗斯学习

索罗斯努力认识投资者非理性的一面，不断地观察着市场的变化，了解尽可能的信息。然后衡量这些资料对于投资者的心理有什么样的影响，把握着投资者的心理脉搏，配合他们的心理，在不同的时间做不同的投资决定。这样，他的投资技术便显得相当灵活，而没有任何机械化的规条。所以，投资者常用的投资方式，例如均价买入法，金字塔买卖法等，索罗斯都视如垃圾，觉得没有丝毫价值。

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

18

寻找突然的转变

索罗斯的投资法则之一是：在混乱中寻找机会。“混乱”是索罗斯的投资哲学中的重要课题，仅有畅顺的运作而无混乱，便不可能获得投机发达的机会。唯有混乱才能使价格急升暴跌。急升可以及时买入而获利，暴跌可以及时沽货沽空而发财。因此，索罗斯不断地寻找混乱的先兆，其中突然的转变就是重要的先兆。机会和危机之间，只是一线之隔，能把握得到的就是机会，把握不到就可能成为危机。

索罗斯在 1972 年投资于银行股票的经验，是运用“寻找突然的转变”这一原则的上佳案例。在 20 世纪 70 年代初期及以前，美国的银行依然因循于旧有的管理模式。老一辈的银行家思想老化，没有实行银行管理改革。银行雇员上班下班，仅当作是谋求稳定收入的例行公事，他们没有想过转工，也没有考虑有突出的表现而获得晋升。整个银行体系都如同政府的官僚架构那样，死气沉沉。金融市场的投资者对于这一现象相当清楚。所以，他们对于银行前景的想法，都反映在银行股的价格上。当时的银行股在发行时并无溢价，股价之低，可想而知。

很多有心于银行业发展的人士，希望银行业在管理上可

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

19

找寻股票的内在价值

目前，金融市场依然普遍认同“完全效率理论”，认为投资工具的市价，是经过供求的互动关系而成。通过自由买卖，使市价上升下跌，当需求量增加时，便使价格上涨；当求过于供时，沽盘多而买盘少，便会使价格下跌，形成了平衡。也即是说，只要自由买卖的机制运作良好，当前的市价便能够反映出投资工具的内在价值。

这样的观念得不到索罗斯的认同。他并不相信市价能显示投资工具的真正价值，其道理依然离不开他提出的“意识的障碍”。心智不完全，在判断衡量的时候，总是不能考虑周全。或是获得讯息不充分，或是分析的能力有问题。在种种因素糅合之下，必然会出现错误和偏见。市价其实就是无数的偏见结合起来的反映。不但如此，偏见影响价格升降，而价格升降也倒过来造成了偏见。于是形成了恶性循环，然后，强化了了的偏见也再强化了市价的偏差。进一步误导投资者，市价进一步偏离其真实价值。

所以，股价并不反映股票的真实价值，而只是反映投资者的偏见。这偏见形成了假象，每一只股票的价格都是假象，都与其真正价值不符。而且有人甚至刻意去制造假象，

向金融狙击家 索罗斯学习

以求获得更大的好处。例如，当有大户意图大手入市时，便通过欲擒先纵的方法，先行大手沽货，以推低市价。这跌市会吓怕一些股票持有人，他们也会因此争相沽货，使股价进一步被推低。然后，他们就可以慢慢地趁低价入市，大大降低了入市的成本。

反之，大户如果想沽货，也一样会刻意制造假象。他们还未沽货，会先行入市，以推高股价。其他跟风的投资者不明内里因素，以为股价造好，于是也加入买盘的行列，使股价进一步提高。这正中了好户的计谋，于是，他们可以趁着高价把股票沽出，沽一部分，又买回一部分。目的就是使股价维持在较高的水平上，神不知鬼不觉地转移了出去，以求卖得最好的价钱。

普遍的投资者能够获得的信息有限，并不全面，他们仅能利用这些不完全的信息作投资决定。就算他们内心并不存有偏见，这些不足的信息必然形成误导。更何况是有些讯息也是不正确的，再加上在现实上人心都有偏见，于是，偏见加偏见，一大堆的偏见混杂在一起，就必然使假象形成，最清醒的头脑也一样给迷惑了。

不要忘记股票投资者还有强烈的羊群心理，跟着大势走会觉得比较安全。市况是升的时候，便跟风买升，市况是跌的时候，便跟风沽空卖跌，或是沽货离场。而不能为自己的买卖决定找出有说服力的理由。在最极端时，便会因羊群心理引发出暴升暴跌，而该股票的市价和其内在价值之间，更

Learn from

第四部分
索罗斯的投资原则

没有任何明确的关系。

索罗斯投资股票，一个法则，就是通过对企业的基本因素的了解，以掌握其内在价值，或至少是较为接近的内在价值。在股价远远离开了其内在价值时，对于那些已经身在当中而不自觉的人，会是一大危机。但对于像索罗斯那样作为冷眼旁观的局外人，却随时会出现机会。当股票严重超卖，市价远远低于其应有的价值时，这时便可以大手入市，购入大量廉价的股票。相反，当股票严重超买时，随时有一触即倒的趋势，那就不妨大手沽空，或迅速把手上的存货全部卖掉，获利回吐，在混乱当中，找到了赚大钱的良机。

市价并不反映股票的真正价值，市价只是反映了大户的意图以及大多数投资者的心理。那么愿意跟着市价走而不多问几个为什么的投资者，最终就是放弃了独立的思考能力，而把自己的命运交到投资者集体心理的手上。

向金融狙击家
索罗斯学习
Learn
from
George Soros

第五部分
成功的投资心态

Learn from

第五部分
成功的投资心态

1

警觉性高超

金融市场变化多端,任何一个投资者都不可能完全掌握其来龙去脉,如果不留心,便难以追及它的变化步伐。一般,在 market 明显多起伏变化时,投资者都会格外留神,不敢掉以轻心,以防万一有重要的机会会错失,或是面对重大的风险来不及躲避。在市场风平浪静时,由于没有变化,因而心智觉得沉闷,表面上是张着眼睛,内心却已经沉睡了。结果,稍后发生了一些什么变化,也就难以察觉,结果便容易被市场击败。

一般人很难逃避心灵沉睡的现象,即使睁开了眼睛,竖起耳朵,也会视而不见,听而不闻。可以在任何时间清醒,都能保持着敏感的心灵的人,真是绝无仅有。有的话,那一定是个奇才智者。索罗斯非常重视对市场的警觉,即是在任何时候都留心市场的变化。很难说他是否没有视而不见、听而不闻,但至少他以保持其警觉作为座右铭,也要求为他工作的投资人员保持警觉。

市场没有真正的平静,即使是一潭死水,也随时可能波涛汹涌,风高浪急。因为市场是随时开放的,任何时候,任何一位投资者都可以在当中进行买卖。而任何足以影响市场变化的事情,都可能发生。山雨欲来风满楼,在暴风雨之

向金融投资大师 索罗斯学习

前，也常常是半点风也没有，闷热逼人，一旦刮起风来，便如排山倒海。

所以，投资者唯一可做的，就是随时保持警觉，不要让自己的惰性妨碍自己，不要让自己沉睡，随时得细心分析市场变化。凭着过去种种经验表明，当市况平静了一段时日，忽然急剧的变化，常使人措手不及。很多人对于市场已经掉以轻心，那些原本可以观察得到的先兆，便已经在心灵上不起作用。因为心灵已经迟钝了，以至当情况明显了，才警觉危机已经临头，或机会已经溜走。

由于索罗斯知道投资市场风平浪静时，会给投资者带来何等的伤害，所以，他要不断地提醒自己。依索罗斯的说法，就是使自己“每一根神经都不空闲”，随时在戒备状态当中。通过经常的注视，使他能够察觉到细微的变化。一方面留意外在的情况，另一方面也留意自己内心的缺点，把细节了然于胸。由于他自己和一般的投资者一样，并未能够完全掌握一切信息，所以，他还要留心重要人物的说话。听对方的谈话，也把其弦外之音听进去，努力了解他们的决策以及对金融市场的看法。

索罗斯具有超凡的警觉性，这是很多投资者都办不到的，也因此使他坐上投资大师的宝座。他的一大特色，就是对于投资市场巨细无遗地总览，把一项投资工具放在整个宏观的环境里去观察，当其他投资者还专注在投资工具本身时，他已经作出了全盘的研究。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

George Soros

2

只相信自己的分析

金融市场上有很多专家发表意见，他们在报章杂志上撰写专栏，或是在自己的网页上陈述伟论，或是经由电子传媒将自己的意见传到每一个家庭去。无论是股票、债券、外汇、黄金、期货等任何一个领域，专家都非常活跃。但是很难判断他们的观点是否正确，立论是否中肯，有时他们根本不说明自己的理由，只是随便地说出哪一只股票值得买，哪一只股票将会有良好的升市机会。然而，这些意见是否真有着道理，那实在相当可疑。

在任何一个金融市场陷于低潮的日子里，总会有专家跑出来吹风，唱好市场。然而，市场是否会好转，得视乎投资者是不是相信他的话。换言之，他说市场已经向好。人们若是相信他的说话，愿意入市，那么，人们的行动便兑现了他的预言，市场果然向好，或起码会短暂向好。相反，投资者如果不相信他的意见，认为那是鬼话一篇，结果，他的预言便无法兑现。换言之，他没有陈述理由，他只是在期望人们相信他而使事情兑现，这当然和他个人有着息息相关的利益。

每一个人其实都可以发表自己的投资意见，讲述自己的

向金融狙击家 索罗斯学习

想法，或是像投注赛马那样，只是在碰运气，选出一两匹合眼缘的马而已。但为何要选这些马匹，不是欠说服力，就是根本没有理由可言。而就算说得头头是道，道理充分，但一样可能不会胜出。金融市场也是一样，言者无罪。那些相信他的话，听他的意见投资的人，最后输得一败涂地，他也毋须负上任何责任。即是说，是成是败，是赚是蚀，永远都只是投资者个人的事，生死与别人无关，不能怨天尤人。

索罗斯无论投资在哪个市场上，都不会随便接受任何一个专家的意见，即使是一个被认为相当有权威的专家，一样不会成为他心目中的权威，除了他自己之外，再没有别的权威。但这并不是说他以为只有自己对，其他人便都是错的。而是他认为自己需要对自己的投资负责，自己有最终的决定权。其他人的意见，仅可以参考而已。

索罗斯对于股票评论员颇有戒心，因为评论员经常与某些企业有千丝万缕的利益关系，并不为人所知。他们的评述未必中肯，对于支持自己的企业，常会为推高或拉低他们的股价而造势。他们的文章不过是宣传文章，他们的意见与其说是分析，不如说是广告，以求达成企业的目的。其他投资市场的评论亦常有不中肯的地方。又或者，评论员根本就是不学无术，只是靠一时机遇而获得一点点的名气而已。

投资者要为自己负责，要为提供资金给他的客户负责。因此，与其盲目相信其他人的评论，不如只相信自己的分析。其他的意见，可以作为参考，进行取舍，或是以别人的

Learn from

第五部分
成功的投资心态

意见挑战自己的想法，冲击自己的观点，然后获得自己认同的看法，按照自己的想法行事。有多少次，索罗斯独立独行，不理睬其他人的看法，只相信自己的观点，结果让他获得了丰厚的回报。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

George Soros

3

从不随波逐流

羊群心理对人的影响力远远超出了一般人的想像。平时人们总觉得自己做得主，可以轻易作出完全属于自己的决定，而不被人左右。但实际上，在很多情况下，个人会不自觉地被群众主宰。“集体行为”是心理学家研究经年而颇有心得的论题。人在独处时，可以按照自己的想法行事，但当融入于群众当中，他的个性便可能失去，而追随了集体形成的意识。按这个意识行事，以至抹杀了自己，做出一些平时不会做或是不敢做的事情。

最典型的是在群众骚乱暴动中发生的行为，一个平时品行善良的学生，可能会追随大众一同破坏公共设施，砸毁商店，一同进入店内抢掠，或是跟随大众殴打个别的人，甚至会犯上严重伤人、谋杀、轮奸等暴行。在二次大战当中，在数百万的纳粹德军和数以百万的日军当中，断不可能个个都是屠夫，但身处在军旅中，便认同了军旅的文化，接受了军队刻意传递的价值观。于是以往文质彬彬而善良的教书先生，可以变成了不知斩下多少老弱头颅、不知剖开多少孕妇肚皮、不知强暴多少妇女的恶魔化身，并且以此为光荣。

失去了自我的集体行为，在日常生活中一样随处可见。

Learn from 索罗斯

第五部分
成功的投资心态

在投资市场上，一样是弥漫着引发集体行为的气氛。过去人们多亲自到外汇投资公司或证券行去看市及落盘，众多投资者在一起高谈阔论，一同感受股市升跌的气氛，投资抉择很容易被集体的情绪左右。当大家认为某一只股票宜升，个人除非对此保持高度警觉，否则便很难把持，而依大家的想法投资。即使如今落盘方便，在家中便可以看大市价位和通过电话或互联网落盘，也一样会感受到市场的感染力。看到买盘多，股价上升，便已经被群众左右了；看到卖盘多，股价下跌，也一样被群众左右。即使自己原有独特的想法，也因为和集体取向不符而改变了行动。

这种集体行为的心理因素相当玄妙，只是由个别的人带动，由少数的人造势，形成了微弱的气候，其他人便一个个陆续跟随。随着越来越人多势众，这股影响力便变得汹涌澎湃，不可对抗。于是大家都随波逐流，而失去了自我的独有见地。股市所以会形成火热的大牛市，便是由于一个接一个投资者都见到大市上升，便失去了主见，跟着大众一同买升，越买越多，见股价越升便越高兴。直到再难有新的资金投入市场，股价遇到阻力，跟着有大户获利回吐，股价受压。投资者们立时如惊弓之鸟，一窝蜂的狂沽。于是牛市结束，熊市迅速出现。全是集体行为的结果，但当这集体行为爆发之后，如果不随众，有时亦一样是死无葬身之地。

然而，索罗斯在一开始便拒绝随波逐流，他知道随波逐流也会有赚钱的机会。某只股票正在被群众追捧，股价向

向金融界索罗斯

上，自己也参与追捧，以享得股价升市的回报。但索罗斯更发现随波逐流的危险，因为这是眼光短浅的投机行为，并没有深入研究大局。在任何时候，狂升暴跌都可能发生，随波逐流最容易在这些关键时刻发生。因何大多数投资者都有损失，只有少数人可以渔利，正是由于大多数人都是随波逐流，不随波的只是少数。索罗斯正是要当这少数的人。他可以随着大势走，也可以不跟风，重点在于以自己分析的结论进行投资。

当大家一窝蜂地炒的时候，索罗斯反而冷眼旁观。他经常利用狂升暴跌时带来的机会。在这个转换阶段，无论股价忽然急剧狂升，或是到顶而忽然暴跌，都可以带来赚大钱的机会。跟着大众走并非问题，那只不过是碰巧而已，最重要的是在紧要关头，能够理性地脱离群众，保持自我。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

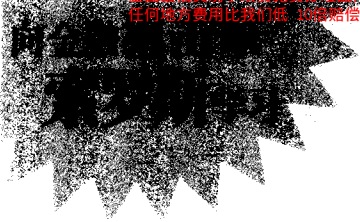
4

具备极高超的风险意识

风险是投资学的重要课题。任何一项投资行动，必然无可避免地存有风险，风险意味着损失。能避过风险的人可以保住资金，不能避过风险的，甚至不察觉风险而已来临的，便得以金钱购买昂贵的教训。索罗斯和所有投资者一样，都不喜欢亏蚀，在亏蚀的时候，他会感到挫折。一般人以为索罗斯可以对此保持冷傲，无动于衷，能够把感觉控制下来。实际上，索罗斯认为投资者不应压抑亏蚀后的痛苦心情，反而应该好好地去感受痛苦，这才能令痛苦的心情过去。

索罗斯随着管理的资金越来越庞大，承受的压力也相应大增。他要为投资付出极多的时间和精力。遇到失手的时候，必然会感到痛苦。这曾经给索罗斯带来生理上的疼痛：背痛、腰痛、肩痛。虽然他后来通过放松减轻了这些毛病，但索罗斯认为，这些疼痛也会给他带来相当的意义。因为疼痛是风险意识的反映，通过疼痛，他察觉到投资应该出了某些毛病，因而细心检查，然后设法尽快纠正过来。

风险意识使索罗斯立于不败之地，他知道投资一定要承受风险，冒险和投资之间是一个等号。由于他不愿意接受投资失败带来的损失、尴尬、愤怒，因此，他对于风险非常敏



感。当痛苦给他暗示风险时，他就进一步提高警觉，告诉自己要以更加冷静的头脑行事。索罗斯不敢视投资如一场游戏，他相当严肃地看待它，对于每个细节力求一丝不苟，顾及所投资工作的每一个层面。索罗斯具有高超的风险意识，他一方面要面对人性的弱点，就是恐惧和忧虑。另一方面，他也能够善用这些弱点，使他保持警觉。而在大局尘埃落定之后，即损失已经免不了时，他反而可以从容。

Learn from 第五部分 成功的投资心态

5

垃圾股也可以赚大钱

投资学从不同的角度,按照股票的不同性质,作出不同的分类。其中有以业务表现作分类的,这共分为五线:第一线的是蓝筹股,是市场上实力最雄厚,业绩表现最佳的上市公司;二、三线是实力股,实力虽不如蓝筹股,但依然经常有良好的业绩表现,稳占市场重要的地位;四、五线股称为投机股,其业绩表现并不理想,资产值比较小,股价的波动大,投资的风险也比较高。

在这五线股票之下,还有一类被称作垃圾股的。这些股票曾经是五线股票中的其中一种,但基于某些缘故,它被普遍认为失去投资的价值。例如,其业绩完全失去了竞争力,或是背负着极其沉重的债务,随时有清盘破产的危机。一般的投资者都不愿意买入该类股票,所以,该类股票的持有人,就是在市场上挂卖盘,也难以找人承接,要沽也沽不掉,随时可能变成废纸。毕竟除了废纸回收商之外,谁还愿意花费一分一毫去买入废纸?

几乎所有股民都不会理会垃圾股,在股票市场上走长线投资路线的,会选择业绩表现好的股票投资。走短线投机路线的,会选择正在升市的股票投资。垃圾股完全不属于两者

向金融巨擘索罗斯学习

中的任何一种，普遍认为投资垃圾股票无利可图，甚至老本也蚀掉。

但是，索罗斯并不认为垃圾股一定是垃圾，垃圾股也一样可能赚大钱，带来丰厚进账。他有这样的投资策略：在同一行业的股票中，他选择业绩表现最好的一家，也选择业绩表现最差的一家，大家不屑一顾的股票。但要注意，表现最差是其业绩表现，是其负债情况，而非管理和技术的差劲，后者意味除非彻底重组，否则必被市场淘汰。这点在投资垃圾股时，是非常重要的考虑，否则捉错门神，便损失惨重。

索罗斯选择一行一业里最佳的一种股票，只因该股票最受欢迎，业绩表现良好，索罗斯大手入市，更能使其股价看涨，势必跟风者更多，股价升得更高。所以选择那些表现最差劲的垃圾股，则是由于其股价低是一大优点，通过基本分析，衡量该企业的基本因素，估计有机会起死回生。于是趁着超低价买入，但要承受甚高的风险。一旦继续不利，便可能真的是投资废纸。相反，如果估计正确，则股价能够以几何级数回升，回报也将是几何级数。

例如，在计算机业的股票中，索罗斯选择了两家公司：一是国际商业机器，二是通用数据公司。国际商业机器的名字在全球响当当，是高科技机器的龙头大哥，是率先开发计算机的企业，至今依然是计算机业中的翘楚。从 40 年代开发计算机成功以来，一直站在计算机业的巅峰位置，长期致力于开发适合不同大小规模的机构及企业使用的大中小型计

Learn

from 第五部分
成功的投资心态

算机。除此之外，还有其他不同的高科技仪器，美国政府各部门和该企业有极紧密的合作。70 年代，当苹果计算机、王安计算机等微型个人计算机推出市场时，国际商业机器由于忽略个人计算机市场，以至损失了庞大商机。但 70 年代后期急起直追，致力开发个人计算机。而作业平台的部分，最终找到微软公司开发，造就了 DO 索罗斯操作系统和窗口操作系统横扫全球的契机。

至于通用数据公司，则是名不经传，股价和国际商业机器比较，可说是天南地北。但同样获得索罗斯的垂青。索罗斯衡量该公司的管理和技术，认为目前仅是欠缺改善。一旦获得机会，其股票回报率将非常惊人，远非股价已经相当高的国际商业机器股票可比。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

6

经常独立思考

索罗斯了解意识的障碍，明白到头脑总是制造偏见，未能能够客观判断现实。但是，这并不表示可以漠视思考能力。相反，索罗斯知道思考能力是他作投资决策时唯一可以使用的工具。他深研哲学，哲学来自思考的结果，在思考中获得哲学架构，然后运用哲学架构于现实当中。

索罗斯非常重视思考，而且要在没有限制的情况下自由独立思考。他对于各种论调和情况，并不轻率接受，总要通过自己的头脑判断。思考是他生活的一部分，甚至认为思考就是生活的核心。他认为思考可以给他带来智能，这是投资成功的最重要资产。索罗斯是犹太人，犹太人拥有其独特的智能。虽然犹太人占全球人口一个极少的比例，但他们却在各个领域上皆举足轻重。包括了经济、学术、商业、政治、文化等。如今美国不少商政领袖都是犹太人。犹太人成就的一个原因在于他们极重视智能，智能是由思考而来的。

索罗斯并不认为单纯的勤奋有多大价值。在金融市场上，勤奋不等于发达。真正能令投资成功的，是思考。而在他的成功史上，也是不断地运用思考。他从年轻时开始便喜欢思考，通过思考了解事情。而且他把思考提高到哲学推理

Learn from

第五部分
成功的投资心态

的层次上，使表面简单的事情，显现出其哲学深度。把哲学思维应用到投资，带给他无穷益处。

思考所得的结论并不一定正确。但人除了独立的思考以求答案之外，就实在没有其他办法去获得更正确的答案了。每一个人都应该独立思考，尽管每一个人对同一事情进行独立思考后，结论并不相同，那依然是有价值的。索罗斯经常进行独立思考，以至他总是比其他人更快把握到现实的真相，而不被其他人迷惑。索罗斯能独立思考的其中一个特点，在于不轻易相信投资分析家的意见。他听取意见，但这些意见都进入他的思考机制当中进行分析，看看是否可信。

Learn

from 第五部分
成功的投资心态

7

投资一定要理智

金融市场是一个容易叫人失去理智的地方。人心分有理智和情绪两个部分。然而，两者所占的比例却非各占一半。在运用的时候，情绪常常具有主导的角色，在情绪的基础上进行理智的运用。但是，如果情绪太过强烈，所谓理智，便仅仅是名存实亡，因为完全的理智必须在完全没有情绪干扰之下才可以有效运作。所以，真正的高级专业人士，不管他是哪一类的专业，唯有把情绪放在一旁，才能把事情干好。

金融投资是严肃的行为，需要高度的理智。可是，金融市场偏偏又是极容易影响情绪的地方。容易大赚特赚，也容易大蚀特蚀，赚时财源滚滚，蚀时可能弄得负债累累。有时是疯狂地入市劲炒，有时是恐慌性抛售，情绪此起彼落，没有停止，即使在市况如一潭死水的阶段，也一样会令人情绪波动。那些以投资为业的散户，因没有进财的机会而心烦。那些当了大闸蟹，意图把手上的货沽出的，也因欠缺买盘承接而苦闷。

金融市场的赚蚀都很容易，正是这个缘故，投资便更加需要高度的理智。每一个投资者在投资之前，或许都能够理智地订立投资策略，但落盘买卖以后，情绪波动便可能掩盖

Learn

from 第五部分
成功的投资心态

理智。因价位大升而狂喜，因价位大跌而烦躁。例如，原本订立好止蚀盘，但由于不甘心亏蚀，所以很快就忘掉那个止蚀盘。或原本订好了止赚盘，但见价位升得快，见市场疯狂地炒，于是就把止赚盘抛诸脑后。

金融市场容易教人迷失自我，大市一面倒时，无论是已经暂时离市的局外人，或是正在参与炒卖的局中人，都一样情绪波动。或是后悔没有入市，或是后悔没有及早狠狠加码，或是后悔作了反方向的投资，或甚至只是幸灾乐祸，人人的情绪都跃动着。而只有明白情绪的破坏力的人，才能够保持理智，冷眼旁观，注视着市场的混乱，留心其任何细微的变化，努力去认清市场的真相。尽量减少情绪对自己的作用，以便可以迅速调节对市场的反应，他们尤其留心市场狂升暴跌的转折点。

索罗斯是一个经常努力保持高度理智的投资者。他知道情绪总会波动，努力使情绪不干扰理智，就要眼见将会赚上很多很多，依然以平常心视之；即使眼见大势已去，除了体验着痛苦以外，保持理智不受冲击。因此，他能够遇到亏蚀的时候，可以尽快离场，壮士断臂，没有丝毫的不甘心。他知道眷恋无益，最好就是当机立断。

外在环境的混乱容易引起内心的混乱，市场的混乱使投资者的心也混乱起来。这看来是常态，是正常的现象。但投资者如任意让外在的情况干扰内心，这会把自己带进不利的境地。市场乱，心也乱，实际自己也就会成为参与制造市

向金融狙击家 索罗斯学习

场混乱的一分子。财富将不会属于这种人。但如索罗斯那样，市场乱时，他的头脑却依然保持着高度理智的运作，他就可以在乱中发财。当人人都心乱如麻时，他却理智行事，就自然成为胜利者。索罗斯努力做到胜不骄，败不悲。心如坚石，冷酷无情，这使他成为常胜将军。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

8

不信股票专家的分析

索罗斯是一位股票专家，是一位股票分析员。他闭门进行分析，有时也公开他的分析报告。作为金融业的一分子，他了解股票专家的心态，也了解分析能力的限度。因此，他并不太相信股票专家的意见。股票专家如预言家、吉卜赛人的占卜或中国的风水术士，都是在预言将来可能发生的事。但当中有能命中的，但也有很多是猜不中的，亦有很多是模棱两可的，也不知道到底是不是猜中，无法下定论的。

把股票专家的报告和江湖术士的预言并列，表面并不恰当。因为江湖术士使用的技巧，难以用科学证明，似乎是百分之百的臆测而已。反观股票专家采用的方法，却似乎是符合科学方法的，有很多复杂的分析方法，运用了量化的方式，把大市或个别股票未来的走势显示出来，这些就是技术分析的内容。但是，在索罗斯眼中，这些东西并没有什么价值，他认为无论是否运用这些分析方法，投资制胜率也不会有很大差异。这种观点，当然对热爱运用这些方法的股票专家，是一大侮辱。所以，索罗斯有时亦会采用比较温和的论调，以避免令人不快的争执。

索罗斯解释，也许这些技术分析会有 99% 的时间有效，

向金融狙击家 索罗斯学习

而仅得 1% 的时间失效。然而，这 1% 的时间，正是赚取庞大利润的时候。其余 99% 的时间，即使推断准确，也未能取得大胜。因为最混乱的时刻与狂升暴跌的时刻，正就是这些日子。

如果只赚少许就沽货平仓，那么，这 99% 的时间，不妨好好利用。在这些时间中反复地买卖，每次赚一些，积少成多，也未尝不是好事。索罗斯容许他的投资员采用这种买卖方式，但是，他自己并不采用。这 99% 的时间适合赚小利，余下的 1% 的时间，却存在着极庞大的回报。索罗斯要的就是这段不容易把握的时间，而股票专家的分析，最可靠的也是在这段时间内。

技术分析的方法要通过对往昔的经验进行总结，从股价在过去的走势当中，建立规则。将之应用到图表上，从其走势预测未来，估计价位会不会继续升或继续跌，估计价位的最高点在哪里，最低位又在哪里。这似乎相当科学化，相当有规律。但是，索罗斯却早已看穿了其中的缺陷。其缺陷正是过度的规律，要知道投资者的心理无常，所以市况也必然无常，不可能完全依照这些规律走。股票专家运用技术分析，并非无的放矢，而是有所依据的，可是，这仅能作为参考，不可以当作是金科玉律。投资成功的重点还是在于当时的基本分析，以及配合由经验与知识糅合成的直觉。

Learn

from 第五部分
成功的投资心态

9

储备的重要性

投资是金钱游戏，要好好地玩这一场游戏，必须有充足的资金。身无分文，休想参与这个市场。只是集资的方式有很多种，既可以运用自己储蓄的资金，也可以运用借贷得来的资金，亦可以通过孖展投资的方式，使用杠杆原理，把资金放大若干倍，以加强财力。另外，如果自己的投资才能被人赏识，获得持有资金的人信任，也可以利用别人的资金而建立自己的资金。无财不行，无财就得离场。

“留得青山在，不怕没柴烧”，这一古人传下来的金句箴言，最适合给投资者作座右铭。因为在看错市的时候，投资者受情绪的影响，要真能壮士断臂，并不容易。心有不甘，一定要赢回老本，于是应离市时不离市，继续打硬仗。甚至不但不离市，反而加码，以求“降低平均成本”。结果却是泥足深陷，等到在伤痛中醒觉时，便大势已去。

投资是长远的工作，不是只争朝夕。索罗斯从英国加入投资银行开始，到进入 21 世纪，已经是数十年了。他把投资当作一门终生事业，而非只求一时暴发。他深明资金的价值，所以并不会冒没有把握的风险。对于自己所做的投资决定，一定要充满信心。

向金融狙击家 索罗斯学习

索罗斯对于信心的重视，超乎我们的想像。衡量自己的投资是否正确，索罗斯认为其中一个指针就是自己的信心。自己若是对自己的投资有信心，这便是成功的开始。信心并不是凭空而来，宗教的信心是不见而信，在完全没有根据的情况下，依然要求自己相信。但投资的信心则是另一回事，虽然投资者不可能预见到未来的结局而下决定，可是，由于他经过理性的思考，衡量过众多的情况，认为这个决定是正确的，那么，信心便由此而生。索罗斯每一次投资，都是带着这样的信心行事。

信心并不是让人在金融市场上胡乱行事的借口，信心还得配合冷静和理智。因为投资者要考虑到资金的得失，他不能把投资当作赌博。这要如同投资一门生意那样，要小心投资，要取得回报。但回报不一定有确定时间，可能需要放长线钓大鱼，要有耐性等待收获。所以，初时亏蚀并不要紧，最要紧拥有资金守下去，打持久之战。

要能守就需要资金支持，索罗斯非常重视资金的运作，他是基金负责人，要为自己的客户负责。同时，他自己也是自己的基金的最大客户之一，他也要对自己的资金负责。所以，投资绝不可以草率，资金相当重要，蚀光了就无以为继，即使在投资正确可以获利时，充分的资金更可以用于乘胜追击。索罗斯经常在他判断正确时狠狠加码，以至赚得超乎一般人能想像的那样多。投资人员建议投资 30 亿美元可以获利，索罗斯主动加码到 100 亿美元，这种情况对索罗斯

Learn from

第五部分
成功的投资心态

而言是经常的。

因此，索罗斯高度重视资金储备，唯有拥有这些储备，他才能轻易调整投资策略，要加码时不用犹豫不决，不用为筹集资金而苦恼。那些没有预备好储备资金的人，眼见有大大好机会，却无法增加回报，当中的苦恼可想而知。

Learn

from 第五部分
成功的投资心态

10

以局外人身份看股市

索罗斯有一投资名言：“我投资股市的技巧之一，是把自己置身于整个过程之外，而不是在其中。”这看来并没有什么特别，实际却是他成功的一大关键。这也是他和很多投资者不相同的地方。如果把金融市场当作是舞台，一般的投资者便自视为演员。在舞台上演出，大喜大悲，而未能把自己抽离，从宏观的位置上看整个舞台的情况。因为他的情绪被牵动了，得时乐不思蜀，失时痛不欲生。索罗斯的心态，却是站在舞台之外，如同一名观众，或是一名幕后的执行人员那样。

由于索罗斯自视为一个局外人，所以他洞若观火。他的情绪没有随大众一同起落，他看到投资者们因偏见如何影响着市场，一些应该升市的情况，反而跌市；一些跌市的情况，却是不断地升市。当局者只管一窝蜂地跟风，没有独立思考，疯狂的情绪使人失去理智，而他们的疯狂也成了价格升跌的一大因由。每次市场的失控，索罗斯都能够自控，利用投资者们的失控，使他能够顺利地渔利，经常有可观的回报。

从局外人的身份看事物，永远都比一般人更加清晰，那

Learn from

第五部分
成功的投资心态

完全配合了他冷静和理智的原则。眼前发生的所有事，好像都和他没有多少关系，损失是别人的事，赚钱也是别人的事，和自己无关。因此心如止水，冷静得叫人吃惊。索罗斯在每次的胜利当中，都印证了当一个局外人看股票的价值，以下是其中一例。

60年代到70年代初期，美国的银行业停滞不前。老一辈的银行家沿用老一辈的管理方式已经不能配合经济急速发展的步伐。银行业需要具有专业能力的新一代担当管理工作，领导美国银行业的变革。在70年代初，新生代银行家正在崛起，他们废除了上一代银行家的保守作风，把大量创新的概念加入了新的金融业，更灵活地运用资金。这些新的尝试，使银行可以创造更多的利润。就在投资者还没有注意到这一个情况时，索罗斯已经站在局外，穿过银行一道又一道的围墙，看到里面坐着的新脸孔以及他们崭新的改革。因此，他看到了其他人看不到的东西，就在银行股的股价还很低的时候，他便大手买入银行股，大赚了50%的利润。要当一个局外人，依索罗斯的观点，只有一个方法，就是尽量不让情绪介入，以纯理性思考问题。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

11

善用时间休息及反省

“勤有功，戏无益”，这是中国人的名句。无疑，这有很大的智能在其中，勤奋地学习，勤奋地工作，把事情做到最好，积极做事。然而，在索罗斯看来，勤奋还得看勤奋的方向，勤奋做事未必是好事，反而勤奋思考更有价值。因此，索罗斯勤于思考，而不是经常在做事。他说，他甚至不是天天去上班，只在有需要时才上班。但是他在任何时候心思都没有离开过金融市场。

一般人的印象是投资人员都非常忙于工作。清闲绝非好事，那只是反映了金融业务不景气，投资市道欠佳，生意淡薄。最好就是忙得不可开交，从开市忙到收市。但由于世界各地都有金融市场，而且分有股票市场，期货市场、黄金市场、债券市场、外汇市场、房地产市场等，加上如今的信息科技发达，投资者可以在任何时候，轻易地掌握位于地球另一边的市场的市况，并且进行买卖。因此，投资可能可以一天 24 小时在进行，再加上进行分析研究，资料搜集，真是一天有 48 小时也不足够。

在全球投资市场气候良好时，一个野心勃勃贪得无厌的投资者，即使不睡觉也无法管好他的所有投资。索罗斯身为

Learn from

第五部分
成功的投资心态

全球最有影响力的投资基金的负责人，真要捕捉每一个投资机会的话，就是聘用数千名投资人员，也不可能有休息的时间。但是，索罗斯并不容许自己无休止地忙碌，他认为休息与思考反省和在办公室工作同样重要。他甚至指出，那些惯常地天天上班的人，反而失去投资胜利所需的敏感度。

索罗斯觉得自己胜过其他投资者的其中一点，就是没有天天上班，他只在有需要时才上班。相反，那些勤奋的投资人，天天都忙于看市，天天都在处理常规事务，天天都在做相似的事情，每天思考差不多的事情，日久就会麻木。但他自己却不同了，由于他上班的时候真的要做实事，所以他的心思就可以集中起来，专心做那件事情，并且获得很好的效果。而对于市场，他能够一直保持着敏感。

索罗斯并不是工作狂，他喜欢寻找闲暇，让自己好好休息，做一些不同于投资的事情。他觉得休息可以使头脑放松，使绷紧了的神经恢复弹性。他工作了一段时间之后，他喜欢散散步，也喜欢随处闲逛。想一些别的事情，看看一些有趣的事物。事实上，很多投资以外的事情，其实一样可以为投资的工作铺路。

就以吃饭为例，这是生活必需的活动，可以吸收能量与营养，可以止饥饿。同时在用膳时间，也可以与人闲谈聊天。索罗斯在完成一天的常规工作之后，感到疲倦，他并不会强逼自己继续做事，他喜欢相约朋友用膳。例如，与某位和金融投资没有直接关系的政府官员、和学院里的文学系或

向金融狙击家 索罗斯学习

哲学系教授一同用膳谈天，通过和不同领域的智者商谈，一方面可以使自己从投资的紧张中松弛下来，也可以扩宽自己的视野，开拓思考的空间。这表面与投资无关，实际却可以加强投资的敏感度。

索罗斯除了投资之外，还有其他的兴趣。最重要的就是哲学和慈善。他通过投资获得巨利，然后通过慈善工作把巨利花掉。为的是要实践他“促进开放社会形成”的理念，他乐此不疲。还有就是哲学，他喜欢思考，所以会广泛阅读，读一些和投资没有直接关系的书以加强自己的思维，挑战自己的想法。有时候，他干脆什么都不做，只管静静地思索，为自己后来的工作好好铺路。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

12

高瞻远瞩

索罗斯从开始他的投资事业起，便已经决定了不让自己作一个平凡的投资人，而要出类拔萃。所以，他从一开始便已经展现了他的冲劲，并且显示出他高瞻远瞩的智能。市场充满着竞争，所有投资者都希望在投资市场获利，谁真能获得自己想要的回报，便得看自己的本领。

索罗斯要求自己的行动比别人的步子快，要在其他人还被命运蒙在鼓里的时候，便已经采取行动。那些欠缺警觉的投资者还在悠闲地享受睡眠的时候，他便已经开始工作，已经在寻找机会。等到日上三竿，那些迟钝懈怠的投资者刚刚带着浓烈的口气从床上爬起来时，他早已经离市，在自己的办公室里欣赏着还未到中午的阳光，一边呷着香浓的巴西咖啡，一边在计算刚才赚了多少钱。

索罗斯的悠闲哲学和他的勤奋，并无矛盾。他知道应该在什么时候奋战，在什么时候放松自己，悠闲散步。这种能力源于他高瞻远瞩的智能，使他知道在什么时候工作，在什么时候停下来，而且令他在决定选择投资项目以及进行投资决策时，可以相当准确，符合预测。索罗斯所以能高瞻远瞩，有好几个原因。其中之一是他能透视金融市场，对市场

向金融狙击家 索罗斯学习

运作变化的各个细节了如指掌。

由于深切的了解，加上他独特的思考方式，使他培养出一种特殊的直觉能力，能够宏观地看事情。通过资料的组合，再融入潜意识当中，然后潜意识暗中自行运作，再把答案送到意识去，让他获得答案。于是他看到别人当时难以看得到的事情，察觉到别人当时难以察觉得到的事情。例如，在市况正在向好时，他却已经察觉到市况在不久的将来会逆转向下；或反过来，当市况正在下跌时，他却预见在不久的将来便会上升。他获得这些结论，再把这些结论应用到投资上，结果大家还未看清形势，他却已经赚了大钱。

索罗斯对个别的投资工具，有甚深的观察。一些别人不屑一顾的投资工具，他却可以预见到这些投资工具在三四年后，甚至是五年后的情况，就以奇货可居开始在这方面投资，等到瓜熟蒂落，水到渠成，他便为自己和客户赚大钱。索罗斯总是主动地要为自己建立强大的预见能力。在这方面，他对于自己有很高的要求。就是要自己能够比别人提早6个月到18个月发现投资机会。他知道，唯有把握这种先机，才可以赚大钱。

所以，他从不松懈自己，总是通过资料搜集和思考去提升这种能力。他与不同的重要人物结交，听取他们的意见，细心地整理他们的观点，或是研究一些重要事件的资料，结合自己对市场的观察上，及早整理出属于自己的观点，提出从自己的直觉产生的预言来。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

例如，在 1973 年，埃及和叙利亚等国与以色列发生了战争。以色列在美国固有的支持下，还是遭到重创。这显示了以色列的军备已经追不上时代的需要，以色列的军事技术大有改进的必要。在一般人来说，这只是一桩国际战争新闻，或最多因此评估股市、债券、石油等是否受影响。索罗斯却看得更远。他想到美国是以色列的军事支持者，提供军事技术和武器。这即是说，连美国这一武器生产大国也将面对军事技术的更新问题。换言之，美国国防部将要投入大量资源去开发新的武器技术。因此，必然资金流入军事工业的股票而行情向好。

因此，在 1974 年中期开始，索罗斯便积极大量买入与军事工业有关的企业的股票，包括了联合飞机制造公司的股票。后来证明了索罗斯的预见正确，在大家还没有见到这些企业的前景时，趁着股价还低，他便已经大量买入这些股票。等到后来股价升高，他便狠狠地赚了一笔。

Learn

from 第五部分
成功的投资心态

13

人人悲观时入市的理论

著名的投资专家保罗·希迪是“相反理论”的建立者。他认为投资想要获利，应该在人人都入市时，你便沽出；人人都沽货时，你却买入。这种采取相反行动的论调，并不是故意和市场作对，而是要善于把握市场的规律。他认为市况的升跌，系于整体投资者的投资行为。股市也好，汇市也好，期货市场也好，当越来越多人看好，市况就会一直向上，直到大多数人都看好，就显示市况即将到顶，这时沽货是得先机。同样，当越来越多人看淡，市况就会持续下跌，但当大多数人都看淡的时候，便显示市况已经见底，是入市的良机了。

索罗斯并没有死板地固守某些投资理论，但保罗·希迪的相反论调，却刚巧和索罗斯的作风相符。索罗斯经常都做一些与大多数投资者的观点对立的事情，这些事情常常能在大多数人亏损的时候，大赚特赚。索罗斯经常在人人悲观的时候入市，在市况淡静时却率先采取行动，大手买入，取得最低的市价。索罗斯为自己建立了狂升暴跌的理论，经常运用这套理论进行投资。这理论指出：在大家受悲观情绪笼罩，市价跌到见底时，实际已经暗含了市况反弹的契机，这时趁

Learn from

第五部分
成功的投资心态

低吸纳，日后市况走势向上，升得越高，获利便越丰厚。

索罗斯的观点相当简单平实，正如相反理论的观点也是相当简单平实。可是真要如索罗斯那样实践，却非要有特立独行的胆色和信心不可。群众心理的压力非常巨大，更何况群众当中不乏有见识有经验的投资专家。要违逆他们的想法，追随自己的观点，那非容易的事。到底是“众人皆醉我独醒”，还是“众人皆醒我独醉”，真是未知之数。在大家买跌看淡的时候，要毅然买升，大手入市，便会有冒险落赌注的可能，要孤独而行，心理压力非常巨大。

绝大多数人都承受不起这股压力，违逆大趋势是相当吃力的事。还没有落盘，单单是向其他人提出自己的想法，便遭到冷嘲热讽，遭到围攻，微弱的信心一下子就尽被摧毁。因此，要如索罗斯那样我行我素，众人悲观我乐观，逆市而行，真是谈何容易。

事实上，索罗斯的相反论调，并不是故意唱反调。他走和大多数投资者相反的路线，是要先进行深入的分析，并且非深入分析不可。要对政治经济等多方面的因素进行宏观的分析判断。例如，要投资某一只股票，当时市场大众都看淡该股票的前景，大量沽盘早已经把股价推得很低，大家并不以为他有什么生机。可是索罗斯的做法是通过详细的分析，预见它未来的走势，确认有很大的反弹回升机会，便可以入货。由于买盘少，市价低，所以，这一次投资的平均成本便相当低。

向金融狙击家 索罗斯学习

在索罗斯数十年的投资事业中，有很多次都是趁大家还持悲观情绪时，当先驱率先入市。结果明智地在低价大手入货，等到后来价格大升时，入市价和沽出价之间的差距极大，于是所赚的便远比其他投资者多。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

14

做得正确也要问为什么

多少投资者喜欢以耳代目，甚至是以耳代脑。他们并不懂得进行分析，或是虽懂得却懒于应用。只希望别人会把分析研究的成果告诉他们，他们不用多想，只管依照听回来的结论投资就可以了。他们也许连整个推断的过程和有关的数据资料全都不感兴趣。眼中只有钱，而不过问制造财富的过程。这一种态度等同于盲目，而盲目正是投资的大忌，投资是思考的游戏，投资者不思考投资之道，把责任交给别人，这无疑是把命运交给别人。

比盲目的投资者好一点的是愿意了解一些分析的方法。金融投资的分析方法虽多，但不外乎基本分析和技术分析。其内容涉及到一切和金融市场有关的内容，有人全面分析，顾及各个方面，也有人只取个别一些分析方法。有人坚持个别的分析方法，也有人随意选择不同的分析方法。然而，在索罗斯看来，这些方法都未算全面。

索罗斯强调独立思考与分析的价值，无论自己的能力如何，都应该尽己所能持科学的态度处理投资事务。科学态度就是实事求是，致力于找寻事情的前因后果，要在道理上能够说服自己，有足够的理由。如果找不出任何能够说服自己

向金融狙击家 索罗斯学习

的投资理由，却依然采取这样的投资策略，那就是盲目冲动，有极大的可能看错市，弄得损失惨重。所以，索罗斯着重的是多问几个为什么。

“为什么”三个字相当简单，是孩子学习初期都必然学到的概念。没有学会“为什么”这种概念的孩子，心智发展必然有重大障碍。因为“为什么”是开启智能之门的一大钥匙。“为什么”教小孩不满足于自己感受到的现象，也不满足于长辈提供给他的答案，而是要进一步了解亲身经历的感受以及听回来的答案。通过追问“为什么”，他便有机会知道得更多。

小孩子问为什么，问得很单纯，随着年岁增长，学习的领域越来越深，越来越广，便一定要问更多更多的为什么，而且更加需要学习如何问“为什么”。愚蠢地询问为什么，只会得到愚蠢的答案。问得有智能，所以答案亦有智能。真正学习哲学并不纯粹是要知道答案，更加重要的是要学习提出问题。

索罗斯自认为是个一事无成的哲学家。他很明白发问的价值，他把这一价值持续地应用于投资上。通过不断地询问为什么，使情况变得越来越清晰。市况有表面的现象，但也有背后的含义，质问为什么，可以给表面现象抽丝剥茧，深入了解。在提出投资方案时，更要继续问为什么，使每一个买卖行动都有道理。投资哪一种投资工具，投资金额大小，买卖数量，什么时候入市，什么时候出市，这些都要质问为

Learn from

第五部分
成功的投资心态

什么，以确定所做的是否明智。

索罗斯不但把追问为什么应用在自己身上，也应用到他的管理工作里去。为他工作的投资人员随时都要有心理准备接受他的抽查，索罗斯询问他们为什么要这样投资，为什么要那样投资，投资人员都要能够作出有说服力的回答，才可过关。即是说，在他的管理下，量子基金内的任何投资方案，都建立在一个个的“为什么”之上。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

15 否定“市场 永远是对的”论调

“市场永远是对的”，对很多投资者而言是金玉良言，是投资的明灯。在金融市场的茫茫大海中，苦于不知何处是合适的航道，因而盲目乱投资。以“无法为有法”，即是根本就不知道采用什么方法，宁可乱来，如同赌博一样，希望运气好一些就可以大赚。这是不可能持久的，很容易便失败。所以以“市场永远是对的”这一法则作为座右铭，起码胜过没有原则乱投资。

市场并非死物，而是由一个个投资者组成，当中有很多大户，也有不少散户。使市场发生改变的，是他们的投资行为。他们或买或卖，都会有力量作用于市场，买盘会推高市况，卖盘会压低市况。大市或个别投资工具的升跌，便是买盘卖盘互相消长的结果。“市场永远是对的”，就是教人要顺应市场升降的现象，依市况的升跌进行投资。即市况升时便买升，市况跌时便买跌，这可以通过图表走势而获得足够的数据。

在此论点之下，投资者并不一定要进行基本分析，因为市场走势已经反映了大众的投资取向。不额外进行分析也可以，只要通过图表去确认升跌势便可。一般最常用的方法是

Learn from

第五部分
成功的投资心态

“移动平均线”，这方法是机械式的数学计算法则。简单来说就是把每若干天的收市价相加，计出其平均数，把这平均数标在图表上。这样累积每一段时间的平均数，用线串联起来，便构成了移动平均线。这一移动平均线，使投资者可以较为精确地看到市况的真正升跌情况。而不被每日不同的升跌波动迷惑，以确认升势或跌势，并且寻找适合的买入讯号和沽货讯号。

“市场永远是对的”，很多人都采用这观点。但索罗斯却持相反的意见，他不但认为市场并非永远是对的，反而可能总是错的。因为他看到华尔街大多数的投资者都在亏蚀。而据统计，股市 90% 的投资者都亏蚀。他认为市场就是一个个的人，这些个别的人都看错，那么，他们总合起来的整体，也就一样是看错。所以他并不接受市场的观点，反而宁可按照自己的独立分析行动。雅芳股票的一场小战役，可以印证索罗斯在这方面的观点。

雅芳公司 (AVON) 是美国著名的化妆品传销公司。那时候雅芳的股票并没有大跌的迹象，其每年业绩一向不错，银行的股市分析员也不认为基础深厚的雅芳会面对什么业绩问题。如果市场是对的，那么雅芳股票就不会暴跌。可是，索罗斯却持有相反的见解。

索罗斯深入分析雅芳的业绩和美国消费市场的变化，看到美国人对于化妆品的消费模式有了分别。旧式接受雅芳传销业务的那一代女性，已经年华渐老，她们是家庭主妇，接

向金融狙击家 索罗斯学习

受的教育并不很高，以家庭为重，事业是从帮补家计开始。这和美国后来普遍接受过高等教育的传销业年轻女性有重大差别，索罗斯预计，随着时间变动，在雅芳未找出改革的路向前，雅芳股票必然要经历暴跌。于是他拒绝“市场永远是对的”的立场，决定趁雅芳股价还高的时候，大手沽空其股票。当时每股价格是 120 美元，共沽了 10000 股。两年之后，当雅芳的股票每股跌至仅得 20 美元时，他才买回。因此，他每股赚 100 美元。这一仗因为与市场对着干，于是在两年的时间净赚 100 万美元。

向金融巨鳄索罗斯学习

是另一有形之手却在某些时候，对整个大市或是个别投资工具，进行随心所欲的干预，使被视为公平的竞争环境变成不可能。有形之手就是财力雄厚的大户，他们把资金投入或抽走，使用不同的技巧，试图左右价格的升降，甚至是大幅升降。事实上那是绝对办得到的。

例如，在股票市场上，大户以有形之手，常有称为“收集”或“派发”的行动，财力微薄而不知袖里乾坤的散户，经常会被有形之手侵吞掉利益。收集的意义，是有形之手意图收集大量股票，要向散户收购。但如果一下子便大量买入，这必然会拉高股价，增加了收集的成本。因此，便要通过“买一点，卖一点”的方式，避免推高股价。一般来说，如果没有另一只有形之手抗衡，他们都会成功。派发的意义则刚好相反，有形之手要把大量股票沽出。但如果一下子卖出，必然把股价压低，因此，这便又是“卖一点，买一点”的策略，使股价受到控制。

有形之手冲击市场的方法还有很多，由于财力大，散户根本就难以匹敌。有时候甚至连代表政府的金融当局也给打垮。例如 1992 年英镑之役，量子基金便打垮了英格兰银行。也例如在 1997 年，量子基金便把亚太区打得体无完肤，只有香港以庞大外汇储蓄，加上一流的投资技术，没有被打垮，反而把对手击退。索罗斯认同“有形之手”论，事实上他自己就是其中一只巨大的有形之手。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

17

不会被心
魔操控而不断下注

股市是一处会令人疯狂的地方，表面上投资者对数字的概念非常清晰，也能把股价及大市的走势娓娓道出，头头是道，如一派投资专家的模样。然而，真正能把自己抽离，以一个局外人的身份客观分析，不让情绪介入的投资者，真是寥寥无几，尤其是在股市狂升暴跌的时候，要保持冷静，控制好情绪，真是谈何容易。持有大量股票的人在股价大升时，内心一片狂喜，在股价大跌时，则是心急如焚，一脸沮丧。相反，沽空的投资者跌时大喜，升时大悲。每一个人的情绪都被股市左右着。

索罗斯坚持投资股票需要特立独行，要凭着自己独特的见地和直觉的行动。而在见地与直觉的背后，需要一直保持冷静，才能以理性之心行事。虽难以有绝对的理性，至少能减少错误以及在犯错的时候，及早知错，以免犯上更大的错。能够做到这样，已经胜过大多数的投资者。

股票市场如同魔境。这可不是说笑。不过这魔是心魔，不是外在的恶魔。如果真有恶魔的话，他们也比不上心魔那样危险，人会设法防范恶魔，但心魔却是防不胜防，甚至不能够感觉到心魔的存在。进行投资时的心魔，可怕之处在于



迷惑人心，通过种种情绪令人失去理性。例如愤怒、沮丧、忧虑、贪婪。其中贪婪的魔力不知使多少曾一时顺境的投资者沉沦，甚至难以翻身，失去了卷土重来的力量。在股市狂升时，心魔的力量最惊人。

每个人的潜意识里，都有希望及早发达的心愿。股市劲升，一朝发达的日子可能不远了，或是财富突然翻数番，资产暴增数倍，这种魅力，很少人能够抵挡。因此，有一种相当普遍的投资习惯，就是股价越升越加码，加码的数目甚至可能远远超过初入市时的数量，因为股市越升便越贪婪的缘故。然而，在索罗斯看来，这是相当危险的做法。

索罗斯主张明智地获取最高的利润，最聪明的入市时机是趁股价跌到最低的时候，进行认真而仔细的基本分析，了解所投资的股票的各个方面，确认其股价已经见底，艺高人胆大，在这时候勇于入市，大量买入。这些股票的价格都是在那个波浪中最低的，等到将来股价升上顶时，便可以赚取最丰厚的回报。但随着股价一路上升，投资带来可能的回报率便一直下降，这时候如果还在疯狂加码，便相当不明智。事实上，投资者要准确推测股价何时到顶，并不容易。股价升得高了，入市的风险便比较大，所以，就算加码，数量也应比较少。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

18 重要的不是 对与错，而是赚蚀多少

投资者在进行一项投资前，经常会问自己一句话：“我的投资是否正确？”他们在意的是投资是否正确，但在索罗斯眼中，正确或错误的探讨并非最重要，最重要是当“正确”的时候，到底可以赚多少以及在错误的时候，又会蚀多少，重点在于利润和亏蚀。索罗斯不把对与错的问题看得太重，是因为意识的障碍属于常态，它导致判断错误，任何人都可能犯错，就算最出色的投资人，一样会犯错。

索罗斯视错误为平常事，因为我们是受到自己思维功能的限制的，人自己的思维同时也是本身所观察和思索的对象。自己思索自己，主体是自己，客体也是自己，必然会产生偏见。同样，就算观察自己以外的事物，也由于心思未能全面客观，以至看事物好像通过一面透镜来观看，一切都被扭曲了。即是说，我们对世界的认识都是扭曲的。因此，要做到完全没有错误，并不可能。

投资者喜欢对市场做种种不同的假设，认为在某些情况下，股市就会升；在另外一些情况下，股市便会跌。经由很多技术分析，编制图表，建立不同的图形，赋予图形独特的意义。但这是否真能反映现实，索罗斯对此极度质疑。假定

向金融巨鳄索罗斯学习

相当完美，但却不符合现实是失误的事实。因此，索罗斯接受错误，但是，这并不表示投资可以不断地犯错，重要的是：犯错并不要紧，紧要的是赚蚀。

投资以后，相隔一段时间，你就知道你的投资到底是否正确。正确的标准，就是有获利的机会，如果不正确，则会造成亏蚀，到底赚多少，损失多少，才是重点所在。有时候入市正确，入市后不久便价格上升，利润随着价格升势而增加。然而，那也许仅是升了一点点，便已经回落，及时沽货，也只是蝇头小利。或者价格应有持续的升势，结果却只是升了一些就沽货离市，前者浪费气力，后者未能好好把握已经到手的机会，这都不是正确的做法。如果在刚入市时，已经显示犯错了，价格下跌。那么应做的是知错认错，及早离场，而非不甘心地继续纠缠下去，否则只会越蚀越多。

Learn from

第五部分
成功的投资心态

19

有自己投资的主导思想

急功近利的投资者对于哲学思维可没有什么兴趣。他们感兴趣的是一项项切实可行的具体投资技术，能活学活用，可立即应用到投资市场，但如果仔细地研究哲学，他们大多数都会立即跑掉。然而如果一个人并不深入了解哲学的问题，便不可能好好地向索罗斯学习。

索罗斯自命是个一无所成的哲学家，他喜欢“哲学家”的称誉，远远超过称呼他为慈善家，金融家或大富翁。他醉心于哲学，希望能建立属于自己的哲学体系，撰写可以传世的哲学著作。除了那些认识他的人，没有多少人了解他对于《金融炼金术》一书是何等的重视，纵使那并不是他的系统哲学著作。从大学时代，他接触哲学以后，便一直醉心于哲学，喜欢探究人生，探究事情的深层意义。基于这个缘故，他能够免于被金融市场表面的假象所迷惑，投资时看得比任何人都细致。

还未进入金融圈，索罗斯已经研究世界观、人性、观察、偏见、错误、感知、理解力等抽象问题。大多数投资者都认为这些东西并不实用，但索罗斯可不认为如此。大家觉得与其花时间在抽象的思维问题上，不如多花时间看市，多

向金融狙击家 索罗斯学习

想办法筹集更多资金，多读财经消息，多留心经济新闻，多研究买卖策略。然而，急功近利者和具有思想深度的人并不相同，索罗斯通过哲学思维强化他的洞察力、判断力和决策力。这些能力使他可以超越其他投资者，在另外的角度观察市况，看得更加周到全面，并能较容易认出那些假象，而避免踩进陷阱当中。

索罗斯的哲学观帮助他建立起投资的主导思想。这套思想的大前提相当简单，但却相当发人深省。这是大多数投资者都没有注意到的，他认为人的思想机制本身便缺点重重，必然会产生偏见和错误，观察会不足，认识会不足，判断也会不足，容易把现实扭曲。但偏偏主宰着金融市场的，正是这些充满缺陷的思想，在这个大前提下，他建立起属于自己的主导思想，判断应如何去投资，一切具体的投资方式，都是建基于这套指导思想中。

很多人都有一套投资理念或投资模式，但是这些理念与模式，经不起理性的质询，只是人云亦云，盲目接受权威。例如把常见的均价买入法，或是金字塔买卖法，或是哪一位名人或哪一家机构常用的买卖模式均全盘采用，而没有好好思索当中的利弊。即使使用比较有深度的投资理论，如亚当理论或相反理论等，也没有以哲学的观点深入地研究，所以依然受到理论的限制。

索罗斯则不同，他以哲学来衡量各种理论，了解这些理论的长处和缺点，因而能摒弃某些理论，又能把所有理论兼

Learn

from

第五部分
成功的投资心态

收并蓄，运用自如，随心所欲。如武侠小说的绝顶高手那样，可以无招无式，出神入化，这全因为他的投资主导思想是建基于哲学之故。

向金融狙击家 索罗斯学习 Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

Learn

from 第六部分
索罗斯的投资策略

1

把握市场转势的一刻

在金融市场上，人人都在努力预测市场。估计将可能发生什么事，估计大市将是升或跌，估计个别的投资工具的价格之升降。预测得越准确，对自己将越有利，估定了以后，便按预测进行大胆投资，以期赚尽。然而，他预测的趋势是否准确，还有待时间考验，就算估中了，但所预测的趋势到底可以维持多久，谁也没有把握。在索罗斯看来，那个趋势本身并非最重要，最重要的是找到市势转变的一刻，那才是关键时期。

索罗斯重视找寻狂升暴跌的时刻，在这个紧要关头采取行动。金融市场不稳，价格会有升市的时候，那便是经过了一轮的暴跌之后，推动价格下跌的沽售力量已尽，便转向升市，而且稍后有机会狂升。不过，物极必反，当升势到了尽头，也会有狂跌的可能性。投资之道在于能否把握住这个升降的关键。然而说易行难，因为要判断升降势是否已经到了尽头并不容易。市场是混乱的，因为市场走势是由混乱的人心促成的。

索罗斯还要留意投资者的普遍心理如何，对当时的市况有什么期望，是预期它会跌还是升。这一期望会形成力量，



推动大市。在价格升到最高点或跌到最低点时，到底是会升尽见跌，或是止跌回升，要视乎大众。当大众认为可能继续跌，他们的想法会把自己的预言兑现，于是跌完可以再跌。同样，大众认为可能继续升，这一预言也会自行兑现，升完了便再突破，再升一轮。

索罗斯特别重视市场不稳定的情况，在其中隐藏重大的机会。这时候，投机的可能性相当高，有人造势。但是否造势成功，要看大众的反应，若大家犹豫不决，势便难以发展。但如果这造势的行动说服了群众，狂升暴跌就可以发生，也就是获取利润的机会降临。造势的成败相当依赖投资者普遍的羊群心理。投资者平时即使很冷静，但把资金投资到金融市场之后，都很容易变成惊弓之鸟，稍有风吹草动，便会引发行动。例如，有大户抛售一些股票，增加了市场上的沽盘，使股价稍为下跌，只要投资者们认为该股票的价格会继续跌，便会急于抛售。相反，大户入市，把股价推高了一些，其他投资者忽然像嗅到蜜糖的小蜜蜂，便一窝蜂争相入市，把股价推得更高。于是，原本并非真的转势，却因为造势刺激了集体投资行为，于是转势便形成。

索罗斯喜欢利用这转势的机会，这对他相当重要。当市况继续升的时候，投资者多会忘记了市况随时都可能跌，以至于他们一路追捧，不愿意停下来，使价格越升越高。相反，在价格一直下滑时，大家也一同看淡，并没有意识到价格随时可能反弹。在一般情况下，索罗斯也会随着大家一起

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

走，一同看好一同看淡，赚大众普遍都赚得到的钱。不过，他并不会就这样子跟大众走下去，到了某个阶段，他会忽然刹车，停了下来，不再跟随大众，因为这时候走势随时会逆转。于是当大家还在向前时，他掉转头，在大家即将亏蚀时，他却已经从反方向赚钱了。

例如，在 1969 年，索罗斯刚刚经营量子基金时，他见美国房地产市场大有潜力，于是投资房地产。一路入市，大家争相入市，把地产价格推高。直到 1974 年，他估计房地产已经过热，于是便把累积的投资沽清，净赚 100 万美元。后来房地产果然暴跌。

Learn

from 第六部分
索罗斯的投资策略

2

不相信普通的升降模式

投资专家都在努力建立不同的模式，意图通过这些模式去捉摸市场的走势。图表分析建立起很多种不同的图形，给每一种图形赋予不同的意义。投资分析员便经常浸淫在众多图形当中，把当时市况的走势绘画成图形，对照图形，看看比较像哪一个，便把该图形的意义用来诠释当前的市况，然后借此预测未来的走势。然而，到底现实是不是真有大家积极研究并加以运用的模式？索罗斯对此表示极度怀疑。

索罗斯认为金融市场的升降模式，完全是偏见的结果。人们在心中先建立起一个假设，就是以为市势升降有模式可言，当中存有某些规律，只要把握这些规律，便可以预测得到日后市况有什么变化。索罗斯对此全盘否定。他认为市况是变幻无常的，当中没有什么固定的轨迹可循。过去曾经出现某类图形走势，并不代表如今也即将出现同类的走势。去年有去年的市况，现在有现在的市况，两者绝对不可以混为一谈。否则，便是自设陷阱，使自己蒙受损失。即使偶尔会重复那样的模式，也只不过是碰巧，并无必然性。

索罗斯对于普通的升降模式嗤之以鼻，但这并不代表他否定在金融市场建立任何知识，以预测市场走势的可能性。

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

否则，一切投资便都如赌博那样，瞎猜而已。索罗斯所以能成为投资之神，或被视为仅次于巴菲特，并非浪得虚名，他否定具体的模式，却建立一些理论和法则，它们与投资心理挂钩，可用于帮助观察市况，尤其是在市势狂升暴跌时，会有相当的帮助。

索罗斯开示他的大法，提出在市势狂升暴跌时的观察方法，他把这一过程分成了五个阶段：

第一阶段：在狂升或暴跌之前，必然会有一些迹象。只是对于大多数人来说，这些迹象由于太过细微，所以并不容易察觉。但慢慢地，它的迹象越来越强烈，以至有越来越多的投资者配合着这个趋势。如果是狂升的先兆，则好友增多，买盘增多；如果是暴跌的先兆，则淡友增多，沽盘增多。

第二阶段：市况的变化和投资者心理形成了循环的关系，市况走势越来越急促，这必然使投资大众对于市况的偏见加深。如果正在升市，大众受升市影响，也会加入好友行列，成为推动升市的一分子。相反，如果正在跌市，他们即使原本看好，也因受到市况影响，不敢继续看好，也透过沽货加入淡友行列。这种推波助澜的情况一路加剧，使市况好像成了不可逆转的趋势。

第三阶段：前两个阶段造就了疯狂的契机，而这第三个阶段正是疯狂的阶段。趋势已经形成了，市况是升是跌，再明显不过，没有人可以执拗。一看图表，走势非常清楚，因

此，其他还没有采取同样行动的投资者，就必然也加入。这些投资者的数量可不是少数，大家纷纷投入，使升市时升得更加厉害，在跌市时则跌得更加惨痛。

第四阶段：升不可能永远，跌也不可能永远。升市时，资金不断地投入，使价格一路上涨，好友气势如虹。但当可投入的资金已经差不多都投入了，没有新的资金支持，市况就会停下来，远远超出了该投资工具的内在价值的市价，也令投资者开始冷静反省。加上有人已经不敢再等，获利回吐，价格便有向下的趋势。若是跌市，这时则已经跌得很尽了，再没有更多的卖盘挂出，也有人在衡量这是否已经远远超卖，或更有些人趁低吸纳。于是，市况出现了逆市的契机。

第五阶段：这一阶段是激烈的转向，市况原本向上的，如今只要一些轻微的推力，便已经可以把整个市况推倒。有人获利回吐，使市价受到压力，便很容易形成骨牌效应，投资者纷纷抛售，价格暴跌。如果原是跌市的，如今价格已经见底，便有人趁低吸纳，推高了一些价位，因而吸引了其他原本看淡的人入市。

索罗斯建议投资者依据这五个阶段的原则，衡量当时的情况，以认清市况，并决定如何进行买卖，决定策略。由于每一次的情况都不相同，所以不能一成不变，务必要仔细衡量，兵来将挡，不宜一本通书看到老。

Learn from 第六部分 索罗斯的投资策略

3

买入后亏蚀的应对方法

没有一个投资者可以达到从没有亏蚀的境界，除非是不再入市投资。否则，亏蚀必然是无可避免的事情，问题只是蚀多还是蚀少，以及是间中亏蚀还是经常亏蚀而已。有人作了投资的统计，认为在十次投资当中，有三次赚钱的，便已经是一名投资高手了。换言之，每十次亏蚀七次，也是寻常的事。更有人作出估计，表示在股票市场上，95%的人都是输家，只有5%的极少数人才赚钱。不管这些统计数字是如何推断出来的，显然，亏蚀是投资的常态，并没有什么值得害怕的。

投资之神如巴菲特，一样难免买入后亏蚀，索罗斯对于亏蚀亦相当熟悉。这在投资股票时，尤多碰上亏蚀的情况。买入之后，股价并没有如他预期那样上升，反而下跌，于是，他便面对两难的情况。首先，如果他要死守，由于他每次投入的资金都非常巨大，死守便意味将有大批资金不能动用到其他投资机会上，这不但可能使已有投资股票引起亏蚀，还有可能在成本方面重大损失。但如果他不守，尽快认输投降，便肯定会立即有亏蚀，连博回本的机会也没有。这其实仅是一般人的看法，索罗斯的整套投资哲学和一般人并

向金融精英索罗斯学习

不相同，他是站在另一个层次上观察亏蚀问题的。

买入之后如何去界定亏蚀，还得加上时间的问题。索罗斯经常从事长线投资，短线钓小鱼，长线钓大鱼。他投资某些股票，是看到该类行业的前景理想，有高度的信心。买入之后，就算股价下跌一些，他也根本不在意。他看的是长远，而非目前。所以有一些股票，他可以持有数年，等到股价充分升值才沽售赚大钱。

有时候，原本打算买入股票作短炒，期望股票可以在短时间内套现，迅速本利一齐收回。但是，股价在买入后有反复，不升反跌，索罗斯会在两种做法当中，选择其一。第一，迅速认错。每一个投资者都会犯错，索罗斯容许自己犯错，当索罗斯确认了自己已经看错市，他就认错，并且尽快止蚀，好收回资金，继续下一轮的投资。他知道，不甘心地一拖再拖，只会损失得更多。第二，就该股票的长远走势作衡量，如果适合作长线投资，就转用长线投资的方法，等待股价因行业向好及业绩表现理想，导致股价持续升值以后，才考虑沽货。

索罗斯亦可能通过反复高卖低买的方法，使初买入后便遇到跌市的股票变得有回报。那是趁股价有波动的时候，把握低买高卖的机会。当股价升到高过了入市价后，便沽出一些，在下跌时又买入一些，沽出的多于买入的，如是者重复进行，可以慢慢把股票都沽掉。

索罗斯对于入市后的亏蚀，并太在意，只觉得那只是投

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

资经验必不可少的一部分，最重要的是他对于市场的全盘了解，能够准确分析，使自己的任何行动都有信心，亏蚀便随时都可能是反弹获利的契机，当真正无法逆转亏蚀的命运时，索罗斯坚持最好就是尽快承认错误，立即止蚀。

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

4

掌握外汇、股票的关系

索罗斯的手触及每一个金融市场，任何投资工具都可能是他的囊中物，他投资股票，也投资外汇，还有期货、期指、地产、黄金等。虽然在表面上，每一个市场都是独立的，但索罗斯却长于宏观分析，他能够跨市场，有机地把各个市场的关系联系起来。并利用市场和市场之间的关系，把握投资机会，决定买卖的方向。

例如，索罗斯相当善于把股票市场和期指市场挂钩起来。无疑，股票和指数期货的关系极深，指数期货是股票市场的衍生工具。股价普遍升，指数期货便升，股价普遍跌，指数期货便跌，因为这“指数”就是股市指数。指数期货创立的原意在于给股票投资者对冲风险。那些股票投资者如果大手持有股票，他可以持有一些淡仓期指，万一股价下跌，也可以因淡仓期指获利而减少损失。索罗斯狙击金融市场，便很常利用期指和股票的关系。他大量持有股票，也大量持有淡仓期指合约，在股价极高时，便狂沽股票，以大力推低股价，并在沽股票中获利，同时，淡仓期指也因股市大跌而获巨利。

索罗斯同时也相当重视股票和外汇之间的关系。股市反

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

映了经济情况，股市就是经济的温度计。股市好，则代表经济好；经济好，则必然股市也好。两者其实是一而二、二而一的东西。同时，经济也和外汇有不可分割的关系，货币的价值由当地的经济作支持，经济环境向好，货币便自然会升值，而经济衰弱，则货币自然会贬值。经济环境好，该货币的价值便能保持稳定，大众对它有信心，愿意持有这些货币作为资产的一部分。相反，地区经济不稳，随时都会经济崩溃，其货币便有可能变成废纸，大家对它没有信心，不愿持有，其币值自然疲弱。当然，情况不是这样简单，货币价值也受到资金的影响，巨额资金流进某个地区，使该地区经济欣欣向荣，其货币便获得资金的支持，但当资金大量流出该地区，其货币的支持力便减弱，币值因而下跌。但并不是说币值高就一定好，币值高的缺点也非常明显，就是不利出口。因为自家货币价值高，其成本自然昂贵，于是，相比于币值低的地区生产的货品，无疑是竞争力弱，所以不利出入口贸易。

索罗斯善于利用外汇和股票的关系。股票市场就是经济的反映，所以，股票市场畅旺，货币的汇价也会较高；股票市场不济，货币汇价也会较弱。只是有些地区会采用某些政策，基于经济需要，积极控制着汇价，而不使其波动。例如，1992年，在欧洲汇率体系里，各欧洲货币之间彼此有汇率的挂钩，索罗斯便是通过冲溃英镑的汇率，使英镑大幅贬值而获巨利。至于香港，政府以强大的外汇储备作支持，

向金融精英索罗斯

建立联系汇率，和美元汇价挂钩，固定了港元的汇价，使港元不轻易贬值（除非美元贬值）。

索罗斯洞悉股票和外汇的关系，通过把股票和外汇之间有机地联系起来，从而建立起庞大的跨市场的投资策略。

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

5

经常试探市场的虚实

面对变化无常的金融市场，如果只管盲目地，一下子把大量资金投资在某种股票或某种货币上，这是相当冒险的做法。索罗斯虽然长于走高风险的投资路线，但却同时是个相当谨慎的投资者。他有机地把冒险和谨慎融合为一，建立起他独有的投资哲学和投资风格。他冒险，但不会拿资金去做无谓的浪费，因此面对市场变化，他要确定自己的投资策略是否可靠，他宁可多做一些功夫，通过经常试探市场虚实，以获得更加可靠的信息。

早在索罗斯还没有成立量子基金之前，他已经建立起一种称为“仿真系统”的测市方法，借此能够比较准确地把握市场虚实。这一仿真系统，其实并非索罗斯的创见，很多自然科学和社会科学的专家在进行研究工作时，都会建立这一系统。以求印证一些事实，通过小规模实验，以推测是否成功。因为如果没有通过小规模仿真测试，便进行大规模的实验，那将可能浪费极多的时间、精神、人力、物力。

索罗斯也许是取材自科学实验的原则，建立仿真系统。他会进行仿真投资，假想按照计划进行投资时，可能会出现怎样的情况，自己会如何应付，政府及其他投资者有什么反

向金融巨鳄索罗斯学习

应等。同时，也想像一些自己入市的感觉，那个感觉相当重要，因为感觉是直接的，是心灵接受了一个总概念之后的反应，这反应内含复杂的元素。通过仿真系统，让自己获得这些感觉，然后分析这些感觉，可以从中获得更多这项投资的信息。

索罗斯进行仿真系统，背后当然是有一个假设，实验的目的就是要印证这个假设的对错。如果结论证实这一假设正确，或接近正确，便可以考虑真真正正地在市场投资。但是，如果假设经不起仿真系统的考验，索罗斯就会把原本的假想搁置，另找其他投资门径。

索罗斯知道无论进行哪一项投资，都不能只有好处而无缺点，有缺点并不代表要把该投资搁置。最重要的是衡量自己是否能够面对那些可能出现的情况，有没有解决的办法。当索罗斯眼前有多种投资方案时，他经由仿真系统找到最好的方案。

任何投资者，无论是投资哪一个市场，都值得考虑运用索罗斯的仿真系统，先建立假设，看看自己投资的假设是否可行。

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

6

随时急流勇退

索罗斯从哲学的透视镜中，见到投资市场里一个又一个人的人性弱点，发现处处都充满着贪婪和恐惧。在市势顺着投资者的意欲时，便会贪欲澎湃，在市势逆着自己的观察时，则会满心恐惧，没有一刻可以心如止水，波平如镜。贪婪和恐惧使内心一片混乱，内心反映在市场，于是市场也是一片混乱，内心欠缺理性指导，所以就不能期望市场可以有理性调节。

投资专家总是叫人适可而止，要在适当的时候离市，赚不可赚尽，不可太贪心，及时离市可以保障已经到手的利润。但是说来容易，到底何时才是“适当的时候”，那真是见仁见智，大家的认识可以相距十万八千里，难以找到共识。保守的投资者认为是离市的时候，但进取的投资者则认为价位在跨过一座山头以后，还有另一座山头。

投资市场所以失控，股票所以会严重超买，正是由于“贪”字当头。股价已经远远超出了其应有的价值，但升势却没有停止，反而由于股价向好，吸引了更多的投资者，如同蜜蜂嗅到蜂蜜那样，使市场有支持力，把股价继续推高，大家也就无所谓问因何股价这样高，只管继续参与炒卖便可以。

向金融狙击家 索罗斯学习

结果股价一直冲上云霄，然后便来一个暴跌，大多数投资者都走不及，股价大势已去，远远低于原来的入市价，无法沽出，或是不得不贱价沽售求脱身，大部分资金都注定失去。

索罗斯有冒险精神，但在何时急流勇退，却是相当有见地的。他并不认为可以赚到尽，因为并没有人能够知道大市何时才会到顶，在严重超买的时候，随时都会暴跌，要走也走不掉。因此，他提出“留有余地、急流勇退”的投资观。

急流勇退并不是指见到赚钱机会也要白白错过，只是赚一点点小利润就收手，他绝对不会满意于那样不知进取的作风。急流勇退的真义在于有效保留已经从市场上赚得的利润。投资者要对于自己的投资决定有信心，当他已经怀疑市况变化时，他就应该却步，要相信自己的感觉。要捕捉升势的顶峰并不容易，妄求赚尽只会使自己不断地错过离市的机会，最后不是要以较低价离市，就是根本离不了市。

索罗斯经常使自己处于一个警觉的状态，如猫一样保持敏锐。市况势头不对，便迅速离市，这份迅速的反应，帮助他赚了不知多少财富。在其他人还在有所期望时，他已经离市，稳赚大笔利润，然后另外寻找机会。

对于未能安心迅速离市的投资者，索罗斯有一个建议，就是考虑分批沽货。在价格已经升得相当高的时候，先沽出一部分，稳赚这部分的利润。等到再升高一些，便又再沽出一些，直到把所有货都沽掉。即使未能及时在顶峰沽货，跌市时才沽，损失也会比较少。或只是赚少一些而已。

Learn from

第六部分
索罗斯的投资策略

7

不将股市作赌局

股票市场变幻无常，股价的升跌好像赌局骰盅的开大开小。每一只股票都不外是升市或跌市而已，虽然如同买大小，但却始终是赢的少，输的多。一般股民都有视股市为赌局的心理，赌局难以研究，只看或然率，于是也以同样的道理看股市，认为升跌也不过是或然率，运气好就能够选中一只升市的股票，或是沽空见跌市，运气不好就只能选中跌市的股票，或是沽空见升势。

无疑，股市和赌局确有相似的地方，因为股市并没有理性与逻辑可言，这和赌局的性质一样。虽说是事前有分析，有做功课，做足资料搜集，可是，等到实际投资时，却把这些理性的功夫置诸脑后，什么都不闻不问，当作是赌博那样，当作是买大小而已。赌博和投资的分别，只在于一个是在赌场进行，一个是在股市中进行。

事实上，索罗斯也不得不承认投资股市如赌博那样，但他却努力控制赌博的倾向，认为那是有重大差别的。不过，他也容许他的投资人员以赌博的态度投资，利用赌博的理论进行买卖。然而话虽如此，如果欠缺投资家的分析能力，没有一个股市赌徒可以连续地获得利润。

向金融狙击家 索罗斯学习

索罗斯对于视股市如赌局的批评也相当强烈。他知道赌是没有把握的，风险很大，即使有机会赢钱，也不能够持续，且每次投资赚得的金额都不大，要如索罗斯那样能够一次赚上 50% 的回报，或一次赚得上 10 亿或 20 亿美元，必须有超越赌徒心理的大智能。所以，他拒绝视股市如赌局，因为他知道，面对赌局，只要专注于赌局就可以。但面对股市，却不但要留意股市，还要留意股市以外的事情，例如政治、经济、企业情况等。而这三方面涉及的内容，可说是无所不包，范围极广。索罗斯全面放眼于各方面，虽是投资股市，却不只是看股市。

股市和赌局还有另一分别。赌局的胜负是一次完成的，好像赌大小，骰盅开出的是什么就是什么，胜负在揭盅时已经定了，再没有任何反败为胜的可能，只好等下局了。这也好像赌沙蟹，逐张纸牌派出，五张派过之后，便大局已定。但股市投资可不是这样，胜负是未知之数，买入之后，股价有升有跌，升完可以跌，跌完也会有机会升起来。到底选择在什么时候沽货，那便要考投资者的眼光和智能。两个人一起入市，买入相同的股票，入市数量也相同，但赚蚀却可能各有不同。这是由于两人沽货的时间不同。因此，他们要衡量的，就是何时沽货离市。股市时有起落，股价有升有跌，而导致股价升跌的因素，也是时有不同。因此，投资股市，要能分析每段时期的情况，守半年可能会蚀钱，但有守上数年而利润暴升的情况，因此，分析是赌局和股市的重要分别。

向金融狙击家
索罗斯学习
Learn
from
George Soros

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

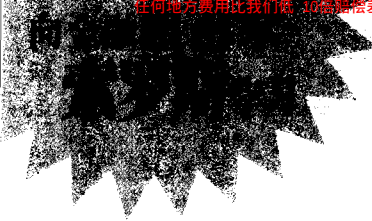
1

分散投资的高手

索罗斯的投资风格相当复杂，他既谨慎，同时也冒高风险，集矛盾于一身。但是，他却能奇妙地把两种风格有机地融和起来，以至他相当进取而博取极高利润。但也能够谨慎地控制亏蚀，在看错市时能够尽速止蚀。另一方面，他既能集中财力于有把握的投资项目上，也懂得分散投资的价值，而不因为投资过于集中而产生重大风险。

投资市场有一名言：“不要把所有的鸡蛋都放在一个篮子里。”这是至理名言，是无上的金句。每一个投资者都应该信受奉行，无论抱持哪一套投资理论，都不能放弃这一金句，要把它融进自己的潜意识里去，任何时候，都要紧守这一原则。鸡蛋容易破裂，如果把所有鸡蛋都放在同一个篮子当中，万一不慎把篮子打翻了，所有鸡蛋便可能都被打破，没有一个完好的剩下来。因此，比较安全的做法，就是把鸡蛋分散地摆放在多个篮子里，万一打翻了其中一个，把该篮子里的所有鸡蛋都打破，也还可以保存其他鸡蛋的完好。

把这格言应用到投资市场，就是要分散投资，就整个金融市场而言，就是要把资金分散在股票市场、利率市场、期货市场、期指市场、外汇市场、地产市场等。就个别的市场



来说,便是把资金分散在不同地区的市场里去。以股票市场为例,可以把资金分别投入东京股市、香港股市、华尔街股市、伦敦股市等。就一处股票市场而言,分散投资就是把资金投资在不同企业的股票上。

分散投资和集中投资,很难融和起来。资金分散了,自然不能够集中,就是其中有某一投资工具升市,有利可图,但由于资金不集中,所以赚得的利润也比较少。相反,某些投资工具亏蚀了,也还保留了其他资金。

索罗斯有时候会斥巨资,集中在一些庞大的投资计划上,例如以 100 亿美元炒英镑,或是以高达数百亿美元的资金发动亚太区金融风暴,其资金便相当集中,全力狙击。不过,在大多数情况下,他都没有把资金集中起来,他让他的投资人员各自投资,各自选择不同的投资项目。即使他本人,也同时把资金投放在不同的市场和项目上,在他锐利的投资眼光之下,他经常从不同的投资中获利。

索罗斯并不轻率地把资金集中起来,因为他了解到市场的混乱和风险。市场变化总是叫人防不胜防,他不保证自己不会错,甚至可能经常都有错。所以,他要寻找较有保障的投资原则,就是把资金分散开来,而当投资顺利的时候,更可以在各个市场和多个投资项目上同时获利,财源滚滚。因此,索罗斯虽然分散投资,但也绝对不会分散得太过分,以确保每一桩投资得利时,都可以有一定的回报。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

2

对宏观因素完全掌握

看事物可以有不同的角度，从规模而言，可以分成宏观和微观；以经济学而言，便有宏观经济学和微观经济学之分。宏观经济学看的是大整体的经济环境，例如看利率、国民总体收入、经济衰退、经济发展、失业率等。微观则是看个人和企业的经济问题，例如生产成本、货品供应与需求等。两套经济学结合起来，才算是经济学的全部。

投资学也是一样，亦可以分为宏观及微观。就微观而言，那是着眼于个别一种投资工具本身的内部情况；而宏观的角度，则是把该投资工具放在整体大环境当中看，了解该投资工具与大环境之间的关系，彼此之间如何互相影响。索罗斯并不忽略微观的功能，但同时高度重视宏观的价值。可以说，大多数投资专家都懂得微观，但因为索罗斯长于宏观，所以当上了大师级的投资专家。

宏观使人视野开阔，看一件事情时，并不单单只看到该件事情，而是在该事情周遭的一切以及任何和该事情相关的东西都不会放过。彼此能结合起来一起看，从而对于要看的事情，有一全面的看法，而不与它的环境脱节。索罗斯知道每一个人看事情都带有偏见，这偏见就是出自不同的观点与

向金融狙击家 索罗斯学习

角度。从这个角度看，只看到一些，而不见其他；从另一个角度看，则看到另一些，其他部分也是看不到。这不能说他们看得不正确，但他们都没有看到事情的全部，于是在判断上就会有偏差。例如看一只大象，有人只看着象鼻，有人只看着象尾，但无论象鼻和象尾，都不是全部。要真正看大象，就要站得远一点，从头到尾都看到，最好还看到象在原野中走路和觅食的情景，也看到象妈妈照顾着小象的情况，这样，才能比较准确地了解象为何物。

索罗斯的宏观看市就是这样，他能够站在全球的观点看金融市场，把各个市场之间的关系联系起来。从一项投资工具的变化，推断到其他投资工具的变化；从一种投资工具的改变，推断到这改变如何影响在遥远某地的某投资工具。世界金融市场极其复杂，变化多端，可是，索罗斯就是从变化多端的复杂关系中，找到彼此之间相连的脉络来。因而能见人所未见，所做出的投资决策，都有理据支持，旁人除非能与索罗斯同样地宏观，否则就很难看到理据何在。

索罗斯身处在美国和欧洲的环境中，但却放眼世界。他留意整个亚洲的金融市场，积极研究，找到了整个亚洲的死穴。于是挟巨资横扫亚太区，从韩国、泰国、印尼、马来西亚、台湾、新加坡、菲律宾等地，掠走大量利润，弄得神憎鬼厌。这真正显示了他的过人之处，他能够看到其他投资者看不到之处，而且是从高层次角度看整个亚太区的经济和金融制度。结果就在 1997 年，在亚太区赢了 20 亿美元。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

索罗斯的宏观理念，也影响着整个量子基金的投资路向。他的投资人员看全球整个金融市场，在各处寻找机会，而不局限于任何一个狭隘的空间。因此，他们找到的投资机会也总是比别人多。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

3

变化多端的投资技巧

很多成功的投资者，都有他们独到的投资心得。自行建立起属于自己的投资技巧，或是钻研投资之道，从中找到一些适合自己的，加以灵活运用，用得出神入化，而经常在投资市场报捷。这些投资技巧，有复杂的也有简单的，有需要运用复杂的程序计算，也有连小孩子也可以运用的简单方法。投资者经常采用某些个别技术，都有一定的历史因素。最常见的，应是他们曾经运用这种方法，获得丰厚的利润，于是便沿用这种方法，把这种方法运用得炉火纯青。以后无论赚蚀，都只使用这种方法，不考虑别的方法。

因此，他们的头脑几乎是机械化地操作。每次投资，都运用相同的分析架构或买卖程序。可是，到底是不是每一种情况都适合使用相同的投资策略，却是相当大的问号。市场不断变化，但竟然投资策略没有什么变化。这就如不同的疾病都使用同一种药物。是否真的对症下药，真是不言而喻。偶尔一次投资有收获，可不表示这是一种理想的方法。

相比之下，索罗斯便可说是灵活得多。不妨以武侠小说的人物作例子：在武侠世界当中，有些人苦练某些剑法，每一招都精熟，练得登峰造极，用起来挥洒自如。但是，他既

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

控制整套剑法，整套剑法也同时控制着他。他没法跳出这套剑法的框框，一直被这套剑法牵着鼻子走。这类剑客永远不可能成为第一流的剑客。第一流的剑客是“手中无剑，心中有剑”，或是如金庸笔下的“独孤九剑”，那是无招无式的剑法，任何一下都是招式，而不受任何规限。

索罗斯的投资方法，就是不拘于任何一套规格，并没有任何一套固定的投资策略或投资技巧。他知道市场并没有什么规律可言，没有理性和逻辑。如果他固定一套投资技巧，那就不可能响应市场的千变万化。因此，他拒绝接受过去经验的约束，拒绝任何一套教条式的投资技巧。在没有任何束缚的情况下，他灵活投资，以兵来将挡，水来土掩的原则运作。因此，在他出手之前，没有人可以预料他会采用什么投资策略。他随时都在变，因为市场经常都在变。但他并不是盲目地变，不是为了好玩而变，而是为了配合实际的需要。

索罗斯没有固定的投资项目，任何一种投资工具都可能成为他选择的投资工具，重要的是他是否看到这投资工具的回报潜力。在不同的情况下，他采用不同的方法。这并不表示他不重视经验，刚好相反，他相当重视经验。他能够拥有那样伟大的成绩，原因之一，在于他能从经验中反省，看到自己不足之处，改善自己的投资方法，而避免再犯同样的错误。他参考经验，却不受经验的约束。

索罗斯丰富的投资技巧除了来自于阅读和请教别人，也来自于他“学习、反省”的不断重复。他从大学毕业在伦敦

向金融狙击家 索罗斯学习

开始投资工作以来，便不断地学习和反省，以建立起他多变的投资模式。读其《金融炼金术》，就知道他并不拘泥，而通过对市场的了解，投资技巧也从心而发。

Learn

from 第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

4

信念补理性之不足

索罗斯知道金融市场并不理性，他高度相信个人的理性。他认识到意识的障碍，了解人性当中，很容易便形成偏见，看不清真相，以至容易犯错误。正因如此，他才更加珍惜理性的价值。他的哲学就是来自理性，他的投资之道，也是源于理性。在西方历史中，有极长的岁月被称为大黑暗时代。那就是中古时代，当时是神权当道的世代，政教合一，人不容许凭理性质疑信仰，只能信，不能想。直到文艺复兴，人本思想抬头，理性的力量才重新爆发。现代知识的累积，就是由文艺复兴时代开始的。

索罗斯自命为哲学家，一个一事无成的哲学家。哲学的特质就是崇尚理性；只讲信仰而不讲理性的是宗教。哲学则必然讲理性，要建立思想架构，在思想当中寻找真理。因此，他投资时是想得多，做得少。看得准的话，不必反复买卖，一次买卖就可以赚大钱。然而，索罗斯也不认为理性能够把整个投资市场分析得通通透透。既然市场是不理性的，没有法则可言的，那么光用理性，必定技有穷时。到了某一个极限，便得转向信念。这正如现代的神学观点，就是理性到了某个层次上，就无法再进，余下的就是信仰的层面了。

向金融狙击家 索罗斯学习

索罗斯不相信理性可以获得宇宙真理，因为意识本身具有障碍，以为可光凭理性解决是自以为是。如同亚当、夏娃在伊甸园吃了分别善恶树上的果子那样，最终被逐，失去了幸福。索罗斯明确指出，要完全了解自身所处的世界是不可能的。因为自己就是这要了解的事情的一部分，自己观察自己，必然出现偏见。这个道理并不只是哲学问题，也是读者关心的投资问题。

在投资的时候，无论是投资哪一个市场，黄金市场也好，股票市场也好，外汇市场也好，没有一个市场的投资，是无需运用理性的。虽然理性有严重的缺陷，但遗憾的是，我们能够运用的，也只有理性而已。因此，当理性已经到了尽头时，我们就需要加入一些新的元素，以帮助我们下决定。这一新的元素，就是信念。然而信念并不是一般的信仰，不是要自己“不要问，只要信”。

索罗斯为投资者在理性尽头处订出的信念是：“相信自己会犯错”。没有一个人可以完全不犯错。这是一个不完美的世界，只有完美的人才可以不犯错。但在这不完美的世界，完美的人根本就不可能存在。因此，你不完美，我也不完美，你会犯错，我也会犯错。问题是很多人在潜意识里很清楚自己会犯错，只是他们不愿意承认自己会犯错。结果犯错之时，他没有任何知错和改错的认识。

知道自己会犯错，并且愿意承认错误，愿意改过。这听起来相当容易，小孩子的德业课其中重要的一课，就是知错

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

和改过。然而，我们从小到大都没有把这门德业课学好，结果蹉跎岁月，到老依然不懂得知错认错，因而无法在犯错之后及时改过。可是，索罗斯却把“相信自己会犯错”建立成信念，确实对于人性有深切的认识。在他知错以后能迅速改过，纠正错误，力求把损失减到最小。

Learn

from 第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

5

即市买卖有自己的一套

索罗斯喜欢进行博取巨利的投资，一般来说，这些行动要有一点时间才能累积到利润，不是炒即日市可办得到的。不过他并不表示他不会炒即日市，有时候只要机会到来，他就奋力一拼，速来速去，即日赚上一笔离场。

很多炒家都喜欢即市买卖，当天便结算，不留到明日。由于时间短，市况的变量一般都比较少，所以比较容易掌握，是赚是蚀也很快有结果，不用久等。索罗斯长于放长线钓大鱼，但对于即市买卖，也别有一套心得，运用以下的法则，曾经为他赚进不少“零用钱”。

索罗斯强调落盘之前，一定要先订好这是即市买卖还是非即市买卖。如果属于非即市买卖，便可以以有短期内不会沽货平仓的心理准备，那是需要有一定理由的，决定为什么可以较长时间持有，是不是基本因素良好，长远有升值的潜力。如果是决定作即市买卖的，则应有即日市价会有波动，是赚是蚀，都应该在即日离市。因为在事前应已经同意“前景未可知”或是“不乐观”的结论，所以不可以拖，即日就要平仓。

投资者在亏蚀时，常有不甘心的心态，就是不赚，也希

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

望至少能收回成本。所以，如果即市买卖失利，就会在当日收市前，忽然决定多等一些时日，结果即市买卖的计划便发生变化，随时可能有更大的损失。

即市买卖之前，应该评估好当日可能的走势，判断哪里是最高位和最低位。入市持货要在最低位入，在最高位沽出；沽空仓要选择最高位，在最低位平仓。当然，判断可能失准，但大原则就是这样，使行动有所依据。未能在最低位入市，也力求在接近低位入市；未能在最高位沽货，也力求在最高位沽货，有了方针，将便于决定何时采取行动。

最后，就是随时注意和该投资项目相关的突发消息，这些消息对于判断市况相当有用处。重要消息可能使决策发生重大的改变，或是实时离市，因为前景并不乐观；或是决定由即市买卖改作非即市买卖；或是决定加码；或是减持，这不能一味呆板地遵从原订的计划，要保持灵活。

Learn

from 第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

6

严格执行止蚀

止蚀是每一个投资者在投资以前，都要有的心理准备。市场随时会发生变化，或是利好的变化，或是利淡的变化，这是大多数投资者未能准确预见的。买升见跌，或是卖跌见升，都可能带来损失。这时候，到底是守下去，博市场逆转，还是认错离市，那是极其重要的决定。

没有人可以保证自己在金融市场上的预测必然准确，很多没有把握的仗也要打。问题只是在事前需要打打算盘，评估胜算有多少而定。能有超过 50% 的胜算，便要行动，不可能有百分百的胜算。不过，不怕一万，最怕万一，市况和自己的看法不符，就需要谋求自保之法，以免蚀尽自己的资金。这需要在投资前便已经做好，不能够临时决定，这就是止蚀盘的制订与执行。

制订并执行止蚀盘是每一个投资者都应该做的工作，并不限于索罗斯。只是很多投资者在制订以后，面对市况不利时，却没有严格执行。索罗斯却是严格执行，不让自己轻易找任何理由去推翻止蚀盘的决定。所谓止蚀盘，就是事前订出一个价位，当市况不利，来到这个预定的价位时，便要离市平仓，结束这一桩投资。换言之，就是认错认输，收拾资

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

金寻找下一个机会。例如，以四元一股的价钱买入某只股票若干手，事前把止蚀价订在三元七角，当股价下跌，落到三元七角这个价位时，便立即沽货止蚀，把损失固定在这个水平上，不要继续增加损失。

止蚀的价位如何订立每个人都不同，视乎投资者个人认为能承担多大的损失而定。有人能承担多一些，有人承担少一些。无论如何止蚀盘不可少，并且要严格执行。以 1998 年金融风暴后期为例，索罗斯狙击香港的金融体制，狂沽港元和香港上市的股票，特区政府迎战，以财力压倒索罗斯。索罗斯狂沽，特区政府狂接。结果在开战期内，索罗斯日日蚀钱，在 8 月 28 日一天之内，他便蚀了接近 1.5 亿美元。最后，索罗斯知道不可能攻下香港，便承认失败，止蚀离场，结束了金融风暴。

如果索罗斯不甘心，继续和特区政府硬斗，结果可能会弄得量子基金破产收场。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

7

大资本和 小资本不同的投资方法

索罗斯深深认识到金钱的力量，随着他的投资业务的成功，他的客户越来越多，资金越来越厚，他便更加领会到金钱的力量。以雄厚的资本压倒对手，很多小资本投资者办不到的投资策略，都可以通过庞大的资本，甚至是富可敌国的资本，顺利达到某种预期的效果。小资本者也许只有数百十万资金，和一名大户的十亿、八亿资金相比，已经相差极远，后者无可匹敌。在低价股投资上，后者的资金足以轻易地把股价推高或拉低。小投资者只能让大户牵着鼻子走，无顽抗之力。但和可以动用数百亿美元的量子基金相比，这些大户还只是小巫见大巫而已。

索罗斯并不是一下子就成为富可敌国的大户的，他的资金是慢慢累积起来的。他在 1969 年成立量子基金时，资金不过是 20 万美元，以后才因投资出色，吸引了更多大户把资金交给他管理，才使他把这些资金组合起来，形成惊人的投资力量。因此，他了解到大资本和小资本之间，投资方法并不相同，不能够混为一谈。

投资者如果手上仅有小资本，索罗斯会建议他们从事风险较高的短期炒卖。哪里有创造利润的机会，就把钱投到哪

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

里去，利用最短的时间，赚取最多的利润，充分利用仅有的资金的回报潜力。他指出，小资本不宜作长线投资，因为长线投资必然把资金锁着，即使有其他高回报的机会，也不可能把握。因此，资金务必要尽快收回，以免错过了其他重要的投资机会。而且夜长梦多，长线投资要等待相当的时日，甚至三几年，或甚至十年八载。在这段期间内，价格波动，大幅升跌，是无可避免的事情。

小资本如果在长线投资中遭到损失，那就很难在短时间内恢复原有的资本，这样对于以后的投资计划必定造成妨碍。大资本便不同了，由于财力丰厚，调动起来便可以相当灵活，既可以把一部分资金投资中长线，也可以把一部分用于炒短线，还可以用一部分进行即市买卖。在长线投资中，即使遇上跌市，也一样可以守下去，等待市价回升，毋须基于资金调动的需要而忍痛离市。例如，索罗斯在 1969 年投资房地产，其资金便在房地产市道反复波动中守了四年，然后才获得 50% 的利润。如果资金不足，这笔资金便可能要在跌市时离市，注定造成亏蚀。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

8

对技术图表的怀疑

技术图表分析是投资分析的一大主流，大多数投资人员的日常工作就是看图表进行分析。把价格走势记录下来，编制成图表，进行分析，对照那些典型的图表，从而判断未来的走势。这些典型图表最少有数十种，每种代表了一些不同的意义。对投资人员来说，这是下投资决定的依据，如果没有图表，他们就难以决定应该如何投资买卖。那些不懂得看图表，不明白分析图表的道理的人，似乎没有当投资人员的资格。

然而，索罗斯对于技术图表并不很热衷。他不是不看图表，相反他比很多投资者更加精通图表分析之道。可是，他明白图表的局限性。图表是过去市场状况的记录，把价格波动的情况一点一滴地记录下来。如果是使用移动平均线之类的图表，则这些数据更要经过一些计算处理才编制成。这些记录正确的图表，对于帮助投资前的分析颇有意义，正如历史对于世人处事也有帮助一样。但是历史并不会百分之百的重演，市况走势也不可能百分百一模一样地重演。

索罗斯知道市场没有理性，也没有固定的发展规则。所以，如果无条件地接受图表分析的结论，并且依据这些结论

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

进行投资而不作其他考虑，则风险会相当巨大。所以，与其迷信图表分析的结论，不如客观一些注意市场的实际变化，反而更佳。索罗斯会看图表，但并不过分信赖图表。他还是会依靠自己对市场的实况进行分析，把政治经济等因素进行考虑。图表则拿来作为参考，帮助了解该投资工具可能存在的支持点和阻力点，这无疑对于评估何时入市和离市，会有一些帮助。

例如，在 1992 年的英镑战役中，从图表上是不可能看到暴跌的趋势的，但政治经济分析则给索罗斯一个相当明确的信息，就是英镑将受不起冲击，很容易就会与欧洲汇率体系脱钩。

索罗斯对于图表分析怀疑的另一原因，是由于每个投资者、每家投资机构都会编制图表，或至少使用图表与分析图表，他们从图表上所见到的结论都差不多，但他们却大多数都是输钱的，他们受到图表枷锁的束缚，所以，索罗斯要免蹈其他人的覆辙，不愿意过度依赖图表。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

9

分析市场环境

相比于图表分析，索罗斯对于实际分析市场环境便重视得多。很多投资者避重就轻，放弃需要花很多时间去从事的分析市场环境工作。宁可选择比较简单的图表分析，因为图表分析是就股市论股市，就个别投资工具进行分析，而不必旁涉其他，简单得多。只要判断哪一投资工具正在升市便买入，哪一投资工具正在跌市便沽货或沽空，而不必注意金融市场以外的事情，索罗斯非常不喜欢这样的做法。

索罗斯喜欢把投资工具放在宏观的大环境下观察。影响投资工具价格走势的因素极多，因此，他经常努力透视整个市场环境，从中发现那些可以影响到市价升跌的原因。一些其他人看来平平无奇的原因，在他眼中却成了奇珍异宝，他相信一些影响着市况变化的原因，他并没有找到。

市场是非理性的，但他力图保持自己的理性；人性是易生偏见的，主观的，他则力图保持最大的客观，避免受偏见的不良影响。所以，他经常让自己站在投资市场之外，如同一个局外人那样看大市。旁观者清，当局者迷，他避免让自己陷于局中，而让自己从迷雾中跳出来，如看电影那样看整个环境。人在局中便受很多因素直接干扰心理。例如，一个

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

投资者已经把大量资金投入股市中，因为受胜败得失的心理左右，他就很难以专业的态度判断前景，作客观的分析。因此，无论索罗斯还未进行投资，或是已经入市了，他都把自己假想成局外人，客观地分析市场环境。

索罗斯在分析市场环境方面有相当独到方法。当大多数投资者对分析市场如老鼠拉龟，不知从何入手的时候，他却能相当有条理地进行资料搜集和分析。索罗斯分析的范围相当广泛，例如：利率变化、汇率波动、企业内部因素、金融政策、政要或商界头子的讲话等。很多投资者都忙于投资，却忽略了投资的大前提：准确。错误的投资不但没有回报，反而可能导致惨重的亏蚀，或是因为投入了资金而付出重大的机会成本。相反，如果事前能细心分析，较准确地判断是否值得投资，以及知道如何投资，就可以少走冤枉路，不至浪费资金和时间。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

10

够胆量下大注

索罗斯投资谨慎，但却大胆。他谨慎，所以并不轻易投资，没有充分的理由说服自己可以赢钱，就不会胡乱动用资金，以免浪费精神、时间、金钱。可是，一旦他找到值得投资的项目，有充分的理由说服他为这投资项目付出代价，他却可以策划做大规模的投资，勇不可挡，令受狙击的一方吃惊。无可否认的是，索罗斯具有准确的投资眼光，分析独到，所以常常看得准。但是，市场不乏同样能准确判断市况的人才，他们和索罗斯一样有良好的预见能力。但是，他们的投资成果却远远比不上索罗斯，原因在于他们欠缺像索罗斯一样的勇敢与自信。

他们过于拘谨，在应该投资的时机，依然三心二意，继续多多研究，多多分析。而索罗斯却早已经大手落盘入市。等到时机已经过去，索罗斯已经获利丰厚，他们却自叹错过了时机。或他们与索罗斯同时入市，却由于相当紧张，以至一有什么风吹草动，就赶紧离市，赚一点点就举杯庆祝，不敢把机会用到尽。但索罗斯可不是这样，他看准了就勇于出击，够胆量下大注，然后静观其变，在适当的时候还可以加码再加码。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

他容许他的投资人员赚蝇头小利，他在给员工的训示当中，经常提醒他们要对自己的投资有信心。如果他们有信心的话，就质疑他们投资那样少。投资人员向他作出某个建议，指某只股票或某货币有升值的潜力，并提议一个资金数目，索罗斯认同他的观点，便可能把他提议的资金倍增。这有时叫投资人员也要捏一把冷汗，但结果却经常证明索罗斯是正确的，这样赚得的利润更高。

例如，在 1984 年年底，英国的美洲豹汽车公司正在整顿改革中。索罗斯的一名投资人员看中该公司的股票前景，于是动用了 2000 万美元买入该公司的股票。不久之后，索罗斯会见该投资人员，询问他对该笔投资的看法，然后索罗斯表示同意他的观点，便立即打电话通知量子基金的其他交易人员，再增持该公司的 25 万手股票。这令该投资人员瞠目结舌。结果，量子基金后来在美洲豹汽车公司的股票上赚得 2500 万美元。

又有一次，那是在 1988 年，索罗斯的一名投资人员看准了美元和德国马克汇价的变化。于是沽空 10 亿美元买德国马克。就在这投资开始获利时，索罗斯见了他的意见和信心，然后索罗斯叫他立即大手加码，结果这为量子基金带来更多利润。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

11

投资最优 质或最劣质的股票

索罗斯的投资哲学，其中一项重要的方法，就是利用混乱的时机。这会有多种做法，其中一种就是找出最优质及最劣质的股票进行投资，这方法使量子基金不断地财源滚滚来。

索罗斯放眼全球金融市场，认为每一处都有投资获利的机会。所以，他研究国际多方面的问题，包括了政治、经济、贸易、企业管理、消费者行为等不同的问题，目的在于寻找适当的投资工具。在他身边亦不乏这样的专才，专为他寻找投资项目。在股票市场上，他们要看当时的情况，评估哪些企业会是最大的得益者，哪些企业会是最大的受害者。把这些企业名单找出来，再从中选出两家，然后订出投资策略。

他们并不是胡乱地订出要投资的企业，而是分别选择业绩最佳、表现最优秀的一家，以及业绩最差、负债情况极严重的另一家。那家业绩优秀的企业，他们会大手投资其股票，预计这些股票会是其他投资者的首选，这样，他们的行动就能够把股价推高，当其他投资者跟风入市时，股价就上升得更快。至于那家业绩差而负债严重的，其股价已经跌得

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

相当低，需要白武士救驾。于是，他们衡量过之后，便低价大手买入其股票，把股价推高。如果按回报比率而言，后者的收益有时会远胜于前者。

例如，在 80 年代，量子基金投资美国股市内的计算机企业，他们选择了国际商业机器和数据总成公司。国际商业机器是计算机业的龙头企业，规模和市场优势居于第一位。所以其股价相当高，但由于实力强，所以有必然的投资价值，但数据总成公司则刚好相反，这完全是一家不受瞩目的计算机公司。但索罗斯却认为，目前该企业的股价很低，只要该公司能够在市场上吸取更多经验，改善管理和营运，其股票便有乘坐白金升降机升市的潜力。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

12

掌握股民的情绪变化

索罗斯是金融市场的哲学家，也是金融市场的临床心理学家。在他投资时的分析因素当中，对于投资者的心理高度重视。这包括了大户和散户，通过衡量他们心中有什么想法，再调整自己的想法，可以使市场上浮现出机会来。市况的升降，是直接受投资者的投资行为所左右的，他们会把资金投入市场，或是把资金抽走，或是增持，或是减持，或是看好买入，或是看淡沽空，全都有力量作用在其中。于是，投资市场便会出现变化，这些变化反映了投资者的整体看法。这些看法改变，市况也就会跟着相应改变。

因此，索罗斯高度重视投资者的心理，在投资股市时，特别重视股民的情绪变化。从他们的忧与喜中，摸索到市况变化的契机，然后，他才决定应该是顺从大众的想法走，还是偏偏唱反调。大家看好他就看淡，大家看淡他就看好，大家买入他就沽空，大家沽空他就全部承接。索罗斯并不认为股民的投资正确，股票市场极不稳定，因为股市就是由这些不正确的投资者组成的。他们所思所想的，都受到偏见的左右，对于市况的认识并不全面，因此，他的决定也就不可能完全客观。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

然而，这无损索罗斯掌握股民情绪变化的价值。因为索罗斯不用评价他们的投资行为是否正确，最重要的是知道他们的投资行为对市况造成什么样的影响。当股民中的大多数情绪起了变化，市场的走势与他们目前的新想法不符，那就得留意。他们跟着要采取的行动，可能会使市况发生重大变化。集体一同看好，市况就会转跌为升；集体一同看淡，市况就会转升为跌。

索罗斯尤其注意股民和市况之间的矛盾程度，这矛盾越是强烈，市场变化的程度将会越惊人。动荡随时可能发生，而投资者要把握混乱时机赚钱，这时候就是良机。而索罗斯也必然在这时大手入市或沽货，制造更强烈的动荡。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

13

善用反射理论

索罗斯结合他在投资市场的经验及对哲学的心得，创建了不少投资理论，为他建立了一套有用的投资分析体系。但这体系并不同于一般的投资分析工具。一般的分析工具，是以理性和逻辑理解投资市场。索罗斯的体系却不同，他是要进一步揭示投资市场受着非理性的主导。“反射理论”就是帮助他观察市况的一种。

“反射”一词源自物理学，这是指主体作用于受体的时候，受体反过来也影响到主体的情况。例如，电灯的光线照射进水中，水中的电灯倒影也反射一部分的光线到电灯上，这就是反射作用。索罗斯把这一套反射的观点，也应用到他的哲学中，成为反射理论。重点在于描述人的思考和现实之间的双向交互作用的关系。这就是说，现实会影响着人的思考，而人的思考也会反过来影响到现实。如果说现实是电灯，照射到人的思考上，则思考可以形成反射，也会作用于现实，影响到现实。

人具有内向和外向两种功能，内向的是认知的能力，对外在的事情有所认识。外向的是经过思考之后，作出了一些决定，这决定会付诸行动，于是便影响到外在。但要留意，

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

George Soros

这外向的决定并非按照现实进行，人不能完全正确地理解现实，所以，这决定是按照人对于现实的解释作出。因为每一个人对于现实的解释都不尽相同，所以对同一事情，决定也会有分别，甚至是截然相反的分别。这内向和外向的过程，就是反射机制，先从外向内，再从内向外。

索罗斯把这套反射理论引用到投资理论当中，指出投资者和投资市场之间相互影响。市场上存在这现实，投资者都在观察这现实，分析这现实，诠释这现实。但他们的观察、分析、诠释，全都有一定的错误。他们会按照这错误进行投资，影响市场。于是，主体向内的影响和客体向外的反射，便告形成。引起了市场发生波动，或升市或跌市，或是反复市。于是，市场便因投资者的反射而形成另一种现实，又回转头来影响投资者，彼此的关系便因此互相强化。通过这套理论可以准确地判断市场形势，无论是外汇市场或股票市场，或是其他市场皆可。

以股票市场为例，某只股票正在升市，人们便抢着入市，于是把股价进一步推高。进一步推高的结果，就是吸引更多的投资者，吸引更多的资金，于是股价便又更上一层楼。而当股价上到顶了，有人率先大手沽货，把股价推低，便立即产生连锁反应，因为其他投资者见到股价跌，受到现实的影响，也会相应抢着沽货，结果股价便一路跌下去。

索罗斯通过应用反射理论，估计到反射的是什么信息，从而及早预备，快人一步。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

14

找出市场的盲点

市场经济是现代经济学的中心。计划经济在多个国家，包括我国，经过多年的实践，证实有相当大的问题。邓小平的开放改革，就是要结束计划经济，逐步过渡到市场经济，结束大锅饭年代。释放生产力，致力让市场机制建立成功，使市场可以调节供应与需求，令资源得以有效分配。并产生合理的价格，使每一个人都能发挥工作积极性，而不像过去的完全国营企业时代，上至领导下至工人，全都欠缺奋斗进取的精神。

市场经济是建基于完全竞争理论的大前提，这理论认为，良好的市场机制可以使市场本身有自我调节的功能，无形之手会自然运作，自行调节，以继续保持相对平衡的状态。于是，市场被认为必然正确。然而，在索罗斯眼中，这其实是市场经济体系的理想，却并不是现实。市场并不一定正确，价格并不一定反映事物的真正价值，市价有时会高于其真正价值，也有时会低过其真正价值。在股票市场上，这情况经常都在发生，并且变成了常态，在市价和真正价值接近时，市场便接近相对的平衡。但当两者的距离越来越远，股市便风云突变，价格的波动也会相当大。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

索罗斯指出，如果盲目相信市场无形之手，以为它一定反映出股票应有的价值，那就捉错门神，股价升，并不一定表示股票价值上升。股价跌，也不一定表示股票价值跌。但很多投资者却是这样认为，他们弄不清这是市场的盲点。结果，升市时疯狂追货，跌市时疯狂沽货，都是错误的行动。唯有认识这个盲点，才能够不被市场迷惑。在入市或沽货以前，先行评估股票的真正内在价值，以免做出错误的行动。同时，当其他人受到市场迷惑而有错误的行动时，那反而是自己获利的时机。

Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

15

耐心寻找自己的错误

本书从开始到现在，一直在介绍索罗斯的成功之道，并且标榜着他的战绩。如何投资地产股，在稳守四年之后，赚得 50% 的利润，如何投资石油企业股及军事工业企业股而获巨利，而最为人津津乐道即是被唾骂的，当然是 1992 年狙击英镑及 1997—1998 年狙击整个亚太区的金融体系时曾遭到挫败。然而，他似乎还是延续着神话。在本书的最后一章，我们不妨看看他如何遭到史无前例的挫折，这也正好符合他“耐心寻找自己的错误”的成功要诀。

索罗斯的量子基金在 1969 年成立，经过多年的发展。这所总部设在纽约的对冲基金公司，已经在全球各地设有五十多家办事处，雇用员工人数超过 1000 人，这些人员当中不乏金融投资专才，长于计算，长于投资，或是分析的专家，或是拥有一些独特投资策略的专家。而索罗斯在商政两界的影响力，足以使他与政府及企业的巨头平起平坐，关系密切。据 1998 年的统计，量子基金的资产高达 20 多亿美元，身居于全美十大“海外型对冲基金”之中的其中一家。索罗斯所控制的量子基金其实主要是由四家基金组成。分别是量子控股基金、量子新兴增长基金、类星体国际基金、配

Learn from 第七部分 索罗斯的投资技巧与特色

额基金。

90年代，是量子基金横扫全球的年代。高峰期是在1995年到1997年底。当时回报率之高，绝非华尔街股市的回报率可比。1997年夏天，索罗斯经过悉心部署的超大型投机计划终于展开。他动用了数百亿美元，首先在泰国发难，冲击泰铢。后是菲律宾、马来西亚、印尼等地的货币，一种货币接一种货币失守。索罗斯使用的策略是：先向当地银行进行巨额借贷。把借得的货币抛出外汇市场沽售，其巨额的沽盘大力推低汇价，使该货币大幅贬值。然后再以低价把货币购回，连本带利归还给银行以外，另外大赚了一大笔。而银行收回那些大幅贬值的货币，虽然账面上是增加了利息，但完全得不偿失。此外，在韩国、新加坡、台湾等地的炒作，也大有收获。

然而，进入1998年，初期虽然继续是一股索罗斯旋风横扫亚太区，但是，后来他却遇上了劲敌，而且在横扫俄罗斯等欧洲新兴市场时，也出现连番失误。

1998年夏季，他计划狙击香港的金融体系，但已经有了前科，多国失守使香港提高了警觉。战役展开了，索罗斯大手沽售港元，意图给港元制造空前的压力，逼使它和美元脱钩。但港府金融储备局决定动用多达1400亿美元的外汇储备做后盾，打这一场世纪之战。这可把索罗斯杀个措手不及，无论量子基金沽多少，港府都全部承接，不让港元跌价，索罗斯这一下便碰了一鼻子灰。



然后，他采用第二着，就是狂沽香港股市的蓝筹股，力图把香港股市大幅推低。一方面，他的大量期指淡仓合约也可借此获巨利。然而，这如意算盘也没有打成。另一方面港府积极把大量股票买下来，量子基金沽多少，港府就买多少。其他受影响的大财团，也愿意出资把自己的股票买回，以求维持股价。同时，港府又得到在港经营的众多财团的支持，不与量子基金合作渔利。终于逼使量子基金无功而返，而且有大量资金输给了港府，单在 8 月 28 日一天，量子基金便蚀了超过 1.5 亿美元。

据估计，他在港元港股的战役中，蚀了约 20 亿美元，而同年在俄罗斯等国也蚀了约 20 亿美元，共约 40 亿美元。当然，这和他赚得的财富相比，实际也算不上什么。

在这段岁月里，索罗斯还面对一个致命伤，这可不是他的计算失误，而是市场的常态，那就是模仿量子基金的各类投资基金涌现，市场竞争激烈，进一步使 1998 年以后的量子基金面对财政困难。到 1998 年底，结算下来，量子新兴增长基金亏损 30%，量子工业控股基金亏损 19%，类星体基金亏损 18.8%，配额基金亏损 13.64%。经过了严重的侵蚀之后，索罗斯需要把业务重组。把亏损严重的类星体国际基金和量子工业控股基金合并，并且把亏损最严重的量子新兴增长基金结束。

不过，索罗斯愿意承认错误，也愿意寻找自己的错误，他自会找到出路。索罗斯积极而耐性地寻找自己的错误，这

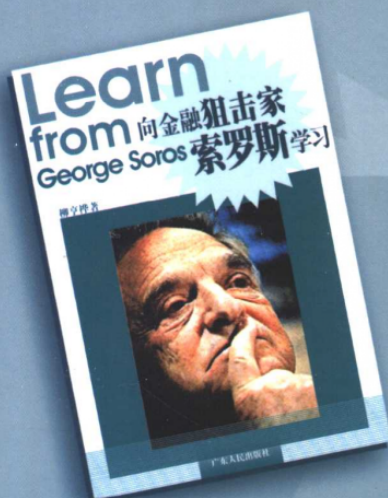
Learn from

第七部分
索罗斯的投资技巧与特色

是他异于绝大多数人的地方，他不断地检查自己，看看自己错在哪里。每一次的挫折，他都要做这样的步骤，如果他找不到自己的错误，他便会相当忧心。直到他发现自己错在哪里，才谋求改善的方法。当然，他的目标是要努力把事情带回到正轨上。

当投资失误时，索罗斯曾说：“就是找到了错误，也不要急于立即离市，如果发现错误并不严重，就要设法纠正，而非立即把整套投资计划终止。”然而，若是真的无法补救，那就应该壮士断臂。把计划结束，正如索罗斯知道无法攻陷香港时，便认输离场。

责任编辑: 冯秋辉
责任技编: 孔洁贞
封面设计: 雷 宁



人人都知道索罗斯是世界金融市场的狙击家，
本书详细讲解这个世界知名的投资顶尖高手的
投资技巧。

ISBN 7-218-04815-3/K · 955

定价: 16.00 元

ISBN 7-218-04815-3



9 787218 048154 >